

# Деловая НОРВЕГИЯ

том IV

www.polpred.com

---

## СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>Общие сведения</b> .....	3	<b>Тендеры achilles.com</b> .....	13
<b>Экономика</b> .....	3	<b>Связи с Россией</b> .....	14
<b>Валютное регулирование</b> .....	5	<b>Инвестиции с РФ</b> .....	16
<b>Налоги</b> .....	5	<b>Связи с регионами РФ</b> .....	17
<b>Регистрация юрлица</b> .....	6	<b>Обзор прессы</b> .....	20
<b>Кураторы внешторга</b> .....	7	Экономика и экспорт .....	20
<b>Сайты по экономике</b> .....	9	Отношения с Россией и СНГ .....	21
<b>Внешняя торговля</b> .....	10	<b>Представительства</b> .....	23
<b>Прогноз торговли с РФ</b> .....	12		

Деловая Норвегия, том IV. Экономика и связи с Россией в 2003-04гг.

©Г.Н. Вачнадзе, июнь 2004. ISBN 5-900034-43-7.

Проект ПОЛПРЕД: Г. Вачнадзе, А. Грибков, И. Ермаченков, О. Мишина, К. Сальберг, Т. Стенина, Л. Тимофеева.  
Агентство «Бизнес-Пресс», 119049 Москва, Бол. Якиманка 35, стр. 1, т/ф 238-6458, 238-9587, info@polpred.com.  
Отпечатано в ФГУП «ПИК ВИНТИ», 140010 Люберцы, Октябрьский пр-т 403.

СПРАВОЧНИКИ ПОЛПРЕД

С УЧАСТИЕМ ЖУРНАЛА «КОРИНФ» МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РФ. СОВЕТ ПОСЛОВ

Москва – 2004г.

## Норвегия

### Общие сведения

Официальное название — Королевство Норвегия. Территория страны составляет 386.958 кв.км. В ее состав входит более 50 тыс. островов. На условиях, определенных Парижским договором 1920г., Норвегия осуществляет суверенитет над архипелагом Шпицберген (общая площадь 62.700 кв.км.). Почти треть территории Норвегии расположена за Полярным кругом. 62,1% площади приходится на горы и плоскогорья, 4,8% — на реки и озера, 1,4% — на вечные снега и ледники. 21,3% территории покрыто лесами. Площадь земель, пригодных для обработки, составляет 3,5% территории. Население страны — 4,425 млн.чел. (на 1.01.1999г.). Подавляющее большинство — норвежцы (94%). Другие северные народности — саамы, квенны (потомки финнов, переселившиеся в Норвегию еще в XVI-XVII вв.), финны — оставляют 2,5%. Половина населения страны (45%) проживает в городах.

Крупнейшими городами Норвегии являются: Осло (500 тыс.чел.), Берген (219,8 тыс.чел.), Тронхейм (142 тыс.чел.) и Ставангер (162,5тыс.чел.). В административном отношении страна делится на 19 провинций (фюльке), в состав которых входят 435 городских и сельских коммун. Административная власть в провинции принадлежит губернатору (фюлькесманну), назначаемому королем. Государственный язык — норвежский. Значительная часть населения, особенно в городах, владеет английским языком.

Государственная религия — евангелическо-лютеранская, которую исповедует 90% населения. В большинстве случаев отношение к религии дань традиции. Национальный праздник — 17 мая, День Конституции. Денежная единица — норвежская крона (NOK), ее средний курс к доллару США в 2002г. составляет: 8,00 NOK = 1 USD.

Норвегия — конституционная монархия. Глава государства — король Харалд V. Исполнительная власть принадлежит королю, который формально наделен значительными полномочиями: назначает правительство, возглавляет вооруженные силы, объявляет войну, заключает мир, пользуется правом отлагательного вето и др. Высший орган законодательной власти страны Стортинг однопалатный парламент. Он состоит из 165 депутатов, избираемых на 4г. на основе пропорциональной системы, и не может быть распущен досрочно. Избирательным правом пользуются граждане Норвегии, достигшие 18 лет.

### Экономика

Важнейшим событием явились выборы в местные органы власти, которые состоялись 15 окт. 2003г. Их результаты показали рост доверия избирателей к партии Левых социалистов (+ 4,9% по сравнению с предыдущими выборами) и партии Прогресса (+ 3,9%). Наибольшие потери понесли правящие партии: Консервативная партия Хейре и Христианская народная партия. Несмотря на снижение популярности социал-демократов у избирателей, за Рабочую партию Норвегии проголосовало наибольшее количество избирателей — 25,7%. По итогам этих выборов был сделан вывод о низкой политической активности населения: в них приняли участие менее 60% граждан, имеющих право голоса.

Что касается избранников в высшее законодательное собрание страны — стортинг, то их популярность среди населения по итогам последних опросов общественного мнения заметно изменилась за время, прошедшее с момента проведения последних парламентских выборов в 2001г. На вопрос о том, за кого бы они проголосовали в случае проведения выборов в настоящий момент, симпатии опрошенных распределились (в скобках указано количество депутатов от каждой партии по итогам последних парламентских выборов 2001г.): Норвежская Рабочая партия — 27,5% (43); Консервативная партия «Хейре» — 18,5% (38); Левые социалисты — 17% (23); Христианская народная партия — 7% (22); Партия Прогресса — 20,0% (26); Аграрии — 5% (-); Левые либералы — 2,5% (-); остальные партии — 2,5% (-). Наиболее популярной в стране к концу 2003г. была Норвежская народная партия, опередив лидирующую на протяжении всего года Партию Прогресса, число сторонников которой резко сократилось.

Проводимая правительством страны макроэкономическая политика позволила в 2003г. поддерживать высокий соцуровень. Реальные доходы на душу населения были одними из самых высоких в мире, а уровень безработицы в стране составлял 4,5% от экономически активного населения. Уровень доходов нефтегазового сектора на протяжении ряда последних лет позволяет сохранять высокое положительное сальдо платежного баланса. Определенная правительством в 2001г. налоговая политика формирует базу разумного компромисса между текущим и будущим расходом средств, полученных от нефтегазовой отрасли.

Темпы экономического роста в 2003г. резко упали до 0,6%. Снижение стало следствием стагнации хозяйства в странах — торговых партнерах Норвегии, а также ухудшения ситуации в денежно-кредитной сфере ввиду значительного роста зарплаты и дальнейшего расширения налогообложения. В 2003г. ввиду значительного ослабления инфляционного давления и требований о повышении зарплаты, Банк Норвегии последовательно проводил политику по снижению ставки рефинансирования. В 2003г. она сократилась 9 раз и уменьшилась с 7% в дек. 2002г. до 2,25% в конце 2003г. В янв. 2004г. произошло ее новое понижение до 2%. Такое решение с энтузиазмом было воспринято местными промышленниками. Со стороны населения резко вырос спрос на ипотечные кредиты, поскольку в целом по 2003г. средняя процентная ставка по ним сократилась с 6,5% до 4% (конец янв. 2004г.).

На протяжении всего 2003г. и особенно после открытия 26 сент. очередной осенней сессии стортинга среди политических фракций не утихали острые дебаты при обсуждении проекта новой реформы системы соцобеспечения, подготовленного специально созданной парламентской комиссией во главе с бывшим министром финансов С.Юнсоном. Полемика среди депутатов продолжается. Этот вопрос с каждым годом становится все более актуальным по причине возрастающей доли людей пенсионного возраста.

В традиционном ежегодном аналитическом докладе Международного валютного фонда (МВФ) по экономике Норвегии, подготовленном в дек. 2003г., положительно оценивается развитие норвежского хозяйства. МВФ полагает, что проект госбюджета

Норвегии на 2004г. является хорошо сбалансированным, а его параметры учитывают ослабление общей мировой хозяйственной конъюнктуры. Специалисты Фонда предостерегают от использования ожидаемой прибыли государственного нефтяного фонда для покрытия расходных статей.

В проект госбюджета на 2004г. минфин Норвегии заложил оценочные параметры экономического развития страны в 2003г. и прогноз на 2004г. (в % к пред.г.).

	Отчет		Оценка
	2002г.	2003г.	
Частное потребление .....	3,6	3,0	3,8
Госпотребление .....	3,2	0,7	2,0
Валовые инвестиции .....	-3,6	2,0	2,9
Нефтегазодобыча .....	-4,6	22,3	11,5
Континентальные отрасли норвежского хозяйства .....	-6,4	-4,3	0,2
Экспорт .....	-0,5	0,0	1,7
Сырая нефть и природный газ .....	0,2	-0,7	0,5
Импорт .....	1,7	2,4	3,6
Валовый нац. продукт (в млрд.кр.) .....	1,0	0,6	2,3
Уровень безработицы (в % от трудоспособ. населения страны) .....	3,9	4,5	4,7
Индекс потребительских цен (темпы инфляции) .....	1,3	2,5	1,25
Темпы роста зарплат .....	5,7	4,5	4,0
Платежный баланс (в млрд.кр.) .....	200,6	202,3	162,9
Цена барреля сырой нефти марки Brent Blend (в норв.кр.) .....	198	200	170
Ставка рефинансирования .....	6,9	4,1	3,2

Источник: Nasjonalbudsjettet 2004, Det Kongelige Finansdepartement, 09.2003

Темпы роста ВВП снизились в 2003г. по сравнению с 2002г. до 0,6%, а в 2004г. прогнозируется его солидный рост на 2,3%. Аналогичные тенденции характеризуют развитие частного и госпотребления. В 2003г. резко улучшилась ситуация с инвестициями в основной капитал, где увеличение произошло, благодаря нефтегазовому сектору страны. Эти тенденции усилятся в 2004г.

Норвежский экспорт прогнозируется в неизменных по сравнению с 2002г. объемах в связи с уменьшением поставок на внешние рынки сырой нефти и природного газа (-0,7%), в то время как импорт, по оценкам минфина, возрастет на 2,4%. 2004г. будет благоприятным для развития внешней торговли страны.

Сохраняется сложная обстановка на рынке труда: безработица увеличилась с 3,9% от трудоспособного населения страны в 2002г. до 4,5% в 2003г. В 2004г. она ожидается на уровне 4,7%.

Темпы инфляции возросли в 2003г. до 2,5% против 1,3% в 2002г. (показатель, которым до недавнего времени очень гордились власти Норвегии), а в 2004г., как полагает норвежский минфин, индексы роста потребительских цен вернутся на уровень 2002г. Цена на нефть в 2004г. в 25 долл. или 21 евро за бар. После высоких темпов экономического роста в конце 90г., хозяйство Норвегии в последние 3г. развивается умеренно. Рост ВВП в континентальных отраслях норвежской экономики (без добычи нефти и газа на норвежском континентальном шельфе, торгового мореплавания и трубопроводного транспорта) составил 0,5%, а в целом — 0,6%. Его объем достиг 1,6 трлн. крон (242 млрд.долл.).

В соответствии с основополагающими директивами экономической политики страны на среднесрочный период, целью норвежского прави-

тельства является постепенное и устойчивое увеличение использования нефтяных доходов. Со временем бюджетный дефицит (без учета доходов нефтяной и газовой промышленности) будет соответствовать реальному доходу государственного нефтяного фонда и составит 4%.

В 2003г., и особенно в последние его месяцы, в хозяйстве Норвегии стали проявляться негативные тенденции, что относится, в первую очередь, к росту безработицы. Усиление дисбаланса на рынке труда происходило по причине сокращения числа занятых на предприятиях и в компаниях сектора услуг (на его долю приходится 40% ВВП страны), в то время как в целом ряде др. отраслей экономики Норвегии сохранялась хроническая нехватка рабочей силы. Напряженность на рынке труда была обусловлена заключенными на текущий год тарифными соглашениями, предполагавшими сохранение высоких темпов роста зарплаты. Их опережение оказало негативное влияние на конкурентоспособность норвежских предприятий. Увеличение зарплаты (в 2002г. на 5%), происходившее в Норвегии в течение ряда последних лет, усугублялось и резким укреплением курса норвежской кроны относительно всех основных мировых валют (долл. США на 23% в янв. 2004г. по сравнению с янв. 2003г., евро — на 7,1%).

По причине высоких мировых цен на углеводородное сырье, особенно во II пол. 2003г., рыночная стоимость Государственного нефтяного фонда Норвегии (ГНФ) возросла в 2003г. на 41,7% и составила 856,6 млрд. крон, в то время как в проекте бюджета на 2003г. правительством была заложена его рыночная стоимость на конец 2003г. в объеме до 670 млрд. крон.

Центробанк Норвегии показывал в своей отчетности по состоянию на 31.8.2003г. международные валютные резервы страны в 255,81 млрд. крон.

Эти средства распределены по четырем портфелям.

1. Портфель ликвидности, средства которого могут использоваться исключительно для проведения валютных интервенций в целях реализации кредитно — денежной политики Норвегии или для поддержания финансовой стабильности страны.

2. Перспективный портфель. Его средства помещаются преимущественно туда, где в долгосрочной перспективе ожидается получение максимально высокой прибыли на вложенный капитал.

3. Буферный портфель, который представляет собой промежуточное звено. В нем аккумулируются средства, переводимые ежемесячно в Государственный нефтяной фонд Норвегии.

4. Т.н. портфель «невосприимчивости», средства которого размещаются с учетом такого же объема рисков в отношении колебаний курса валют и процентов, как и текущая государственная внешняя задолженность.

Удельный вес отдельных отраслей в ВВП Норвегии в 2003г.: сельское хозяйство — 0,8%; лесное хозяйство — 0,2%; рыбное хозяйство, включая товарное выращивание рыбы — 0,7%; добыча нефти и газа, включая предоставление связанных с этим видом деятельности услуг — 23,5%; горная добыча — 0,2%; промышленность — 9,1%; электроэнергетика — 1,7%; строительство — 3,5%; розничная торговля — 8,1%; гостиничное хозяйство и общепит — 1,1%; трубопроводный транспорт — 1,0%; др. виды транспорта — 3,9%; почта и телекомму-

никации — 1,5%; судоходство — 1,7% (в т.ч. торговое мореплавание — 1,6%); банковская и страховая деятельность — 2,9%; жилищно-коммунальные услуги — 5,2%; коммерческое предоставление услуг — 6,3%; предоставление услуг частными лицами — 4,8%; предоставление услуг в сфере госуправления — 14,5%.

## Валютное регулирование

**В**алютное регулирование и валютный контроль, в т.ч. при осуществлении внешнеэкономической деятельности, являются в Норвегии одной из неотъемлемых функций государства. Несмотря на политику постепенной либерализации этой сферы, органы исполнительной власти сохраняют за собой право не только устанавливать перечень требований, которым должны удовлетворять операторы финансового рынка, претендующие на осуществление операций с инвалютой, но и вводить ограничения в этой области.

Основным нормативным актом, определяющим порядок осуществления валютных операций в Норвегии, является «Закон о валютном регулировании» от 14 июля 1950г. Этим актом определяются принципы валютного регулирования и контроля со стороны государства, а также предоставляются достаточно широкие полномочия мин-фину на издание предписаний и инструкций в развитие положений закона. В указанный нормативный акт неоднократно вносились изменения и дополнения. С практической точки зрения существующие правила представляют интерес, поскольку приводят механизмы и процедуры в сфере валютных операций, в т.ч. при осуществлении расчетов по внешнеторговым сделкам.

Основные положения этих правил: запрещается совершать коммерческие операции, связанные с переводом/получением платежей за границу/из-за границы в обход ЦБ Норвегии и норвежских банков, имеющих право на осуществление операций с иностранной валютой. При этом расчеты в иностранной валюте между резидентами разрешаются только путем безналичных перечислений с банковского счета плательщика на счет получателя.

Исключением из этого общего правила является деятельность так называемых «валютных агентов», которым предоставляется право проведения операций с инвалютой, но при условии соблюдения ими определенных требований. Валютные банки обязаны информировать ЦБ Норвегии обо всех платежах, совершаемых как резидентами, так и нерезидентами. Строго регламентируется открытие счетов резидентами в банках-нерезидентах и режим использования таких счетов. Об открытии таких счетов резидент должен информировать ЦБ Норвегии с указанием следующих данных: фамилии и имени, адреса, номера телефона, а также фамилии и имени контактного лица резидента, регистрационного номера физического лица в Норвежском регистре населения или регистрационного номера юридического лица, наименования и адреса банка-нерезидента, описания вида открываемого счета, а также даты открытия счета.

Закон «О финансовых институтах» содержит достаточно жесткие ограничения в отношении нерезидентов. В статье, специально посвященной этому вопросу, закреплено, что «никто иной кроме норвежского гражданина не может владеть пакетом акций, превышающим 10% акционерного

капитала финансового института. В компаниях, имеющих акции без права или с ограниченным правом голоса, иностранный гражданин не может в общей сложности владеть пакетом акций, который представляет более 10% голосов. Королю предоставлено право, в особых случаях делать изъятия в отношении названных выше ограничений. Лица, не являющиеся гражданами Норвегии, не могут владеть более 33 1/3% акционерного капитала финансового института. В компаниях, имеющих непривлекательные акции, те, кто не являются норвежскими гражданами, не могут в общей сложности владеть пакетом акций, который представляет более 33 1/3% голосов». Данное ограничение, содержащее элементы дискриминации, касается всех без исключения иностранных граждан и не направлено конкретно против граждан России.

## Налоги

**Н**алогообложение юр. и физлиц. В соответствии с госбюджетом Норвегии на 2003г. в качестве прямых налогов (сборов/отчислений) названы: налоги на доходы и имущество (капитал) физических лиц и лиц, обязанных произвести остаточные налоговые платежи (предприятия), налог на земельную собственность, отчисления на социальное страхование и налог на работодателей.

### Прямые налоги

Сборы (отчисления) на социальное страхование	
Доходы от заработной платы .....	7,8%
Доходы от ком. деятел. в лесном, сельском, рыбном хозяйстве .....	7,8%
Другие виды доходов от коммерческой деятельности* .....	10,7%
Налог на сверхдоходы**	
Ставка 1 уровня.....	13,5%
Ставка 2 уровня .....	19,5%
Подходный налог	
Ставка для физлиц.....	28%
Ставка для физлиц Финнмарк и Нур-Трумса.....	24,5%
Для обязанных произвести остаточные платежи (предприятия) .....	28%
Предельные ставки налогов	
Подходный налог (на обычные доходы) .....	28%
Совокупный пред. налог на зарплату и доходы от ком. деят.	
в сельском, лесном и рыбном хозяйстве .....	55,3%
Совокупный пред. налог на др. виды доходов от ком. деят. ....	55,3%
Налог на работодателей***	
Зона 1 .....	14,1%
Зона 2 .....	10,6%
Зона 3 .....	6,4%
Зона 4 .....	5,1%
Зона 5 .....	0%

\* ставка 7,8% для доходов свыше 12 G (G — базисная сумма, которая представляет собой расчетный множитель, используемый для исчисления размеров пенсии. Утверждается Стортингом ежегодно. С 1 мая 2002г. она составляет 54.170 крон. В 2000г. ее размер составлял 48.377 норв. крон);

\*\* добавочный налог. Для провинции Финнмарк и части провинции Трумс (Нур-Трумс) — 9,5%;

\*\*\* нулевая ставка для самых северных провинций с постепенным повышением ее уровня по мере «продвижения» на юг страны.

Ставки имущественного налога колеблются от 0 до 0,7% в зависимости от стоимости имущества. Ставки списаний/амортизационных отчислений (для юрлиц) колеблются от 2% (коммерческие здания) до 30% (офисное оборудование). Приводятся ставки и размеры вычетов из налогооблагаемой базы по отдельным категориям налогоплательщиков в зависимости от места проживания (различные уровни), социального положения (пенсионеры, семьи с детьми и без детей).

Косвенные налоги (сборы). К этой категории в Норвегии относятся налог на добавленную стоимость (24%, продовары — 12%), а также широкий спектр так называемых «специальных сборов» на спиртные напитки, пиво, табачные изделия, шоколад, сахаросодержащие изделия, безалкогольные напитки, тару/упаковку для напитков, документарный сбор, сбор на автотранспортные средства (регистрационный сбор, сбор в зависимости от веса автомобиля, объема и мощности его двигателя, ежегодный сбор, сбор за перерегистрацию), сборы на бензин, дизельное топливо, лодочные моторы, электроэнергию, моторные масла, сбор за выбросы в атмосферу CO<sub>2</sub>, за утилизацию отходов, за экологически вредные вещества, например трихлорэтен, хлорфторуглероды.

Уплата налогов. В функции местных отделений налоговой службы входит установление одной из двух альтернативных форм налогообложения доходов предприятия/компании. Таковыми являются: внесение авансовых платежей по налогу; взимание прямых налогов и сборов на социальное страхование.

Владелец компании обязан своевременно обратиться в соответствующее местное отделение налоговой службы с тем, чтобы получить: выписку-подтверждение об уплате авансовых платежей по налогу; налоговую карточку.

Владелец индивидуального предприятия должен сообщить в местное отделение налоговой службы о начале предпринимательской деятельности, заполнив для этого специальную анкету («Сведения для выписки налоговой карточки, подтверждающей применение системы авансовых платежей по налогу»).

Пайшики в обществе с ограниченной ответственностью являются индивидуальными плательщиками налогов, поэтому порядок информирования местного отделения налоговой службы о деятельности общества совпадает с порядком, существующим в отношении индивидуальных предприятий.

Сообщение о начале функционирования акционерного общества подается в отделение налоговой службы по месту осуществления коммерческой деятельности компании.

Местные отделения налоговой службы являются уполномоченными органами по сбору налогов для коммун (административно-территориальная единица Норвегии, соответствующая району) и государства. Налоги на добавленную стоимость и капиталовложения уплачиваются заведующему отделом госсборов/налогов.

На основании сведений, представленных местному отделению налоговой службы, индивидуальным предприятиям и обществам с неограниченной ответственностью устанавливаются сроки авансовых платежей по налогу: 4 раза в течение налогового год: 15 марта, 15 мая, 15 сент. и 15 нояб. Из суммы авансовых платежей по налогу при подведении окончательных итогов налогового года производятся соответствующие вычеты/зачеты, если сумма ранее уплаченных в виде авансовых платежей налогов окажется больше установленной законом.

Акционерные общества также платят налоги 4 раза в год. Делается это после определения размеров доходов. Дважды срок уплаты налогов приходится на весенний период («авансовые платежи по налогу»). Размер налога, подлежащего уплате в эти

сроки, устанавливается в 1/4 суммы налогов, внесенных по итогам пред.г. В течение 1г. коммерческой деятельности компании размер авансовых платежей по налогу устанавливается на основе расчета предполагаемых доходов. Расчет окончательной суммы налогов производится осенью, когда подведены итоги финансово-хозяйственной деятельности соответствующей компании.

Особое место в системе налогообложения занимает ведение нефтегазодобывающей деятельности, в отношении которой используется специальный налоговый режим, основной особенностью которого является применение помимо налога на прибыль (28%) добавочного налога в 50%, а также трех дополнительных налогов сборов (налог на продукцию, налог на участок месторождения, налог за выбросы в атмосферу CO<sub>2</sub>).

## Регистрация юрлица

**В** Норвегии формы предпринимательской деятельности, процедуры создания, функционирования и ликвидации обществ/производственно-коммерческих структур регламентируются рядом специально посвященных этому законодательных актов.

Наиболее распространенными организационно-правовыми формами предпринимательской деятельности в Норвегии являются: индивидуальное предприятие/компания; общество с неограниченной ответственностью; общество с ограниченной ответственностью/акционерное общество.

Помимо этих форм существуют и иные, менее популярные. Публичное (открытое) акционерное общество с ограниченной ответственностью, полное товарищество с пропорциональной ответственностью, партнерское товарищество и некоторые другие.

При выборе формы создания юридического лица принимаются во внимание следующие основные факторы: объем и отношения ответственности, степень свободы действий, налогообложение.

Самой распространенной формой предпринимательской деятельности в Норвегии является общество с ограниченной ответственностью/акционерное общество. Оно может создаваться в двух формах: открытое акционерное общество и закрытое акционерное общество.

Минимальный набор требований, которым должен удовлетворять устав акционерного общества, четко прописан в соответствующем законе. Он должен обязательно содержать следующие сведения о создаваемой акционерной компании: фирменное наименование общества; название норвежской коммуны (административно-территориальная единица Норвегии), в которой будет располагаться офис компании; сфера деятельности компании; размер уставного капитала; номинальная стоимость акции; количество членов правления или максимальное и минимальное количество членов правления; решение о том, должно ли АО иметь несколько управляющих директоров, либо о том, что правлению или собранию компании (предприятия) предоставляется право решать, должно ли АО иметь несколько управляющих директоров, а также о том, что в этом случае управляющие директора должны исполнять свои функции как коллективный орган управления; вопросы, подлежащие рассмотрению на очередных общих собраниях; регистрация акций компании в Управлении ценных бумаг.

Если акционерное общество не преследует цель получения акционерами компании экономической прибыли в виде дивидендов на акции, то его учредители должны закрепить в своих решениях положения об использовании доходов и имущества компании при его ликвидации.

Минимальные требования, предъявляемые к учредительному документу: имя учредителя или наименование фирмы, адрес и персональный номер по регистру населения (для физических лиц) или регистрационный номер организаций (для юрлиц); количество акций, на которое подписывается каждый из учредителей; сумма, которая должна быть уплачена за каждую акцию; время внесения этой суммы; кто войдет в состав правления акционерного общества, кто будет назначен его ревизором/аудитором.

Информация о создании акционерного общества должна быть в течение 3 мес. после подписания учредительных документов представлена в Бреннейсундский регистр предприятий и организаций Норвегии (ранее этот срок был равен 6 мес.).

Законом установлено, что размер акционерного капитала не может быть менее 100 тыс. норвежских крон (ранее он составлял 50 тыс.кр.). Количество акций, которые должны иметь одинаковую номинальную стоимость, — от одной до многих.

Подробно в законодательстве прописаны требования к собственному капиталу компании, вопросы выплаты дивидендов, перевода денежных средств между компанией и владельцами акций, прав акционеров, в т.ч. смены владельцев акций, реестра акционеров.

В законе детально прописаны вопросы слияния акционерных обществ, их деления, ликвидации, увеличения/уменьшения размера акционерного капитала, преобразования акционерного общества в публичную акционерную компанию. Особое внимание в законе уделяется акционерным компаниям с особым статусом, к которым законодатель относит судоходные компании и государственные акционерные общества.

В отношении компаний, весь акционерный капитал которых принадлежит государству, действуют следующие основные положения:

— правление компании избирается на общем собрании, даже если она имеет такой орган как расширенное собрание представителей предприятия;

— внеочередное общее собрание может созываться по требованию соответствующего органа исполнительной власти, который от имени государства владеет акционерным капиталом компании, правления или двух членов расширенного собрания представителей предприятия;

— общее собрание не связано обязательствами по выполнению предложений правления или расширенного собрания представителей предприятия о распределении прибыли в виде дивидендов;

— право созыва очередных и внеочередных общих собраний принадлежит соответствующему органу исполнительной власти. На заседания приглашаются управляющий директор (то есть лицо, работающее в компании по найму), члены правления и расширенного собрания представителей предприятия. На собрания может приглашаться ревизор, если отдельные вопросы повестки дня желательно рассматривать в его присутствии, а также в случаях, когда этого требует Государственная ревизорская служба Норвегии.

— Ревизорская служба имеет право требовать всю информацию, необходимую для осуществления ею своих контрольных функций, включая предоставление такой информации управляющим директором, правлением или ревизором компании;

— порядок осуществления Ревизорской службой своих контрольных функций, включая перечень документов, которые должны предоставляться ей, устанавливается стортингом.

Не менее половины учредителей акционерного общества должны иметь постоянным местом жительства Норвегию и проживать в стране в течение последних 2 лет, если королем в отдельных случаях не будет сделано исключение из этого правила. К физлицам, имеющим постоянным местом жительства Норвегию, приравниваются норвежское государство, коммуны Норвегии, норвежские общества с ограниченной ответственностью, союзы и фонды, как удовлетворяющим этому требованию.

## Кураторы внешторга

Экспортный совет Норвегии. Создан в 1945г. в качестве объединенного национального органа всех отраслей норвежской экономики, связанных с экспортом.

С 1 янв. 1996г. в результате проведенной реорганизации Экспортный совет имеет правовой статус частного фонда. Половина капитала фонда, составляющего 30 млн. крон, вложена деловыми кругами страны через Центральное объединение организаций предпринимателей (ЦООА), а половина — государством через Норвежский экспортный фонд, управляемый министерством экономики и торговли Норвегии.

Экспортный совет тесно сотрудничает в своей деятельности с такими подведомственными министерству экономики и торговли организациями как госфонд экономического и регионального развития, Норвежский исследовательский совет, Гарантийный институт экспортных кредитов, а также, например, фондом «Интсок», СИВА (госагентство содействия инновациям).

Консультационные услуги предоставляются клиентам в основном через заграничные представительства Совета (общее количество 39 контор в 34 странах), входящие в состав посольств. В России представительство Экспортного совета находится в Москве, а его отделение — в Санкт-Петербурге.

Функции зарубежных представительств Экспортного совета двояки: с одной стороны, торгово-политическая и информационная работа (если представительство возглавляет норвежец), с другой стороны — совершенно конкретная работа по запросам отдельных фирм, причем с упором на выполнение услуг на коммерческой основе.

Представитель Экспортного совета за рубежом (если он норвежец), являясь фактически торговым советником, формально подчиняется послу и тесно сотрудничает с посольством, хотя в ведомственном и финансовом плане отношения к МИ-Ду или министерству экономики и торговли Норвегии не имеет. Если представительство Совета возглавляется местным гражданином, оно занимается только работой по консультационному обслуживанию норвежских фирм в данной стране.

Несмотря на свой юридический статус частного фонда, Экспортный совет фактически является полугосударственной организацией. Помимо зна-

чительной государственной доли в финансировании, правительство утвердило устав Совета, назначило большинство членов правления, включая председателя. Протокол об учреждении Совета был подписан министром экономики и торговли и президентом ЦОАА.

Исходя из своей главной задачи — оказания содействия норвежским фирмам в развитии их экспорта — в организационном плане Совет состоит из 5 отделов: Азии, Америки, Западной Европы, Центральной и Восточной Европы и Африки, Норвегии. В последний отдел входят секции экспортных услуг, маркетинга, технологий, ярмарок и выставок, малого и среднего бизнеса и специальных проектов.

Экспортный совет является активным участником подготовки встреч с деловыми кругами Норвегии высшего руководства иностранных государств.

Госсодействие норвежскому экспорту товаров и технологий для добычи нефти и газа на морском шельфе осуществляется через созданный в 1997г. фонд «Интсок» (INTSOK, норвежское сокращение дословно означает интернационализация шельфа).

Учредителями «Интсок» являются МИД, министерство экономики и торговли, министерство нефти и энергетики, Союз судовладельцев Норвегии, Национальная ассоциация нефтяной промышленности, Национальная ассоциация технологических предприятий, концерн Norsk Hydro и частично приватизированная компания Statoil (80% акций осталось в руках государства).

Государственные ассигнования через бюджет на деятельность «Интсок» в 2002г. составляли 10 млн. крон. При создании «Интсок» была поставлена цель о существенном увеличении стоимости норвежского экспорта товаров, услуг и технологий, связанных с добычей нефти и газа на морском шельфе, на основе накопленного в этой сфере опыта предприятиями Норвегии.

К фонду «Интсок» на правах партнеров присоединилось 80 норвежских фирм. На начальном этапе Фондом были определены приоритетные географические регионы, в отношении которых работа по содействию экспорту должна принести наибольшую отдачу. К этим рынкам относились США, Великобритания, Канада, Австралия, Азербайджан, Ангола, Бразилия и Венесуэла, а также стратегические проекты в Иране, Объединенных арабских эмиратах и Нигерии. В наст.вр. в этот перечень стран внесены некоторые коррективы, о которых подробнее ниже.

Работа «Интсок» строится по трем направлениям. Во-первых, общая деятельность по развитию отношений — организация поездок делегаций, проведение семинаров, конференций, симпозиумов с основными клиентами при участии норвежских государственных органов, а также осуществление контактов с властями соответствующих стран и инокомпаниями — потенциальными потребителями продукции, технологий и услуг норвежских предприятий.

Во-вторых, работа на уровне отдельных проектов. Задача «Интсок» состоит в этом плане в максимально возможном увеличении поставок норвежских товаров, услуг и технологий при реализации этих проектов.

В-третьих, «Интсок» проводит большую работу по сбору информации о возможностях норвежской промышленности на новых рынках, имею-

щихся там юридических и финансовых препятствиях для развития поставок из Норвегии, потребностях этих рынков в оборудовании, технологиях и услугах, а также о нишах на этих рынках для предприятий соответствующего сектора промышленности Норвегии. Для малых и средних фирм, участвующих в «Интсок», проведение такой работы своими силами было бы затруднительным.

В плане действий «Интсок» на 2002–03гг. в качестве основных приоритетов для предприятий норвежского нефтегазодобывающего сектора определены рынки стран Западной Африки, затем следуют Мексиканский залив и Бразилия.

В числе транснациональных нефтяных компаний, относимых к категории «приоритетные клиенты», названы BP, Shell, TotalFinaElf, Exxon/Mobil, Statoil, Norsk Hydro. Такие компании как ChevronTexaco, ENI, и Conoco/Phillips в меньшей степени используют возможности норвежских предприятий-поставщиков оборудования, технологий и услуг при реализации своих международных проектов. К ним сохраняется интерес со стороны норвежских компаний как к потенциальным партнерам и потребителям норвежской продукции.

Важнейшими клиентами среди компаний, имеющих функции головных поставщиков при освоении нефтегазовых месторождений, для норвежских предприятий являются Halliburton, TechnipCoflexip, Wood Group/Mustang, АМЕС, FMC Kongsberg Subsea и Stolt Offshore.

Центральное объединение отраслевых ассоциаций (ЦОАА) Норвегии. Создано 1 янв. 1989г. путем слияния трех ранее самостоятельных организаций: Промышленного союза, Норвежской ассоциации работодателей и Союза ремесленников с целью лучшей координации всего комплекса вопросов промышленной политики, а также политики в области занятости и заработной платы.

Как указано в уставе ЦОАА, целью деятельности Объединения является создание для своих членов условий работы и возможностей развития, обеспечивающих их конкурентоспособность и рентабельность.

Объединение разрабатывает меры, стимулирующие рост оборота предприятий, создание новых компаний, повышение рентабельности и конкурентоспособности, расширение производственной деятельности. Важное место в деятельности Объединения занимают вопросы внешнеэкономической политики.

Членами ЦОАА являются 17 региональных и 23 отраслевых организаций, объединяющих около 16 тыс. норвежских фирм с числом занятых 450 тыс.чел.

В организационном плане аппарат ЦОАА состоит из 8 управлений, первые три из которых являются самыми крупными и возглавляются заместителями административного директора: промышленности и политики и интернационализации; администрации и управления финансами; зарплаты и труда; экономики и статистики; стратегии и проектов; организационных вопросов; мелких и средних предприятий; информационное.

ЦОАА активно сотрудничает с организациями, объединяющими предпринимателей Северо-Запада России, проводит для них конференции, семинары, различные курсы.

Государственный фонд экономического и регионального развития. Цель деятельности ГФЭРР — способствовать экономическому развитию и по-

вышению рентабельности отдельных предприятий и регионов, а также хозяйства Норвегии в целом за счет: содействия расширению, модернизации и реформированию предприятий, включая участие Фонда в разработке новых конкурентоспособных товаров и продукции; проведение мер, направленных на повышение уровня занятости в регионах, сталкивающихся в этой сфере с трудностями или имеющими слаборазвитую промышленную инфраструктуру.

К механизмам, обеспечивающим достижение целей Фонда, отнесены предоставление кредитов/ссуд/субсидий и гарантий, а также приобретение пакетов акций, паев, долей участия в других компаниях.

Норвежский Совет по экспорту рыбопродуктов, находящийся в Тромсе (Северная Норвегия). Образован по решению парламента страны 1 июля 1991г. на основании Закона о регулировании экспорта рыбы и рыбопродуктов от 27.04.1990г.

Совет находится в подчинении министерства рыбного хозяйства Норвегии и действует на основании разработываемых этим министерством инструкций и предписаний. Совет также служит консультативным органом для министерства в вопросах, связанных с экспортом.

Высшим органом Совета является правление, назначаемое министерством и состоящее из представителей экспортеров, рыбопереработчиков, рыбаков и производителей искусственно выращенной рыбы.

Штат Совета составляет 50 сотрудников. Совет имеет собственные заграничные представительства в Германии (Гамбург), Испании (Мадрид), Франции (Париж), Бразилии (Рио-де-Жанейро), США (Бостон), Японии (Токио) и Китае (Гонконг и Пекин).

Экспорт рыбы и рыбопродуктов может осуществляться из Норвегии только фирмами, прошедшими через специальную процедуру сертификации на основании предписания, разработанного минрыбхозом. Непосредственным же осуществлением этой процедуры и ведением специального реестра экспортеров занимается Совет.

Главной задачей Совета является проведение маркетинговых мероприятий (выставки, ярмарки, семинары, рекламные кампании, рыночные и статистические исследования) в целях содействия дальнейшему росту экспорта норвежской рыбной продукции на внешние рынки. Деятельность Совета финансируется через ежегодные взносы экспортеров, а также через налоги на экспорт рыбы и рыбопродуктов.

### Сайты по экономике

Наиболее полезными информационными ресурсами Норвегии являются [odin.dep.no](http://odin.dep.no), [lov.data.no](http://lov.data.no), [ssb.no](http://ssb.no), [eksport.no](http://eksport.no), [offshore.no](http://offshore.no), [intsok.no](http://intsok.no), [hydro.corn](http://hydro.corn), [statoil.no](http://statoil.no), [eksportfinans.no](http://eksportfinans.no), [petoro.no](http://petoro.no), [gassco.no](http://gassco.no), [aftenposten.no](http://aftenposten.no) (часть из них имеет версию на английском языке), [norsk.lysingsblad.no](http://norsk.lysingsblad.no).

Для информационного обеспечения деловых кругов в Норвегии действует Официальный норвежский торговый портал (The Official Norwegian Trade Portal – [www.nortrade.com](http://www.nortrade.com)). На данном портале находится постоянно обновляемая информация о 3000 норвежских производителях и экспортерах действующих в 30 отраслях экономики. Поиск необходимой информации по компаниям, то-

варам или людям в Экспортной директории осуществляется с помощью эффективной и простой поисковой системы. С портала можно послать запрос напрямую в интересующую компанию и получить из нее ответ. Тут же можно бесплатно подписаться на службу новостей по любой отрасли.

Портал создан компанией «Индекс Пабблишинг» в партнерстве с 24 министерствами, отраслевыми ассоциациями, в число которых входят министерство экономики и торговли, МИД, «Инновации Норвегии», Центральное объединение отраслевых ассоциаций Норвегии, Торговая палата Осло и ряд др. крупных объединений промышленников и предпринимателей.

Компанией «Индекс Пабблишинг» в сотрудничестве с министерством иностранных дел, министерством экономики и торговли и рядом ассоциаций издается серия брошюр «Норвежский экспорт» по 20 протомаслям. Серия распространяется бесплатно через 40 представительств «Инновации Норвегии», через зарубежные миссии Норвегии, во время конференций, на выставках и ярмарках, проводимых как в стране, так и за границей.

«Инновации Норвегии» (Innovation Norway) – новая госкомпания была создана 1 янв. 2004г. на базе четырех организаций: Норвежского турсовета; Норвежского экспортного совета; Регионального фонда развития; Государственной консультативной службы изобретателей. Основная задача новой компании – способствовать прибыльному развитию, как отраслей промышленности, так и торговли на национальном и международном уровнях, а также способствовать использованию потенциала районов и областей путем внедрения инноваций, интернационализации и стимулирования производства. Компания «Инновации Норвегии» имеет представительства во всех коммунах и в 30 странах, которые наряду с выполнением др. функций осуществляют информационную поддержку собственных производителей и бизнесменов, способствуя развитию экспорта страны.

Основной задачей Центрального объединения отраслевых ассоциаций Норвегии также является стимулирование экспорта путем продвижения продукции норвежских компаний на международные рынки. Объединение имеет представительство в Брюсселе для информационного обеспечения предпринимателей страны по законодательству и др. вопросам деятельности Европейского союза.

Министерством экономики и торговли создана интернет служба Бедин (Bedin Internet service – [www.bedin.no](http://www.bedin.no)) и Горячая линия бизнеса Нарвик (Narvik Bussiness Hotline – 800 33 840). Основной целью интернет службы является упрощение процесса учреждения и деятельности предприятий в Норвегии. Она предназначена как для предпринимателей, так и для компаний. Для предпринимателей на веб-сайте дается вся необходимая информация для начала собственного бизнеса в Норвегии. Там находятся подборки полезной печатной информации, включая бланки, различные формы, брошюры и т.п. (бесплатно, но только на норвежском языке). Для компаний служба отвечает на большинство вопросов, возникающих в нормальной предпринимательской деятельности: налоги, законодательство, ведение бухучета и т.п. Вся информация на веб-сайте постоянно обновляется, надежная и беспристрастная.

Норвегия занимает лидирующие в мире позиции в области электронной торговли и ведения коммерческой деятельности с использованием информтехнологий.

Министерство экономики и торговли приводит пример программы Verdi (в переводе с норвежского языка — «стоимость»), осуществляемой под эгидой Госфонда экономического и регионального развития. Эта программа призвана способствовать расширенному внедрению электронной торговли мелкими и средними предприятиями. [www.handel.no](http://www.handel.no) является общедоступным порталом для получения информации, относящейся к электронной торговле.

Норвежский таможенный директорат давно использует систему электронного таможенного декларирования при ввозе/вывозе товаров (Tvinn). Все эти операции осуществляются в электронной форме. Предложены новые информационные системы для взимания НДС, налогов и сборов с предпринимателей. Таможенный директорат инициировал разработку информационных решений, которые позволят повысить эффективность перемещения товаров (Tvist2000).

## Внешняя торговля

Общая оценка развития внешних экономических связей Норвегии, отношений с ЕС в рамках Договора об Общем европейском экономическом пространстве, соответствие торгового режима нормам ВТО. Развитие внешней торговли Норвегии в 2003г. после тяжелого в экономическом отношении 2002г. характеризовалось положительными тенденциями.

Рост товарооборота в норвежских кронах составил в 2003г. по сравнению с 2002г. — 2,15%, при этом экспорт товаров возрос на 2,2%, а импорт — на 2,1%, объем внешней торговли Норвегии в 2003г. был равен 766 млрд. нор. крон (2002г. — 750 млрд. крон), экспорт — 484 млрд. крон (473 млрд. крон), а импорт — 282 млрд. крон (277 млрд. крон). Положительное сальдо торгового баланса увеличилось со 196,7 млрд. крон в 2002г. до 201,1 млрд. крон в 2003г. (увеличение на 2,2%).

Основной особенностью 2003г. для экономики Норвегии было резкое укрепление курса норвежской кроны относительно валют стран, являющихся основными торговыми партнерами норвежских компаний. Речь, прежде всего, идет об долл.: **среднегодовой курс 2002г. — 7,97; 2003г. — 7,08 крон за 1 долл. США.**

В связи с этим при пересчете показателей внешней торговли Норвегии в долл. сложилась благоприятная картина: товарооборот увеличился на 15%, рост стоимостных объемов экспорта составил 15,1%, импорт возрос на 15,0%, а сальдо увеличилось на 15% (с 24,7 до 28,4 млрд. долл.).

Географическая направленность внешней торговли Норвегии: на страны ЕС приходится 2/3 ее торгового оборота, а на страны Северной Америки — 10%. При этом доля всех европейских стран в норвежском экспорте еще выше — 70%, что объясняется поставками на рынок Европы энергоносителей.

Товарооборот Норвегии с крупнейшими торговыми партнерами в 2003г., в млн.долл.

	Импорт	Экспорт	Оборот
<b>Всего</b> .....	<b>39892</b> .....	<b>68295</b> .....	<b>108187</b>
1 Германия .....	7657 .....	9253 .....	16909
2 Великобритания .....	2847 .....	13872 .....	16719
3 Швеция .....	6418 .....	4978 .....	11396

4 Франция .....	3344 .....	6736 .....	10080
5 Голландия .....	1776 .....	6357 .....	8133
6 США .....	2056 .....	5629 .....	7685
7 Дания .....	3133 .....	2601 .....	5734
8 Италия .....	1583 .....	2068 .....	3651
9 Канада .....	809 .....	2464 .....	3273
10 Бельгия .....	818 .....	2175 .....	2993

Источник: Statistisk sentralbyra, 01.2004

В среднесрочной перспективе доля Евросоюза существенно увеличится по причине вступления в него большого количества европейских стран, занимающих не самые последние места в списке торговых партнеров Норвегии. Структура экспорта и импорта Норвегии в 2003г. особенных изменений не претерпела.

В 2003г. структура норвежского экспорта оставалась прежней. Актуальны в ближайшем будущем вопросы, связанные с необходимостью реструктуризации. Это связано с наращиванием объемов производства и вывоза энергоносителей, прогрессирующего падения конкурентоспособности норвежских товаров и продукции т.н. континентальных отраслей (без нефтегазовой), укрепления тенденций к выносу производств в страны с благоприятными условиями ведения производственно-коммерческой деятельности. Среди потенциальных стран наиболее вероятными претендентами могут стать вновь вступающие в Евросоюз государства, условия ведения деятельности в которых наиболее благоприятны с точки зрения снижения производственных затрат.

Основные статьи экспорта и импорта Норвегии в 2003г.

(в %, в скобках — 2002г.)

Код по СМТК и расшифровка	Доля в	
	экспорте	импорте
0 Продтовары и живые животные .....	5,8 (6,4) .....	5,7 (5,8)
1 Напитки и табачные изделия .....	0,1 (0,1) .....	1,1 (0,9)
2 Сырье непродовольственное .....	1,6 (1,7) .....	6,9 (6,5)
24 Древесина .....	0,2 .....	1,3
3 Топливо, смаз. масла, электроэнергия .....	62,7 (60,7) .....	4,6 (3,7)
33 Сырая нефть и нефтепродукты .....	46,3 .....	2,7
34 Природный газ .....	15,9 .....	0,2
4 Масла и жиры растит. и животн. ....	0,2 (0,2) .....	0,5 (0,5)
5 Химтовары .....	5,5(5,4) .....	10,1 (9,8)
51 Орган. химпродукты .....	1,2 .....	1,3
54 Медикаменты .....	0,6 .....	2,7
57 Сырье для производства пластмасс .....	0,8 .....	0,9
6 Обработанные товары .....	11,1 (10,6) .....	15,9 (15,6)
63 Продукция из древесины (кроме мебели) .....	0,3 .....	1,1
64 Бумага, картон .....	1,7 .....	2,2
65 Текст. волокна, материалы, товары .....	0,3 .....	1,5
66 Продукция неметал. минералов .....	0,3 .....	1,5
67 Черные металлы .....	1,5 .....	2,7
68 Цветные металлы .....	6,1 .....	2,0
69 Металлопродукция .....	0,8 .....	3,8
71 Машины, оборуд-ние, транспорт .....	10,0 (11,8) .....	38,4 (40,5)
72 Силовое оборудование .....	0,7 .....	1,9
73 Оборудование для спецотраслей .....	1,3 .....	3,5
74 Др. оборудование и машины .....	1,8 .....	5,2
75 Оборудование для обработки данных .....	0,5 .....	4,7
76 Телекоммуникационное оборудование .....	1,0 .....	3,9
77 Электрооборудование .....	1,4 .....	5,3
78 Автотранспортные средства .....	1,0 .....	9,7
79 Др. транспорт. средства (суда) .....	2,3 .....	4,0
8 Различные готовые изделия, .....	2,9 (3,0) .....	16,6 (16,5)
82 Мебель и комплектующие к ней .....	0,5 .....	2,4
84 Одежда .....	0,1 .....	3,9
87 Приборы и аппаратура для научных целей .....	0,9 .....	1,9
89 Пр. готовые изделия .....	1,1 .....	5,6

Источник: Statistisk sentralbyra, 01.2004

В сфере внешнеэкономической политики Норвегии идет процесс дальнейшей либерализации внешнеторгового режима страны. Отменены, с обязательствами в рамках ВТО, ввозные таможенные пошлины на 600 товарных позиций. Эта мера коснулась полностью промтоваров. Исключение составляют только одежда (главы 61 и 62) и некоторые готовые текстильные изделия (товарные позиции 63.01 – 63.03).

Норвегия участвует в работе 60 международных экономических и финансовых организаций: в ВТО, МВФ, ОЭСР, является через членство в Европейской ассоциации свободной торговли (ЕАСТ) одной из сторон Договора об Общем европейском экономическом пространстве (ОЕЭП). Страна выполняет взятые на себя в рамках этих организаций обязательства, последовательно отстаивая свою точку зрения в отношении дальнейшего развития перечисленных выше организаций и выработки приоритетов их деятельности.

Норвегия активно участвует в работе ВТО, поддерживая эту организацию в решении трех основополагающих проблем мировой торговли, каковыми являются: установление общих правил торговли между странами-членами ВТО, продолжение переговоров в рамках этой организации по нерешенным пока вопросам, урегулирование торговых конфликтов путем использования специальных механизмов ВТО. В связи с переговорами об условиях вступления в ВТО новых стран, прежде всего России, Норвегия, являясь активным участником этого процесса, добивается ликвидации в России асимметричных, по сравнению с норвежскими, ввозных таможенных пошлин на рыбу и рыбную продукцию, улучшения условий доступа на рынки телекоммуникаций и морских перевозок.

Норвежские власти полностью поддерживают стремление ВТО активно продолжать переговоры для создания более свободных условий торговли услугами, прежде всего в сфере судоходства, а также по вопросам торговли с/х продукцией, хотя в этой области между странами-членами ВТО существуют серьезные разногласия, заключающиеся в подходах к госсубсидированию производства с/х продукции. В числе вопросов, ставших занимать в повестке дня ВТО значимое место, является вопрос учета экологической составляющей при торговле товарами и услугами. Норвегия поддержала создание в рамках ВТО спецкомитета по торговле и охране окружающей среды, который рассматривает, в какой степени правила ведения мировой торговли учитывают возможности использования политических инструментов для решения вопросов экологии в глобальном масштабе.

С учетом значимости Европейского Союза для внешней торговли Норвегии основное внимание в ее внешнеэкономической политике уделяется взаимоотношениям с Сообществами. Дискуссии на тему построения этих отношений усилились в связи с расширением Сообществ, предложений о пересмотре Договора об Общем европейском экономическом пространстве.

В числе важнейших вопросов, волнующих норвежцев целесообразно назвать следующие, касающиеся как сегодняшнего этапа отношений, так и последствий пока еще гипотетического вступления Норвегии в Евросоюз.

Во-первых, — это взаимоотношения в рамках Договора об Общем европейском экономическом пространстве, на основании которого Норвегия имеет широкий доступ на внутренний рынок ЕС. При этом, она обладает незначительным влиянием на выработку директив Сообществ, которые просто «спускаются» ей для последующего инкорпорирования в национальное законодательство. Смогли бы норвежские власти остановить принятие спорной «газовой директивы», если бы Норвегия была полноправным членом ЕС? Практика других стран показывает, что вряд ли.

Во-вторых, это расширение Евросоюза и постепенный переход к проведению в его рамках единой экономической политики (начало этому уже положено выработкой Маастрихтских критериев). После вступления в ЕС новых членов население Норвегии будет составлять 1% населения Сообществ. Можно ли в этой ситуации всерьез говорить о возможности норвежских властей влиять на процессы выработки единой экономической политики в рамках Сообществ? Сторонники данной точки зрения выступают с позиций сохранения за Норвегией права на принятие самостоятельных решений, выработку необходимой обществу внутри- и внешнеэкономической политики, исходя из национальных интересов, частью из которых норвежское общество объективно будет вынуждено поступиться в случае членства в ЕС.

Согласно последнего опроса общественного мнения, проведенного в янв. 2004г., число норвежцев, поддерживающих вступление Норвегии в ЕС, увеличилось. Из тех, кто высказал свое мнение, 58% заявили, что отдадут свой голос на следующем референдуме по этому вопросу в пользу вступления Норвегии в ЕС, в то время как 24% высказались против и 16% еще не определились с выбором. Среди поддерживающих партию НРП 60% высказалось за вступление, 24% — против, 16% — не определились. Избиратели консерваторов высказались в пользу членства ЕС в количестве 72%, против — 20%, не определившихся — 8%. Среди аграриев больше всего противников членства в ЕС — 91%.

Особое место во взаимоотношениях Норвегии с ЕС отводится вопросу обеспечения свободного доступа норвежской рыбы и рыбной продукции на рынок Сообществ. Одной из сложных проблем, как и в пред.г., остается экспорт атлантического лосося в страны ЕС. Руководство ЕС намерено установить дискриминационные пошлины для Норвегии на экспорт лосося в 19,5% (ранее такие пошлины вводились в качестве временной меры, однако сейчас ЕС намерено установить их на постоянной основе). ЕС намерено установить минимальную экспортную цену на норвежский лосось, уровень которой превышает цену на него в странах ЕС, что снизит конкурентоспособность норвежского лосося.

Для Норвегии ситуация в этой области осложнена тем, что расширение ЕС произойдет за счет стран, с которыми ЕАСТ подписаны договоры о свободной торговле (с 19 странами, переговоры ведутся еще с пятью), предполагающие беспоглиный ввоз на их таможенную территорию норвежской рыбы. Вступление в Сообщества таких стран как Польша, страны Балтии и ряд др., ухудшит условия доступа для ряда товаров из Норвегии. Импорт норвежской рыбы станет облагаться таможенными пошлинами по ставкам ЕС.

В этой ситуации принятие ЕС предложения стран ЕАСТ о проведении компенсационных переговоров параллельно переговорам о вступлении новых стран в Сообщества было расценено норвежскими властями как большая торгово-политическая победа.

Ранее КЕС настойчиво давала понять Норвегии и др. странам ЕАСТ, что если они заинтересованы в сохранении Договора об Общем европейском экономическом пространстве после расширения Сообществ, то им придется согласиться с резким увеличением — на порядок — своего взноса в фонд выравнивания региональных и экономических различий в странах-членах Евросоюза.

Что касается, увеличения взносов, то на этом направлении страны ЕАСТ занимают консолидированную позицию, считая, что предложенный КЕС вариант, абсолютно нереален (для Норвегии в 20 раз больше, чем сейчас). Обосновывая неприемлемость таких требований, глава лихтенштейнской делегации на переговорах с КЕС заявил, что численность населения ЕС увеличится в связи с расширением Сообществ на 20%, а ВВП — всего на 5%. Эти показатели и должны быть положены в основу исчисления объемов финпомощи странами ЕАСТ менее развитым регионам стран Евросоюза, считает он. Реально можно говорить об увеличении взносов ЕАСТ в пределах от 5% до 20%.

Евросоюз заинтересован в резком снижении уровня тарифной защиты рынка с/х продукции в Норвегии. КЕС дала понять, что при условии либерализации норвежского рынка этой продукции встречным шагом со стороны Сообществ может стать упрощение доступа норвежской рыбной продукции на европейский рынок.

### Прогноз торговли с РФ

Возможности для дальнейшего развития торгово-экономических отношений между Россией и Норвегией обусловлены целым рядом факторов и обстоятельств:

1. Общность сухопутной границы и возрастающее стремление Норвегии играть активную и самостоятельную роль в диалоге Запад-Россия, о чем свидетельствуют ее инициативы по активизации сотрудничества в Баренцевом регионе, желание властей содействовать норвежским субъектам предпринимательской деятельности в выходе на российский рынок.

2. Благоприятный для широкой номенклатуры товаров росэкспорта уровень таможенных пошлин Норвегии и отсутствие антидемпинговых барьеров вследствие неучастия страны в ЕС.

3. Специфика развития экономик России и Норвегии, в промпродукции которых высок удельный вес сырья и полуфабрикатов. Это объективно создает предпосылки к кооперации и иным формам сотрудничества с использованием технологических достижений, имеющихся в наших странах (в области добычи нефти и газа на морском шельфе, судостроения, деревопереработки, производства минеральных удобрений).

В области добычи нефти и газа норвежские компании участвуют в поставках оборудования и обустройстве месторождений на морском шельфе России. Норвежская компания «Акер Квернер» участвует в обустройстве месторождения «Сахалин-2» (строительство платформ). Заинтересованность норвежских компаний в закреплении на

российском рынке привело к открытию в мае 2003г. в Москве представительства фонда ИНТ-СОК (объединяет компании работающие на норвежском континентальном шельфе).

В области судостроения — расширяются контакты и кооперация с российскими судостроителями. На Выборгском судостроительном заводе по заказу норвежской компании «Берген Ярде» строятся корпуса траулеров сейнеров, что является новым этапом в программе строительства серии траулеров на российском предприятии. На Прибалтийском судостроительном заводе по проекту норвежской компании «Вик Сандвик» строятся два траулера. ОАО «Балтийский завод» продолжает работать с норвежским филиалом «Вяртсила», г.Хевик, обеспечивая его лопастями двигателей.

4. Расширение технологического сотрудничества между российскими и норвежскими компаниями. Интерес к совместному освоению технологий, взаимному использованию технологических достижений недостаточен с обеих сторон. Это объясняется «заикленностью» норвежских фирм на западных разработках и их традиционной привязкой к компаниям Европы, США и Японии. Рост в Норвегии доверия к российским технологиям и, соответственно, в России к конкурентоспособным норвежским разработкам с их последующим освоением в различных формах может дать серьезный импульс расширению торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества.

В России и Норвегии во многом совпадают точки зрения в отношении эффективного использования транспортных, транзитных возможностей обеих стран. С норвежской стороны повышенное внимание уделяется возможностям создания Северного морского коридора, который Россия рассматривает в качестве составной части Северного морского пути. Развитие транспортной сети в этом регионе даст дополнительный импульс экономическому развитию, базирующемуся на освоении природных ресурсов Баренцева, Белого и Норвежского морей, решению вопроса об транспортных коридорах. В норвежском обществе высказываются опасения возможным ухудшением экологической обстановки вдоль северо-западного побережья страны в связи с увеличением перевозок нефти из России и строительством нефтяного терминала в Мурманске.

5. Возможности для расширения сотрудничества имеются в области высоких технологий (спутниковая связь, металлургия, химпром, фармацевтика) при условии преодоления взаимного недоверия к национальным технологическим достижениям.

Развивается двустороннее сотрудничество в кредитно-финансовой области. Внешторгбанк имеет разветвленную сеть банков-корреспондентов в Норвегии, сотрудничество с которыми осуществляется на постоянной основе. ВТБ проработал и подписал во время проведения в Москве в окт. 2003г. VII сессии Межправительственной российско-норвежской комиссии по экономическому, промышленному и научно-техническому сотрудничеству кредитное соглашение с норвежским финучреждением Exportfinans под гарантию института экспортных кредитов GIEK о кредитовании поставок в Россию машин и оборудования из Норвегии.

## Тендеры achilles.com

На запросы к крупнейшим в Норвегии концернам Statoil и Norsk Hydro по поводу источника информации о проводимых концернами тендерах, получен аналогичный ответ о том, что в соответствии с правилами ЕС концерны пользуются услугами The Achilles Group.

The Achilles Group является ведущей системой представления поставщиков и контрактной информации, предлагающей множество бизнес-решений большинству (500) крупнейших закупочных компаний Европы (Великобритания, Швеция, Испания, Ирландия, Норвегия) и Южной Америки (Аргентина, Венесуэла) занятых в сфере нефте-газодобычи и коммунального хозяйства, транспорта и общественного сектора. Годовой оборот организаций, пользующихся интернет-услугами The Achilles Group оценивается в 50 млрд.долл.

Формула успешной работы, по мнению The Achilles Group, складывается из 4 компонентов: предварительная квалификация; услуги электронного бизнеса; система посредничества; консультации и обучение.

Ахиллес-JQS – объединенная квалификационная система.

– Эффективная система, с помощью которой поставщики в простой унифицированной системе могут представить свою компанию и продукцию/услуги потенциальным заказчикам. Это стремление пользователей (подписчиков) установить большинство участников из тендерного листа, основанного на квалификационной системе.

– Квалификационная система (QS) является результатом учреждения Европейским сообществом и контрольными органами ЕЭС. Законы и правила, регулирующие поставки (приобретения), осуществляемые нефтегазовыми компаниями, владеющие лицензиями на норвежском и датском континентальном шельфе, требуют, чтобы поставщики товаров/услуг отбирались на основе объективных критериев и публичных сообщений. Эти критерии заложены в Ахиллес-JQS.

– Стандартизированный процесс поставщиков. Предквалификационная система JQS открывает перед поставщиками необыкновенные возможности связаться с норвежской и датской нефтяной промышленностью за один простой контакт. Зарегистрировавшись в системе Ахиллес-JQS поставщик может после минимальных усилий быть уверен, что существующие и потенциальные бизнес-партнеры имеют доступ к современной и уместной информации о компании, ее продукте/услугах.

– Обычно каждая закупочная организация работала полностью по индивидуальной схеме предквалификации. Сейчас они перешли на специализированную координационную систему. Современная информация о поставщиках и их продукции/услугах доступна через интернет, где покупатель может легко найти соответствующего поставщика для любых потребностей.

– JQS руководящий комитет. Работа Ахиллес-JQS осуществляется руководящим комитетом, состоящим из представителей каждой подписавшейся (на обслуживание Ахиллесом-JQS) компании. Список Руководящего комитета известен. Председатель правления Руководящего комитета является Andreas E. Haugen из Norsk Agip.

– Координатор. Участвующие нефтяные компании назначили Информцентр Ахиллеса координировать предквалификационную систему. Ахиллес-JQS также отвечает за объявление предквалификационной системы в официальном журнале (Tenders Electronic Daily) как минимум раз в год. Объявление, которое осуществляется от имени участвующих закупочных организаций, используется как приглашение рынка поставщика принять участие в промышленной объединенной квалификационной системе.

– Использование системы. Поставщики устанавливаются путем поиска в базе данных. Поиск основывается на заложенных критериях. Целью участвующих компаний является установление большинства из тендерного списка на основе квалификационной системы. Каждая компания свободна использовать все закупочные процедуры, отвечающие требованиям норвежских и датских законов и правил ЕС. Информация в системе доступна только для подписавшихся компаний и субподрядчиков и поставщиков, прошедших квалификацию.

Среди крупнейших закупочных организаций, которые используют Ахиллес-JQS для выбора поставщиков, такие как Statoil, Norsk Hydro, Total-FmElf, Norske Shell, Phillips Petroleum, Aker-Kvaerner, Esso Norge, PGS, Petoro и т.д. В дек. 2000г. датско-норвежские нефтяные компании решили, что поставщики, квалифицированные Ахиллес-JQS, могут использовать базу данных для собственных закупок с тем, чтобы снизить стоимость расходов по предквалификации и пр. Заинтересованные поставщики приглашаются в Ахиллес-JQS по тел. 47 37 01 00 50 для демонстрации возможностей системы и поиска.

Цены и др. условия устанавливаются в «Соглашении» при использовании «Ахиллес база данных для Поставщиков». Поставщики, изъявившие желание пройти квалификацию в Системе возвращают их форму заказа в «Ахиллес Информцентр» с извещением о предоплате. Материалы по предквалификации направляются как только поступает платеж.

Квалификационные материалы состоят из вопроса (в интернет-базе), где расписываются детали бизнеса и предоставляемых услуг потенциального Поставщика. Две стандартные формы-декларации подписываются и возвращаются почтой. Доказательства официальной регистрации потенциального Поставщика (копии имеющихся сертификатов и уставов) должны быть представлены. Поставщики, получившие имя пользователя и пароль от Ахиллеса могут войти в систему [www.achilles.com](http://www.achilles.com) для завершения регистрации. С даты подписи потенциальным Поставщиком у него имеется 1 мес. для завершения оформления обращения потенциального Поставщика и возврата этого обращения в Координационный отдел Ахиллеса.

По получению материалов по квалификации Координационный отдел начинает процесс квалификационного отбора, при условии, что требуемая документация была представлена. Если часть документов (материалов) не представлена, команда Ахиллеса направит письменное уведомление о том, чего не хватает. Информация оценивается на базе стандартных критериев, разработанных нефтяными компаниями. Вся информация сохраняется конфиденциально. Претендент получает письменное уведомление о результатах квалификационного отбора (процесса).

Претенденты, достигшие квалификационного уровня Ахиллес-JQS, становятся доступными для подписавшихся на обслуживание компаниям (Покупателям), включая возможности интернета. Для сохранения уровня квалификационных требований Поставщик обязан минимально раз в год обновлять свои данные. Приглашение на этот процесс рассылается автоматически до истечения времени, в течение которого действует квалификация. Предыдущая информация также попадает в новый опросник. Требования к претенденту (поставщику): наличие документально оформленного международного стандарта EN ISO 9001-9003 (сертификаты третьей стороны не требуются); совершать продажи от своего имени; быть платежеспособным с учетом всех пошлин и сборов; соблюдать официальные требования в отношении передачи предыдущего годового отчета и бухгалтерского отчета в соответствующие (налоговые) органы исполнительной власти; не иметь проблем по долговым разбирательствам или в любых др. отношениях не находиться под надзорным управлением; предлагать продукцию (услуги), которая включается в Систему во время квалификации. Представить комплектное Заявление на проведение квалификационного отбора по опросной форме Ахиллеса и подтверждающую документацию; оплатить годовые сборы по квалификационному отбору в 5000 норв. крон + НДС. Это включает стоимость регистрации до 40 категорий продукции и услуг. Срок действия — 12 мес. Оплата квалификационных материалов производится авансом после получения Формы заказа.

Дополнительная информация на английском языке: форма заказа; форма декларации относительно наличия сертификатов качества продукции Поставщика; подтверждение руководства Поставщика относительно передаваемой информации по опроснику Ахиллеса и по соответствию на безопасность для здоровья человека и окружающей среды; перечень категорий продукции и услуг на квалификацию. Все это [www.achilles.com](http://www.achilles.com).

Sellihca — квалификационная система коммунальных хозяйств (КХ) Северных стран:

— уникальное сотрудничество между КХ Северных стран. Участники используют систему, чтобы обеспечить информацией и отобрать поставщиков во время закупок товаров, услуг, работ. Те покупатели, которые не подпадают под директивы ЕС о закупках также используют систему как общую базу продавца;

— традиционно поставщики были вынуждены сообщать детали о своей компании и продукции (услугах) каждому потенциальному покупателю непосредственно. Посредством данной системы квалификации Северных стран (NQS) эффективность процесса намного увеличилась. Поставщик может сконцентрироваться на одной общей системе регистрации, на которую подписываются основные КХ Северных стран. Sellihca является важным входом для поставщиков, желающих получить контракты КХ Северных стран. Эта система работает через офис Ахиллеса в г. Arendal, тел. 47 3701 2044, [nordic@achilles.com](mailto:nordic@achilles.com).

Часть пользователей является субъектами, работающими в соответствии с директивами ЕС и используют Sellihca как предквалификационную систему. Др. используют ее как общую базу продавцов. Пользователями системы является ряд ре-

гиональных энергокомпаний (в основном норвежских), включая Statkraft и Statnett Годовая подписка стоит для желающих 2700 норв. крон + НДС (24%). Квалификационный материал состоит из электронного вопросника, где описывается деятельность компании и ее продукт (услуги) плюс три стандартные декларации, которые требуется подписать и вернуть. За 2 мес. требуется завершить оформление обращения в Sellihca-Qualification. Полученная от заявителя информация конфиденциально рассматривается и высылаются результаты процесса квалификации.

Цель участников (КХ) — установить большинство способных принять участие в тендере на базе Sellihca-Qualification System. Каждая закупочная компания свободна в выборе использования любых процедур закупки согласно действующих национальных законодательств и правил ЕС.

Информация в системе достояние подписчиков (КХ). Требования к Поставщику такие же, как и в системе Ахиллес-JQS, за исключением первого пункта, который здесь отсутствует (о необходимости иметь стандарт ISO-9001-03) и цена не 5000 крон, а 2700 + НДС. Цена за ежегодное обновление — 1350 норв. крон + НДС.

ТНЕМiS — компьютерная система, содержащая подробный свод правил, регулирований и юр-практики. Система позволяет покупателям следовать сложным правилам, регламентам и законам ЕС без дополнительных затрат для компании. Пользователь проходит все процедуры закупок шаг за шагом. ТНЕМiS содержит все детали, в которых нуждается покупатель при оформлении заказа.

## Связи с Россией

Рост взаимного товарооборота. Его объем достиг рекордного за всю историю двусторонней торговли уровня 1,2 млрд.долл. и возрос по сравнению с 2002г. на 15,2%. Росэкспорт увеличился за этот период на 13,5% и составил 826,8 млн.долл. Его структура в 2003г. не изменилась. Исключение составляют такие крупные позиции как «рыба и морепродукты», доля которых снизилась с 20,8% в 2002г. до 11,7% в 2003г., «цветные металлы», доля которых повысилась с 39,9 % до 46,7% и «руды и отходы металлов», где произошло увеличение с 4,1% до 11,1%.

Основными статьями экспорта остаются цветные металлы (386,2 млн.долл.), рыба и морепродукты (97 млн.долл.), руды и отходы металлов (91,8 млн.долл.), химпродукты (61,6 млн.долл.), топливо, масла и электроэнергия (58,8 млн.долл.).

В росэкспорте в Норвегию сохраняется определенная нестабильность, о чем свидетельствует либо «взрывной» рост поставок по позициям «руды и отходы металлов» и «цветные металлы», либо достаточно существенное падение по таким товарам как «рыба и рыбопродукты» и «химпродукты».

Российско-норвежская торговля, в млн.долл.

Код СМТК	2002г.	2003г.	Изм., %
<b>Оборот</b> .....	<b>1052,5</b>	<b>1212,0</b>	<b>+15,2</b>
<b>Экспорт</b> .....	<b>728,7</b>	<b>826,8</b>	<b>+13,5</b>
0 Пищпродукты и живые животные .....	155,1	102,4	-34,0
03 Рыба и морепродукты .....	152,9	97,0	-36,5
2 Сырье непродовольственное .....	97,2	154,1	+55,3
24 Лесотовары .....	12,4	15,0	+20,7
27 Сырье для производства удобрений .....	45,0	42,1	-6,5
28 Руды и отходы металлов .....	29,7	91,8	+209,1
3 Топливо, масла и электроэнергия .....	71,1	58,8	-17,4

33	Нефть и нефтепродукты .....	61,1	37,3	-39
5	Химпродукты.....	59,1	61,6	+4,2
6	Сырье первично обработанное.....	317,8	417,5	+31,4
68	Цветные металлы .....	290,7	386,2	+32,8
7	Машины, оборуд., транспорт.....	21,58	23,7	+9,7
8	Различные готовые изделия .....	6,65	8,5	+27,4
	<b>Импорт .....</b>	<b>323,8</b>	<b>385,2</b>	<b>+19,0</b>
0	Пишпродукты и живые животные .....	226,0	272,0	+20,4
03	Рыба и морепродукты .....	224,5	270,5	+20,5
4	Масла и жиры растит. и животн.....	5,14	8,2	+59,4
5	Химпродукты.....	14,3	11,0	-23,0
6	Сырье первично обработанное.....	21,1	28,7	+35,9
7	Машины, оборудование, транспорт .....	47,4	54,9	+15,9
8	Различные готовые изделия .....	8,53	7,5	-12,2

Подсчитано по: SSB, Manedstatistikk over Utenrikshandelen, Nr 12. 2003 и 2002 Примечания: Курс норвежской кроны: за янв.- дек. 2003г. — 7,08 кроны за 1 долл.; за янв.- дек. 2002г. - 7,97 кроны за 1 долл.

Импорт из Норвегии за 2003г. возрос на 19% и составил 385,2 млн.долл. Основными статьями импорта продолжают оставаться рыба и морепродукты (270,5 млн.долл.), машины и оборудование (54,9 млн.долл.), первично обработанное сырье (28,7 млн.долл.). В росимпорте обращает на себя внимание дальнейшее увеличение доли товарной группы «пищевые продукты» (99,4% — рыба и морепродукты) с 69% в 2002г. до 71% в 2003г., «сырье первично обработанное», удельный вес которых увеличился с 6,5% до 7,5%, а также динамично растущий из года в год норвежский экспорт машин, оборудования и транспортных средств — 15,9%.

В российско-норвежской торговле особое место занимают поставки рыбы. Норвегия и Россия делят зоны промысла трески, пикши и мойвы в Баренцевом море. Тесное сотрудничество между двумя странами является необходимым условием для осуществления менеджмента данных рыбных ресурсов.

Сотрудничество в этой области базируется на ряде двусторонних соглашений, начало которым положили Соглашение от 11 апр. 1975г. и Соглашение от 15 окт. 1976г. о взаимном сотрудничестве в области рыболовства. Оба соглашения отражают необходимость регулирования рыбных запасов посредством квот, выделяемых каждой стране. Созданная совместная российско-норвежская комиссия на ежегодном заседании определяет величину разрешенного вылова для России, Норвегии и третьих стран.

На 2003г. Комиссия определила общую квоту для обеих стран в 395 тыс.т. трески. Однако из-за серьезной ситуации с запасами трески вдоль норвежского побережья, квота была уменьшена на 20 тыс.т., к чему Россия отнеслась с пониманием. Также были согласованы с Россией объемы вылова королевского краба.

В 2003г. наблюдался рост на 9% положительного сальдо в торговле с Норвегией с 404,9 до 441,6 млн.долл., что немаловажно с точки зрения поступления в Россию дополнительной валютной выручки. Позитивным моментом является то, что одновременно сохранилась тенденции к дальнейшей сбалансированности торговли, даже при росте положительного для России сальдо. Если соотношение стоимостных объемов росэкспорта к росимпорту составляло в начале нынешнего тысячелетия 4 к 1, то в 2002г. этот показатель составлял 2,25 к 1, а в 2003г. — 2,14 к 1.

Узость норвежского внутреннего рынка и ограниченные производственные мощности (за исключением отдельных очень немногочисленных

отраслей экономики) объективно препятствуют наращиванию вывоза сырья и полуфабрикатов. Усилились тенденции выноса производств за пределы Норвегии в связи с высоким по европейским меркам уровнем налогообложения, дороговизной рабочей силы, низкой конкурентоспособностью норвежских товаров и продукции, относительной удаленностью норвежских предприятий от рынка Европы. Это не позволяет делать ставку на серьезное увеличение поставок в Норвегию сырьевых товаров, в т.ч. для их последующей переработки норвежскими предприятиями.

Не всегда положительно влияет на развитие взаимной торговли известная зависимость хозяйств России и Норвегии друг от друга (поставки рыбы, леса, рудных концентратов, алюминия, удобрений, отдельных видов оборудования), вследствие которой негативные тенденции в экономике одной из стран отрицательно сказываются на двусторонних внешнеэкономических связях. Объемы росэкспорта алюминия и рыбы являются определяющими для всего российско-норвежского товарооборота.

Решение проблемы дальнейшего развития торгово-экономических отношений возможно только за счет диверсификации. Рост возможен в сфере производства отдельных видов оборудования для освоения нефтегазовых ресурсов норвежского и российского континентального шельфа.

Изменение структуры росэкспорта в пользу машинно-технической и наукоемкой продукции возможно за счет дальнейшего развития промкооперации российских предприятий с норвежскими производителями (на основе создания совместных предприятий, что объективно предполагает расширение и инвестиционного сотрудничества), поставок в ее рамках на рынок Норвегии комплектующих и др. продукции с высокой степенью переработки, с высоким уровнем добавленной на российских предприятиях стоимости. Это относится к судостроению, включая строительство объектов и сооружений для освоения морских нефтегазовых месторождений. Важно отметить, что предприятиями российского северо-запада накоплен положительный опыт такого взаимодействия с норвежскими компаниями (ГМП «Звездочка», ГУП ПО «Севмашпредприятие»), Выборгский судостроительный завод, Балтийский завод, Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь».

Представители норвежских властей и деловых кругов считают, что назрела необходимость решить вопрос об улучшении доступа на рынок труда Норвегии российской рабочей силы и расширить ее использование в различных отраслях норвежского хозяйства. Допуск рабочей силы из России на северо-норвежские рыбоперерабатывающие предприятия уже практикуется, хотя до сих пор это делалось больше в качестве эксперимента. Для упорядочения этой практики планируется внесение поправок в норвежское законодательство, регулирующее вопросы привлечения иностранной рабочей силы.

В русле этой инициативы норвежцы полагают необходимым сделать системой обмен опытом между специалистами и организациями, в особенности в тех областях, которые представляют взаимный интерес, в области управления морскими природными ресурсами. Норвежские власти в качестве одного из основных направлений взаимо-

действия на Севере видят именно согласованное управление рыбными, нефтегазовыми и др. природными ресурсами, преследуя при этом цель, во-первых, расширения доступа к ним, а, во-вторых, использования жестких национальных экологических требований при их освоении.

В Норвегии исходят из того, что участие норвежских компаний в освоении месторождений нефти и газа на шельфе Баренцева моря, не должно зависеть только от собственной стратегии этих компаний. Этот сектор имеет для норвежцев особую национальную и международную значимость. Его развитие находится под влиянием происходящих в мире политических процессов и событий. Поэтому норвежские власти будут стремиться сохранить за собой возможность активно участвовать в них, расширяя диалог с российскими партнерами.

Норвегия заинтересована в усилении своей роли в международном энергетическом сотрудничестве. Исходя из географической, экологической и энергетической ситуации на севере Европы, она будет стремиться обеспечивать свои интересы в этой сфере, в т.ч. за счет расширения сотрудничества с Россией, поскольку ее электроэнергетический сектор становится в условиях либерализации привлекательнее для норвежских компаний. В этой области, полагают норвежцы, кроется солидный потенциал дальнейшего развития не только торгово-экономического, но и инвестиционного и технологического сотрудничества.

Норвежские власти работали и продолжают работать над улучшением сотрудничества с соответствующими российскими властями в сфере рыбного хозяйства, в т.ч. над тем, чтобы рыбные ресурсы использовались разумно, а рыбная отрасль устойчиво развивалась по обе стороны границы.

## Инвестиции с РФ

**Ф**ГУП «Дальморнефтегеофизика» (ДМНГ) с норвежской компанией «Петролеум Гео Сервисиз» (ПГС) в 2003г. выполнили трехмерную сейсмическую съемку на Лопуховском блоке (север Сахалина), по контракту с Тюменской нефтяной компанией. Объем выполненных работ — 2300 кв.км. Геофизическое судно «Ориент Эксплорер», принадлежащее ДМНГ, выполняло по контракту с ПГС двухмерные и трехмерные сейсмические съемки в Юго-Восточной Азии.

ДМНГ продолжило сотрудничество с норвежской геофизической компанией TGS-Norges. По контракту с ней геофизическое судно «Зефир 1» провело сейсмические съемки в Мексиканском заливе и в Гренландии. Во II пол. 2003г. проведена подготовительная работа по организации в сезоне 2004г. мультиклиентской двухмерной сейсмической съемки на Сахалине. Компания TGS-Norges планирует инвестировать в этот проект несколько млн.долл.

В фев. 2004г. «А-Прессен» планирует ввести в строй в г.Долгопрудный Московской обл. типографию с полноцветной печатью. Стоимость строительства — 12 млн.долл. (65% — «А-Прессен» и 35 % — «Проф Медиа», Москва). В перспективе концерн намеревается создать холдинговую компанию «Сентрал Принтинг Хаус», куда будут переданы для управления уже накопленные норвежские активы. Норвежская сторона понимает, что это может быть осуществимо только при реальном успехе «А-Прессен» в России в совместной работе

с «Проф Медиа Принтинг Хаус».

Одним из крупнейших норвежских инвесторов является многоотраслевой концерн «Оркла», ряд компаний которого в течение многих лет активно работают на российском рынке, в т.ч. в рамках ведения совместной деятельности. В кондитерской промышленности концерн имеет 20% акций петербургской фабрики «Любимый край». Наиболее успешной и крупномасштабной является деятельность концерна в пивоваренной промышленности. Участие концерна «Оркла» в фирме «Болтик Бевереджиз Холдинг» (ББХ) обеспечивает ему участие в совместном производстве пива на заводе «Балтика».

Вопросы задолженности России перед Норвегией, в силу незначительных ее объемов по сравнению с др. странами-кредиторами России, не занимают значимого места в общем комплексе двусторонних торгово-экономических отношений. По данным Внешэкономбанка, общая сумма внешнего долга бывшего СССР перед Норвегией составляет 13,8 млн.долл. Из этой суммы: 13,67 млн.долл. — задолженность, урегулируемая в рамках соглашений с Парижским клубом, и 0,13 млн.долл. — коммерческая задолженность норвежским фирмам-поставщикам.

Эти вопросы не поднимались норвежской стороной на прошедшей в окт. 2003г. VII сессии Межправкомиссии.

Минфин России согласовал с норвежской стороной текст межправительственного Соглашения о реструктуризации платежных обязательств Российской Федерации по внешнему долгу бывшего СССР перед Норвегией, которое подписано в фев. 2003г.

Важнейшим мероприятием стало проведение в окт. 2003 в Москве 7 заседания российско-норвежской Межправительственной комиссии по экономическому, промышленному и научно-техническому сотрудничеству. Проведение сессии МПК было приурочено к визиту в Россию кронпринца Норвегии Хокона, который принял участие и выступил на официальном обеде по случаю завершения сессии и подписания ее итоговых документов, а также посетил северо-западные регионы России — наиболее активные участники двусторонней торговли.

26 нояб. 2003г. в Москве состоялось заседание «круглого стола» российских и норвежских бизнесменов, которое организовала Торгово-промышленная палата России. На этой деловой встрече были обсуждены возможности сотрудничества, в т.ч. инвестиционного, в области телекоммуникаций, информационных технологий и телемедицины.

Норвегия и Россия являются странами, находящимися на передовых рубежах в мире по добыче нефти и газа. Несмотря на то, что в этой области мы являемся конкурентами, не исключается возможность проведения совместных консультаций по вопросам ценообразования на нефть и газ и по объемам добычи этого сырья. В янв. 2004г. в Москве подписана Программа сотрудничества в области рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды между Минэкономразвития России и министерством нефти и энергетики Норвегии.

Еще одним направлением развития сотрудничества является связь. Норвегия обладает передовыми технологиями в производстве оборудования и программного обеспечения, как для мобильной

связи, так и спутниковых линий (компании «Теленур», «Нера», «Конгсберг Группен»), а также в производстве программ и систем для проведения видеоконференций (компания «Тандберг Телевижен», «Тандберг Дата»).

Целесообразно проработать вопрос тарификации транспортировки по российской территории сырья на экспорт, в частности лесоматериалов, с целью введения единого ж/д тарифа как для внутренних, так и для экспортных грузов. В конечном итоге это приведет к значительному росту российских экспортных поставок в Норвегию. Этот вопрос весьма актуален поскольку в 2003г. имели место случаи значительных поставок российского леса посредническими фирмами Эстонии и др. государств Балтии.

Вопросы повышения конкурентоспособности ростоваров целесообразно тесно увязывать с расширением инвестиционного и технологического сотрудничества. Присутствие на российском рынке иностранных производителей в качестве инвесторов позволяет намного эффективнее решать весь комплекс проблем, связанных со стандартизацией и сертификацией товаров, учитывать технологические и экологические требования, обеспечивая потенциальных российских экспортеров необходимым опытом для работы на рынке и повышая эффективность продвижения своей продукции.

Норвежские инвесторы, оценивая емкость и огромный потенциал российского рынка либерализацию внешнеторгового режима и улучшение инвестиционного климата в России, готовы вкладывать инвестиции в перспективные и важные для них отрасли. Они не всегда встречают поддержку инвестиционных проектов со стороны властных структур различных уровней. Особенно такая поддержка необходима со стороны региональных таможенных органов при растаможивании оборудования, в противном случае инвесторы готовы отказаться от своих планов развития совместного производства.

С тактической точки зрения целесообразно продолжать практику двусторонних консультаций или переговоров по различным аспектам российско-норвежского сотрудничества с целью учета и использования опыта построения взаимоотношений Норвегии с ЕС (в частности, при экспорте рыбы и рыбопродуктов, углеводородного сырья, металлов). Перспективным направлением расширения торгово-экономического сотрудничества может считаться пока еще совершенно неосвоенный российскими компаниями сектор госзакупок Норвегии.

### **Связи с регионами РФ**

На 7 заседании Рабочей группы по экономическому сотрудничеству между северными регионами России и Норвегии, состоявшемся 14 мая 2003г. в Киркенесе (Норвегия), были обсуждены текущие и перспективные вопросы регионального сотрудничества. Стороны отметили положительное развитие двусторонних экономических отношений между северными регионами двух стран и отметили положительное развитие таких отношений, особенно в области рыбного хозяйства, судостроения, таможенного сотрудничества. Наибольшее развитие получило сотрудничество между Северной Норвегией и Мурманской и Архангельской областями.

На заседании была заслушана информация о научных проектах сотрудничества в области рыболовства в зоне коллективного управления рыбными ресурсами, о реализуемых проектах сотрудничества по развитию рыбоперерабатывающих производств, а также инфраструктуры для поставок охлажденной рыбы в Санкт-Петербург и Москву.

Значительную роль в обеспечении эффективности сотрудничества на российском Северо-Западе играют отлаженные прямые контакты между администрациями российских областей и руководством северных норвежских губерний и коммун, а также представителями малого и среднего бизнеса. Возрастает значение крепнущих межличностных связей жителей приграничных районов, благодаря совместному с норвежцами обустройству приграничной инфраструктуры.

Сотрудничество Мурманской обл. с северными губерниями Норвегии. В апр. 2003г. отмечался 15-летний юбилей установления добрососедского сотрудничества между Мурманской обл. и норвежской губернией Финнмарк. В Норвегии в г.Вадсе находилась делегация области во главе с губернатором Ю.А.Евдокимовым. Были подписаны контракты на тестирование российских солнечных панелей на маяках в Финнмарке и Мурманске с заменой на российских маяках старых радиоизотопных термоэлектрических генераторов на радиационно-безопасные новые панели, на утилизацию упомянутых генераторов, а также на содействие российской компании «СевРАО» в реконструкции водоводов в контексте работ по улучшению ядерной и радиационной безопасности в Мурманской обл. в районе губы Андреева.

Губерния Финнмарк (непосредственно граничит с территорией России) активно лоббирует, в т.ч. в норвежском правительстве, расширение потенциала и сфер сотрудничества с российским Северо-Западом. Руководство Финнмарка в числе др. северных норвежских губерний представило свои соображения о взаимодействии на российском направлении временному норвежскому Комитету по вопросам Севера, созданному по инициативе МИД Норвегии. Весной 2004г. МИД на основе концептуального доклада Комитета с предложениями о политике на Севере подготовит сообщение правительства стортингу.

В контексте перспектив активизации нефте- и газодобычи на Севере, планов строительства в Мурманске нефтяного терминала и роста объема перевозок российских углеводородов вдоль норвежского побережья, в Финнмарке зародилась идея создания региональной российско-норвежской группы по вопросам нефтепромышленной деятельности и энергетической стратегии. Задача группы – обсуждение совместного участия в освоении ресурсов Арктического шельфа, включая экологические аспекты, изучение возможностей местного промышленного потенциала для его подключения к проектам. Практическим шагом со стороны норвежцев по созданию группы явилось проведение в мае 2003г. в Киркенесе российско-норвежской конференции «Деловое сотрудничество» с участием министра промышленности и торговли Норвегии А.Габриэльсена и губернатора Архангельской обл. А.А.Ефремова.

В янв. 2003г. в ходе церемонии с участием председателя правительства России М.М.Касьянова и премьер-министра Норвегии К.М.Бундевика со-

стоялось открытие международного автомобильного пропускного пункта (МАПП) «Борисоглебский». В финансировании проекта принимала участие норвежская сторона.

В рамках развития прибрежного рыболовства и аквакультуры реализовывались следующие совместные проекты:

1. Товарное разведение атлантического лосося (семги) в Печенгском р-не (пос. Лиинахамари). Проектная мощность комплекса 25 тыс. т. рыбы в год. Главный участник проекта — российско-норвежская фирма ООО «Гиганте Печенга». Норвежскими партнерами вложено в проект 20 млн. крон. Первый «урожай» (300 т.) был собран в конце 2003г.

2. Обучение передовым технологиям в области рыбного хозяйства. Центральным элементом этого проекта являлась работа «Баренцева научно-образовательного рыбного центра», созданного в 2001г. на базе Мурманского государственного технического университета при участии администраций норвежских губерний Финнмарк и Нурдланд, а также ряда норвежских институтов. Среди новых перспективных направлений работы Центра — создание базы данных о российской и зарубежной деятельности в рыбной отрасли, инициирование и развитие совместных российско-норвежских исследований в области рыбного хозяйства.

3. Создание в Мурманске производства по заморозке свежего рыбного сырья. В Мурманске заморозкой свежееохлажденной рыбы, выловленной норвежскими промысловыми судами, занимается ОАО «Мурманский рыбокомбинат». В конце 2002г. на базе арендованных у комбината и модернизированных производственных площадей была создана российско-норвежская компания «Гиганте Мурманск», ориентированная на поставки норвежской и российской свежеевыловленной рыбы для заморозки на заводе.

4. Развитие прибрежного промысла на Северо-Западе России, подготовка специалистов для рыболовства и прибрежного промысла рыбы и морепродуктов. В рамках этих взаимосвязанных проектов планируется создать инвестиционный фонд, идет подготовка к осуществлению пилотного проекта в Мурманской обл. в рамках которого на основе норвежского опыта российские специалисты будут проходить обучение современным приемам и методам лова.

В сфере с/х производства в 2003г. было продолжено осуществление трехстороннего проекта «Увеличение кормопроизводства в Мурманской обл.» (помимо России и Норвегии в нем принимала участие Финляндия). Из Финляндии и Норвегии на безвозмездной основе осуществлялись поставки сортовых семян многолетних трав. В рамках «Баренц Агро Форума» на его заседании в фев. 2003г. в Мурманске с участием представителей России, Норвегии и Финляндии подписано соглашение о сотрудничестве по вопросам агропрома.

В Мурманске с участием североевропейских партнеров планируется осуществить реконструкцию очистных сооружений госпредприятия «Пригородный», тепличного комбината «Мурманский», в сфере оленеводства внедрять безотходную переработку оленьего сырья, в т.ч. для изготовления на его основе медпрепаратов.

Созданные при норвежском участии центры энергоэффективности в Мурманске и Кировске во взаимодействии с норвежской группой энерго-

эффективности (NEEG) участвовали в создании систем тепло- и электроснабжения в зданиях соцсферы. При финподдержке норвежского правительства осуществлялась программа по модернизации плавильного производства на комбинате «Печенганикель» с целью сокращению выбросов в атмосферу вредных веществ.

Среди значительного числа проектов, осуществившихся в 2003г. при финансировании норвежской стороной, можно выделить реконструкцию стационара областного противотуберкулезного диспансера в Мурманске, капремонт реабилитационного центра Кировского психоневрологического интерната, проект «Здоровые соседи. Больницы Мурманска и Киркенеса». В 2003г., как и в пред.г., при содействии организации «Норвежская народная помощь» был организован летний отдых воспитанников Мончегорского дома-интерната для умственно отсталых детей.

При содействии норвежских партнеров немало интересного происходит в культурной сфере. Благодаря их участию в Мурманске 4г. назад был создан и успешно работает филармонический оркестр, осуществлен ряд совместных постановок. В 2004г. ожидается совместная постановка оперы П.И. Чайковского «Евгений Онегин». Плодотворно развивается сотрудничество библиотек, музеев, театров.

Сотрудничество Архангельской обл. с северными губерниями Норвегии. Участниками внешнеэкономической деятельности на норвежском направлении являются 30 предприятий и организаций области. Это рыболовные и транспортные компании, образовательные учреждения, больницы. С норвежской стороны сотрудничают 22 участника ВЭД. Наиболее активные из них «Поляр Мэритайм», «Норрус», «Сканнаутик», «Скутвик Требатер», «Кимек». В Архангельской обл. зарегистрированы 13 предприятий с участием норвежского капитала.

В сфере морского сотрудничества в регионе развивается международный транспортный проект «Архангельск-Киркенес Помор-Лайн», инициированный норвежским портом Киркенес и Архангельским морским торговым портом. Проект предусматривает сотрудничество и кооперацию двух северных портов как структуры транзита в едином направлении. Идеей проекта является организация фидерных перевозок экспортного металла и др. грузов из Архангельска на транзитный терминал в порту Киркенес судовыми партиями 15-20 тыс. т. для накопления. Затем, партиями 75 тыс. т. предполагается его отправка в порты Юго-Восточной Азии и Америки. Первоначально планируется перевозить продукцию российских меткомбинатов. В дальнейшем будет возможна перевозка др. грузов, как в прямом направлении Архангельск-Киркенес-Юговосточная Азия-Америка, так и в обратном направлении.

Было продолжено участие области в проекте «Северный морской коридор» с целью связать бассейны Северного моря с Баренцевым Евро-арктическим регионом для решения транспортных проблем и вопросов промразвития.

В контексте установившегося взаимодействия по вопросам нефтегазового сектора экономики, была начата реализация совместного проекта «Исследование сети поставщиков на Северо-Западе России». Этот проект предполагает создание региональной российской отрасли поставщиков то-

варов и услуг для обустройства и эксплуатации российских и норвежских нефтегазовых месторождений на шельфе Баренцева моря, используя в качестве примеров проекты по разработке норвежского шельфа и Штокмановского месторождения. Его инициатором выступил норвежский концерн Norsk Hydro при поддержке российской компании «Севморнефтегаз». Со стороны Архангельской обл. участвуют предприятия нефтяной, транспортной и строительной отраслей. Среди них крупнейшие компании «Севмаш», «Звездочка» и «Северное морское пароходство» (22 предприятия Архангельской обл.).

Архангельская обл., одна из первых в России, стала участвовать в решении проблем изменения климата и снижения выбросов парниковых газов. В 2003г. были проведены две международные научно-практические конференции по проблемам реализации механизмов Киотского протокола, собравшие 100 участников из 11 стран. Архангельская обл. получила статус пилотного региона по реализации проектов энергоэффективности и обработки механизмов Киотского протокола.

В сфере совместной работы по сохранению лесного фонда разработана специальная «Программа по лесному хозяйству». С 1996г. на территории Архангельской обл. идет реализация проекта «Лиственница» при участии Архангельского государственного технического университета и Общества лесоводов Хелгелавд губернии Нурдланд.

Сотрудничество Архангельской обл. с Норвегией традиционно осуществляется в области судостроения и рыбной промышленности. В Баренцевом регионе хорошо известна программа по строительству траулеров проекта 50010. В результате сотрудничества с норвежской фирмой «Кимек» на ФГУП «ГМП «Звездочка» спущены на воду два морозильных траулера — «Ягры» и «Архангельск». Проект строительства судов осуществляется в соответствии с программой «Возрождение рыболовного флота Архангельского региона» и предусматривает создание новой серии траулеров среднего класса, обеспечивающих высокую эффективность промысла и переработки рыбы. Траулеры дооснащаются в Киркенесе современным радио- и рыбопоисковым оборудованием. На стапелях ГМП «Звездочка» продолжается строительство еще трех траулеров. В рамках проекта предусматривается строительство 12 судов.

С 1994г. осуществляется проект сотрудничества между школой г. Варде, рядом норвежских рыбообрабатывающих предприятий и Архангельским морским рыбопромышленным колледжем в сфере подготовки и стажировки специалистов по обработке рыбы — «Интеграция рыбообрабатывающей отрасли Северного региона в мировой рынок через профессиональное обучение».

Благодаря финподдержке губернии Финнмарк стажировку прошли 15 преподавателей и 100 студентов и выпускников колледжа. После трехгодичной стажировки в Норвегии и получения норвежского диплома выпускники колледжа приобретают квалификацию специалистов международного класса и могут работать на современных предприятиях как в России, так и за рубежом. Решается вопрос о возможности получения стажерами высшего профессионального образования в университете г. Тромсе и др. вузах Норвегии.

В Архангельской обл. проект «Развитие прибрежного промысла на Северо-Западе России» предусматривает строительство судов прибрежного флота для местных рыбодобывающих предприятий на ОАО «Соломбальская судовой верфь». Начата реализация пилотного проекта на территории Онежского и Приморского р-нов Архангельской обл.

Развивалось сотрудничество с северными губерниями Норвегии в области сельского хозяйства. Проект «Обучение и стажировка фермеров» стал отправной точкой развития взаимодействия между с/х предприятиями Архангельской обл. и губернией Трумс. С 1999г. в сотрудничестве с норвежской компанией «Агро Норд АС» в области на базе Холмогорской опытной станции действует проект «Производство семенного картофеля». В 2002г. в Архангельской обл. создано новое совместное предприятие «Агро-Потет», которое наряду с семенами картофеля производит семена многолетних трав на базе Котласской с/х опытной станции.

Развивается сотрудничество Архангельской обл. и Норвегии в сфере энергетики и энергосбережения. Совместно с норвежской группой NEEG проведена обучающая программа для специалистов-энергетиков «Энергоаудит и финансовый инжиниринг». В рамках этой программы подготовлены и направлены в международные финучреждения для соискания финансирования 7 бизнес-планов энергосберегающих проектов. NEEG совместно со специалистами Архангельской обл. ведет разработку ряда перспективных проектов по замещению ископаемого топлива отходами деревообрабатывающей промышленности.

Сотрудничество Санкт-Петербурга и Ленинградской обл. с Норвегией. У норвежцев усиливается интерес к сотрудничеству, основу которого заложило подписанное в 1995г. Соглашение о сотрудничестве между г. Осло и Санкт-Петербургом. В СПб имеется 33 представительства норвежских компаний и компаний с норвежским капиталом.

Сотрудничество СПб с Норвегией осуществляется как на административном уровне, так и через непосредственные деловые контакты между частными фирмами. Провинция Телемарк предложила осуществить финансирование проекта «Предупреждение и профилактика заболеваний СПИДом в тюрьмах Санкт-Петербурга». Предполагается использование биотехнологий и оборудования, разработанного компанией «Бионор», расположенной в губернии Телемарк.

На ряде встреч обсуждались направления сотрудничества между провинцией Акерсхюс и Санкт-Петербургом. Обсуждались пути установления сотрудничества между институтами, входящими в состав наукограда Лиллестрем и научными центрами Санкт-Петербурга.

Если ранее поставки осуществлялись, в основном Выборгским судостроительным заводом, то сегодня сотрудничество в области судостроения ведут также Прибалтийский завод «Янтарь», «Севмашпредприятие», МП «Звездочка», Балтийский завод и др. предприятия. Ежегодно российские заводы поставляют Норвегии 5-6 корпусов плавсредств с различной степенью насыщения. Продолжается совместное производство рыбопромысловых, спасательных и транспортных судов, плавучих средств освоения шельфа. Наиболее крупные программы — строительство траулеров и морских добывающих платформ.

Партнерами Выборгского судостроительного завода» в Норвегии являются компании: «ДОФ Индастри», «Фитьяр Меканиске Веркстед», «Хавьярд», «Берген Ярде». Партнерами «Прибалтийского завода «Янтарь» являются норвежские предприятия: «Умое Стеркодер», «Грин Риферс», «Вик Сандвик».

Сотрудничества заключается в том, что российские верфи выполняют определенную часть работ, как правило, строительство корпуса судна, др. часть, дооснащение судна необходимым оборудованием и системами, осуществляется норвежскими компаниями.

Важнейшим условием развития сотрудничества в области судостроения является решение вопроса финансирования проектов. Новым шагом в этой сфере явилось подписание в окт. 2003г. норвежской компанией «Экспортфинанс» и «Внешторгбанком» генсоглашения о предоставлении кредита российским компаниям в 50 млн. евро. В число этих компаний входит и Балтийский завод. Гарантии будут осуществляться норвежской организацией ГИЭК и «Внешторгбанком», исключая правительство России. Необходимо широкое привлечение норвежских фининститутов для кредитования совместных проектов в производстве машинно-технической продукции путем заключения подобных соглашений и создания условий для их выполнения.

Еще одним перспективным направлением кооперации и сотрудничества между российскими и норвежскими компаниями является сфера добычи нефти и газа на континентальном шельфе. Норвежские компании обладают уникальными технологиями и большим опытом работы в этой сфере, производят современное оборудование для нефтегазодобычи. Крупнейшие норвежские компании «Статойл», «Норск Гидро», «Акер Квернер» и др. уже работают в России не только в сфере добычи, но и в обустройстве месторождений. «Акер Квернер» участвует в строительстве платформы на месторождении «Сахалин 2».

На международной выставке Nor-Shipping 2003, которая состоялась в Норвегии 3-6 июня 2003г., отечественные предприятия принимали участие в составе единого российского павильона. Со своими стендами выступили Выборгский судостроительный завод, Балтийский завод, Брянский машиностроительный завод «Дизель», Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (Калининград), Российский морской регистр судоходства, Военно-морской салон Санкт-Петербурга.

Отдельная программа была подготовлена для делегации Санкт-Петербурга, возглавляемой вице-губернатором Санкт-Петербурга, председателем Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли С.Ю.Ветлугиным. Петербуржцы демонстрировали на выставке стенд Военно-морского салона.

В ходе выставки Nor-Shipping 2003 российские судоверфи сообщили о проделанной работе.

ОАО «Выборгский судостроительный завод».

— Строительство второй полупогружной буровой платформы типа «CS-50». Контракт вступил в силу летом 2003г., срок строительства — 15 мес. Группа норвежских инвесторов через «Ден норске Банк» предоставляет росбанку гарантию платежа по поставке платформы. Первая платформа была реализована на рынке США в начале 2003г., ориентировочная стоимость — 35 млн.долл.

— В кооперации с верфью «Хавьярд» ведется строительство корпуса высокоскоростного судна «спасатель» для обслуживания буровых платформ. Обсуждались следующие проекты: строительство 3 траулеров, 2 контейнеровозов, 2 судов «спасателей».

ОАО «Балтийский завод» продолжает работать с норвежским филиалом «Вяртсила», г.Хевик, обеспечивая его лопастями двигателей, оборот составляет 150 тыс.долл.

Российский морской регистр судоходства получил предварительные соглашения от представителей морских администраций СЕО классификационных обществ о заключении контрактов на типовые одобрения, также поступили обращения от фирм на выдачу типовых одобрений и сертификатов.

## Обзор прессы

### ЭКОНОМИКА И ЭКСПОРТ

— К началу марта 2004г. 194 кандидата были номинированы Нобелевским комитетом на получение Нобелевской премии мира 2004г., что является новым рекордом за весь период ее присуждения. В 2004г. было 165 кандидатов. Из общего числа номинантов 144 являются персональными кандидатами, а остальные 50 — организациями. Норвежский Нобелевский комитет мира уменьшит этот список до 20-30 кандидатов до проведения своего заседания 27 апр. 2004г. На нем количество соискателей будет сокращено до 5-6 кандидатур.

— 5 марта 2004г. Норвежское правительство сожалеет о решении США продолжать производство и использование противопехотных мин. Свое неудовольствие по этому поводу МИД Норвегии высказал послу США. Премьер-министр К.Бундевик заявил о продолжении работы над полным запрещением производства противопехотных мин.

— Правление Банка Норвегии на своем заседании 11 марта 2004г. приняло решение об очередном снижении ставки рефинансирования с 2% (установлена 28.01.04г.) до 1,5%. Одной из основных причин пересмотра ставки Центробанка в сторону дальнейшего ее уменьшения послужило снижение цен на потребительские товары и услуги внутри страны в первые месяцы 2004г. Как полагают местные экономисты, ее уровень будет находиться на низкой отметке до середины 2005г., после чего, согласно прогнозам, произойдет ее плавное повышение до 4%. Заметен рост спроса на ипотечные кредиты, процентная ставка по которым сейчас составляет 4%, а в дальнейшем, по мере повышения ставки Центробанка, будет изменяться и превысит к 2005г. 5% барьер.

— Министр промышленности и торговли г-н Ансгар Габриэльсен не захотел 6 марта 2004г. комментировать информацию прессы о намерении правительства совершить миллиардные сделки по продаже части своих пакетов акций в концернах «Статойл» и «Теленур» еще до начала лета 2004г. Одновременно он подтвердил линию правительства на дальнейшее понижение доли государственной собственности в компаниях.

Телеканал TV2/ Nettavisen (электронная газета) из «секретного источника» вчера узнала о планах норвежского правительства по дальнейшей приватизации концернов «Статойл» и «Теленур». Государство владеет 81,7% акций в «Статойле». Частичная приватизация ранее полностью государственной компании произошла в июне 2001г. в

связи с выходом «Статойл» на биржу. Акции «Статойл» котировались вчера по 76,60 кроны. Стортинг (Парламент) имеет намерение снизить долю государства в «Статойл» минимум до 66,66%. Продажа 17% или 220 млн. акций «Статойл» теоретически может принести 17 млрд. крон.

В «Теленуре» государство владеет 63,6% акций и по решению Стортинга не имеет права сокращать свою долю ниже 51%. По сегодняшнему курсу продажа этих акций может принести до 10 млрд. крон. Приведет ли продажа крупной части своей собственности к политическим проблемам правительства, также пока неясно.

— Согласно последнему опросу общественного мнения 48,5% населения страны поддерживают предложение о вступлении Норвегии в Е. Против выступают 36,5% опрошенных, а 15% — воздерживаются от ответа.

— 12 фев. 2004г. Норвегия, не будучи членом ЕС, является самым большим плательщиком из расчета на душу населения в процессе исторического расширения ЕС. Это означает, как заявил премьер-министр Норвегии К.М.Бундевик, что Норвегия является не индифферентным наблюдателем, а активным плательщиком взносов в ЕС, которые достигли 2 млрд. крон в фонд расширения ЕС. Это больше в расчете на душу населения, чем платит любая страна-член ЕС.

— 12 фев. 2004г. Бурение новой скважины компанией «Статойл» на месторождении Кристин на континентальном шельфе в Норвежском море позволило обнаружить новые залежи нефти и газа стоимостью до 7 млрд. норв. крон. Это может увеличить общие запасы месторождения до 5-10%. По другим подсчетам, общая стоимость нефти месторождения Кристин может составить 73 млрд. крон.

Разработка месторождения может быть сопряжена с дополнительными расходами из-за высокого давления и температуры ископаемых запасов. Общая стоимость разработки месторождения оценивается в 17-19 млрд. крон. Добычу газа предполагают начать в окт. 2005г.

— По итогам 2003г. товарооборот российско-норвежской торговли достиг рекордного за всю историю двусторонних отношений уровня — 1212 млн.долл. и возрос по сравнению с пред.г. на 15,2%. Российский экспорт увеличился на 13,5% и составил 826,8 млн.долл. Основными статьями экспорта являются цветные металлы (386,2 млн.долл.), рыба и морепродукты (97 млн.долл.), руды и отходы металлов (91,8 млн.долл.), химические продукты (61,6 млн.долл.), топливо, масла и электроэнергия (58,8 млн.долл.). Импорт из Норвегии за указанный период возрос на 19% и составил 385,2 млн.долл. Основными статьями импорта продолжают оставаться рыба и морепродукты (270,5 млн.долл.), машины и оборудование (54,9 млн.долл.), первично обработанное сырье (28,7 млн.долл.). Положительное сальдо двусторонней торговли составило в этот период 441,6 млн.долл.

— Правление Банка Норвегии на своем заседании 28 янв. 2004г. приняло решение об очередном снижении ставки рефинансирования с 2,25% (установлена 17.12.03г.) до 2%. Не исключено, что в марте 2004г. уровень процентной ставки Центробанка вновь будет пересмотрен в сторону дальнейшего понижения. Как предполагают местные экономисты, ее уровень будет находиться на низкой

отметке до середины 2005г., после чего, согласно прогнозам, произойдет ее плавное повышение до 4%. Заметен рост спроса на ипотечные кредиты, процентная ставка по которым сейчас составляет 4%, а в дальнейшем, по мере повышения ставки Центробанка, будет изменяться и превысит к 2005г. 5% барьер.

— 20 янв. 2004г. в Норвегии состоялась конференция по нефтяной и газовой политике страны на ближайшую перспективу, в которой приняли участие ведущие производители нефти и газа — концерны «Статойл» и «Норшк Гидро».

Выступивший на конференции и.о. президента «Статойл» И.Хансен в своем докладе выразил обеспокоенность ростом экспортных газовых мощностей России, что, по его мнению, станет помехой для будущего роста экспорта норвежского газа на важнейшие рынки Европы.

С целью избежать этого «Статойл» намерен увеличить добычу газа на крупнейшем в стране месторождении «Тролл» на норвежском континентальном шельфе. Это, как он считает, помешает русским увеличить свои экспортные поставки для покрытия потребностей в природном газе в странах Европейского Союза.

В то же время, как здесь полагают, планы концерна «Статойл» не бесспорны. Месторождение «Тролл» одновременно является и одним из крупнейших в Норвегии производителей нефти и дальнейшее увеличение на нем добычи газа может привести к падению давления, что скажется на добыче нефти из этого источника.

Одно из подразделений крупнейшего промышленного концерна Норвегии Norsk Hydro, занятого производством удобрений — Hydro Agri сменил в янв. 2004г. свое название на Yara (на древнескандинавском означает «земля»). Переименование сделано в соответствии с норвежскими традициями, предполагающими соответствие имени производственной деятельности фирмы. Информация о новом имени распространена соответствующим образом по всему миру, поскольку Hydro Agri является мировым лидером в производстве удобрений. В 2002г. компания экспортировала свыше 22 млн.т. продукции в 130 стран мира. Norsk Hydro в 2004г. намерен листинговать это подразделение Концерна на фондовой бирже г.Осло как отдельную компанию, что будет способствовать дальнейшему росту ее оборота.

Hydro Agri многие годы закупает в России минеральные удобрения, а также сырье для их производства. Поставляет в Россию удобрения особого качества для теплиц и открытых плантаций. Владеет 50% акций компании «Истерн Майнинг Сервисиз», имеющей производство в г.Ковдор Мурманской обл. Норвежцы поставляют Ковдорскому ГОКу взрывчатые вещества, из которых затем изготавливаются заряды для разработки горных пород.

## ОТНОШЕНИЯ С РОССИЕЙ И СНГ

— 15 марта 2004г. Центральная экономическая газета Норвегии Dagens Naeringsliv, опубликовала статью, в которой продолжила освещение ситуации, сложившейся во взаимоотношениях между российскими властями и оператором мобильной связи «Вымпелком», крупнейшим акционером которого (29%) является норвежский концерн мобильной связи «Теленур».

Как сообщает газета, «Вымпелком» сможет наконец «увидеть свет в конце тоннеля» в ближайшем будущем, после ухода с поста министра связи и информатизации РФ Л.Реймана. Российский президент В.Путин, говорится в статье, к удивлению многих понизил Л.Реймана до замминистра в том же ведомстве. Это явилось неожиданностью, поскольку, Рейман считался человеком из ближайшего окружения президента, его земляком из С.Петербурга. Он был даже бывшим шефом жены — Людмилы Путиной, ранее работавшей в компании «Телекоминвест», С.-Петербург.

«Телекоминвест» вместе со шведско-финской «ТелиаСонера» контролирует третью по величине компанию мобильной связи «Мегафон» в России. Рейман в последние месяцы воевал с «Альфа-Групп», которую возглавляет финансовый олигарх М.Фридман. Причиной разгоревшейся войны, по мнению аналитиков из Москвы, явилось приобретение «Альфой» 25% акций «Мегафона». «Альфа-Групп» владеет одновременно 25% акций «Вымпелкома». Цель М.Фридмана — на слияние «Мегафона» и «Вымпелкома».

Это для «Телекоминвест» мало интересно. Одновременно аналитики считают, что Рейман продолжает иметь личную заинтересованность в «Телекоминвесте», независимо от того, подтверждается это или отрицается. Ныне действующие акционеры «Мегафона» во главе с «Телекоминвест» оспаривают покупку «Альфы» и отказываются передавать акции. Это дело в настоящее время находится на рассмотрении в суде. Наряду с минсвязи России, охоту на «Вымпелком» начали российские налоговые органы. По мнению аналитиков это дело имеет политическую подоплеку «с целью обуздания олигарха Фридмана».

Ссылаясь на Владимира Посталовского из Brunswick UMS газета информирует, что рынок будет позитивно реагировать на это политическое дело Реймана против «Вымпелкома». Алексей Яковитский из United Financial, считает, что понижение Реймана в целом позитивно скажется на секторе мобильной связи России.

Назначенный на пост министра транспорта и связи РФ Игорь Левитин является относительно «чистым листом» из металлургической отрасли. По мнению аналитиков, он не имеет личных интересов в телекоммуникационном секторе и оставит «Вымпелком» и других участников рынка связи в покое — резюмирует норвежская газета.

— 24 фев. 2004г. По сообщению центральной экономической газеты Норвегии Dagens Naering-sliv, судостроительная компания Navyard из г.Leirvik «прорвалась» на российский рынок. Эта судоверфь получила заказ на строительство двух ледоколов для использования в Баренцевом море. Общая стоимость сделки составляет 1 млрд. нор.крон.

Navyard, являющаяся частной компанией, принадлежащей семейству Сэвик, выиграла этот заказ в острой конкурентной борьбе с другой крупной судостроительной фирмой Норвегии Kverner Masa Yards. Заказчиком ледоколов является совместное предприятие ОАО «НК Роснефть» и РАО «Газпром» — «Севморнефтегаз». Как сообщает газета, первый из двух ледоколов будет спущен на воду в сент. 2005г. «Севморнефтегаз» имеет опцион на строительство аналогичного ледокола с поставкой в июле 2006г. Срок истечения опциона — лето теку-

щего года. Директор по продажам Navyard Гиэр Йохан Бакке надеется, что «русские воспользуются этим правом».

Стоимость первого ледокола составляет 476 млн. нор. крон (68 млн.долл.). 300 млн. крон пойдет на приобретение оснастки, оплату услуг, главным образом от норвежских поставщиков. Российский рынок, говорится в статье, очень интересен для местных верфей и это один из сегментов, где норвежские компании продолжают быть конкурентоспособными.

Для Navyard, где занято 200 чел., заказ означает полную занятость на следующий год. Корпус будет построен за рубежом, но оснастка и доводка до готовности будет проведена в Норвегии. Ранее Navyard уже получал два судовых корпуса из российского Выборга, но это не означает, как подчеркивает газета, что Выборгу гарантирован заказ и на этот раз. Со слов Баке, в ближайшее время будет проведен тендер на строительство корпусов среди российских, румынских, польских и украинских судостроительных фирм.

Российскому заказчику — полугосударственной компании «Севморнефтегаз» было бы целесообразно обговорить с норвежской фирмой-поставщиком возможность заказа корпусов ледоколов на российских верфях, оказав, тем самым, весомое содействие в продвижении экспорта российского оборудования на норвежский рынок. Предложения на этот счет уже давались в янв. 2004г. во исполнение поручения руководства министерства. Для сравнения — частная компания «Лукойл» в аналогичной ситуации при заказе трех ледоколов в Норвегии договорилась в свое время с норвежцами строить корпуса для этих судов на «Адмиралтейских верфях» в г.С.-Петербурге.

— Госслужба радиационного контроля Норвегии критикует проводимую МИДом страны политику дальнейшего финансирования строительства под Мурманском установки для очистки жидких ядерных отходов. Договоренность о создании такого объекта мощностью 5 тыс.куб.м. в год была достигнута между Норвегией, США и Россией в 1994г. Первоначальная стоимость проекта оценивалась в 15 млн. норвежских крон. Обязательства по финансированию большей доли расходов по строительству приняли на себя Норвегия и США. Со временем первоначальная сумма расходов увеличивалась и составляет сейчас 34,5 млн. норвежских крон. Норвегия уже вложила в проект 23 млн. крон (3,3 млн.долл.). Несмотря на сомнения службы радиационного контроля, МИД Норвегии продолжает верить в проект, исполнение которого важно для обеих стран и послужит улучшению экологической обстановки на севере Европы.

— Министр нефти и энергетики Норвегии Э.Стеенснес посетил в янв. 2004г. с трехдневным визитом Россию, в ходе которого встретился с руководством минэкономразвития, минэнерго и минприроды России, представителями российских нефтяных компаний, принял участие в российско-норвежском семинаре по вопросам разработки нефтяных и газовых месторождений на континентальном шельфе. 28 янв. на его встрече с министром Г.О.Грефом были обсуждены вопросы двусторонних торгово-экономических отношений, состоялся обмен мнениями об инвестиционном климате в России, развитии нефтегазовых секторов обеих стран. На встрече состоялось подписание меж-

ведомственной Программы сотрудничества в области рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды.

— 25 янв. 2004г. Норвежский государственный нефтегазовый концерн «Статойл» вложит 4 млрд нор.крон (0,6 млрд.долл.) в сооружаемый нефтегазопровод из Каспийского моря через беспокойную Грузию в Джейхан (Турция), строительство которого находится в полном разгаре.

Как комментирует местная пресса, бархатная революция в Грузии происходит в то время, когда «Статойл» закачивает миллиардные вложения в эту страну. С 2005г. Грузия хочет стать важным транзитным звеном для «Статойла», добывающего нефть и газ в Каспийском море. Это территория, куда норвежский концерн вложил крупнейшие внешние инвестиции.

Строительство трубопровода из Баку в Турцию через грузинскую территорию началось в мае 2003г. Основным подрядчиком является «Бритиш Петролеум». Он несет ответственность за строительство обеих труб. Нефтепровод будет пущен в эксплуатацию с 2005г., а газопровод — год спустя. Доля «Статойл» в проекте составляет 8,71%. С 2006г. «Статойл» будет коммерческим оператором газопровода.

Отвечая на вопрос о возможности приостановки проекта в связи с ситуацией в Грузии представитель «Статойл» заявил о невозможности что-либо изменить. В то же время в концерне считают, что острой необходимости в этом нет. Грузия бедная страна и доходы от транзита пойдут ей только на пользу. К тому же контракт на строительство одобрен не президентом а парламентом Грузии. «Статойл» вложил громадные средства и в Азербайджан, где политическая стабильность ничуть не выше.

Собственная доля «Статойла» в нефтепроводе составляет 290 млн.долл. или 2 млрд. крон. Инвестиции в газопровод вложены примерно в том же объеме. 1760-км. нефтепровод будет иметь мощность 1 млн.бар. нефти в день, что составляет треть от общей норвежской нефтедобычи. Трубопровод будет проложен в тот же пункт на территории Турции, куда поступает и иракская нефть.

Помимо «Статойла», имеющего 8,71%, в проекте участвуют: BP — 32,6%, Socar — 25%, Unocal — 8,9%, Turkish Petroleum — 5,3%, Agip — 5%, Total — 5%, Itochu — 3,4%, Inpex — 2,5%, Delta Hess — 2,36%.

## Представительства

**www.norway.polpred.ru** Инвестиционные проекты, фонды и кредиты для РФ  
**www.eksport.no** Внешняя торговля; **www.norges-bank.no** Центробанк;  
**www.nho.no** Организация предпринимателей; **www.eksportfinans.no**,  
**www.giek.no** Кредитование экспорта; **www.statoil.com** Газ; **www.norway.narod.ru**, **www.nyinorge.narod.ru** Новости на русском

## РОСУЧРЕЖДЕНИЯ

### ПОСОЛЬСТВО РФ В ОСЛО

КВИЦИНСКИЙ Юлий Александрович, ГРЕМИТСКИХ Александр Юрьевич • Drammensveien 74, 0271 Oslo 2, (4722) 55-3278, 44-0608, ф.-0070, телекс (56) 79803 SOAMB N, consul@online.no, **www.norway.mid.ru** • КОНС. ОТД. 60-3035, -5013, ф. 56-5878

### КОНСУЛЬСТВО

Oscars gate 16, N-0273 Oslo, Norway, 472 260-3035, ф. 256-5878

### ТОРГПРЕДСТВО В ОСЛО

АНДРЕЕВ Владимир Александрович • Драменсвейн 106В, 0273 Осло 2, (4722) 444-025, ф. 553-578, rustradmis.nor@c2i.net

### ГЕНКОНСУЛЬСТВО В КИРКЕНЕСЕ

БУХАРКИН Игорь Васильевич • Norge, 9900 Kirkenes, Postbox 98, Radhusplassen 2, (47) 7899-3737, -8, ф.-42, телекс (56) 64308 RUS-GK N, genkons@online.no

### КОНСУЛЬСТВО В БАРЕНЦБУРГЕ (О-В ШПИЦБЕРГЕН)

АНТИПОВ Александр Анатольевич • Norge, Svalbard, Barentsburg, Den Russiske Foderasjons Consulat, (47) 7902-1785

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В РФ

### ПОСОЛЬСТВО (17.05)

121069 М., Поварская 7, (095) 933-1410, ф.-1, emb.moscow@mfa.no (пн.-пт. 9-17), **www.norwegia.ru** • ТОРГ. ОТД. 933-1410, 792-3040, ф.-1, 933-1429, moscow@ntc.ru • Ойвинд НУРДСЛЕТТЕН (Oyvind NORDSLETTEN, посол), Поль Галлек ЛАРСЕН (Paul Gulleik LARSEN, министр, советник), Олаф-Нильс ТУЕ (Olav-Nils THUE, советник, политика), Тони ГУЛДБРАНДСЕН (Tone GULBRANDSEN, советник, энергетика, экология), г-жа Анне-Кристин ЙОРГЕНСЕН (Anne-Kristin JORGENSEN, советник, рыбпром), Пер Андерс ХЕМ (Per Anders HEM, торг. советник), Эгил ГАБРИЭЛЬСЕН (Egil GABRIELSEN, I сек., таможенная), Йон Эльведал ФРЕДРИКСЕН (Jon Elvedal FREDRIKSEN, I сек., конс., экономика), Фроде Сам ХАУЕН (Frode Sam HAUEN, атташе обoronы) • КОНС. ОТД. 933-1415, -19, ф.-14, Хайди АКРЕ (Heidi AAKRE, II сек., консул), Лиз НИЛЬСЕН (Lise NILSEN, II сек.) Бьорг МОРКЕН (Biorg MORKEN, атташе)

### ГЕНКОНСУЛЬСТВО

191186 С.-П., Невский пр-т 25, (812) 326-9037, ф.-2651 • Пер ТОЛЛЕФСЕН (Per TOLLEFSEN, генконсул) • ТОРГ. ОТД. 193015 С.-П., Калужский пер. 3, 326-9037, ф.-8, Николай ШАВРОВ

### ГЕНКОНСУЛЬСТВО

188038 Мурманск, Софии Перовской 5, (8152) 45-7077, 45-3879, (пн.-пт. 9-12) • Роберт КВАЙЛ (Robert KVILE, генконсул), Нина Буванг ВААЯ (Nina Buvang VAAJA, консул), Анне СОНГСТАД (Anne SONGSTAD, глава визового отдела)

## ИНОФИРМЫ В РОССИИ

### ADOPJSJONSFORUM

Усыновление • 117279 М., Профсоюзная 83, корп. 3, эт. 13, оф. 1308, (095) 333-0405, John Willy Eldor • Inkognitogaten 17, 0256 Oslo, Ketil Lehland

### AIR AND SEA TRANSPORT

Авиaperевозки • 103340 М., Аэропорт Шереметьево, а/я 42, оф. 19, (095) 231-3251, astsvo@mail.ru, Сергей Валентинович Замятин • Ruselokkveien 6, 0251 Oslo, 47 2 283-2620, ф.-2621, Геннадий Павлович Рябов

### AKER KVAERNER

Морские платформы для добычи нефти и газа • 119002 М., Карманский пер. 9, эт. 5, (095) 775-2852, ф.-7, Per Einar Evensen • Prof • Kohtsvei 5, 1326 Lysaker, 47 6 759-5050, ф. 2 294-5662, Petter Urdahl

### A-PRESSEN RUSSIAN MEDIA

Обучение и работа в области средств массовой информации в России • 101000 М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 792-3040, Рейдар Кристиан Карлсен • Stortingsgata 2, 0161 Oslo, 0301 Oslo, 47 2 200-9000, ф. 233-4037

### BALTIKA

Пиво • 194292 С.-П., промзона «Парнас», пр. 6, оф. 9, (812) 329-9100, ф.-48, Таймураз Боллоев

### CONFORMIT

Консалтинг • 101000 М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 933-1410, ф.-29, Алиса Кузнецова • Dusavik Bygning 1, Norsea Base, 4001 Stavanger, 1103 Stavanger, 475 154-5240, ф.-5249, Эгиль Хьер

### DATAKORTET

Обучение и оценка знаний компьютерных технологий • 101000 М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 797-9880, ф.-1, Оддгеир Даниелсен • Storg 5, 9900 Kirkenes, 47 7 897-3500, ф.-1, datakortet@datakortet.no, **www.datakortet.no**, Niilen Bernt

### DEN NORSE BANK

Банковские услуги • 183032 Мурманская обл., Мурманск, Кольский пр-т 10, 47 7 891-0540, Бьерн Селиус • 5020 Bergen, 47 2 248-1050, ф.-2635, Осер Свейн

### DEN NORSE STATS OLJESEKAP

Производственная деятельность • 103045 М., Павелецкая пл. 2, (095) 967-3818, ф.-24, Реттедал Пер Эйнар • 4035 Stavanger, 47 5 199-0000, ф.-0050, Олав Фьел

### DET NORSE VERITAS

Консалтинг Classification, quality control, consulting • 193015 С.-П., Калужский пер. 3, (812) 326-9033, 850-4262, ф.-1, 326-9034, Jouko Nevala • 353900 Краснодарский край, Новороссийск, Свободы 1, эт 9., оф. 129, (8617) 60-1326, novorossiysk@dnv.com, **www.dnv.com**, Андрей Федорович Осетров • Veritasv 1, 1363 Hovik, 0219 Baerum, P.O.Box 300, 47 6 757-9900, ф.-9911, Miklos Paul Konkoly Thege

### DOVOD NORGE

Торговля • 121471 М., Рябиновая 53, (095) 443-2105, 446-4544, ф. 447-5365, Рольф Бен • Moloveien 3B, 6004 Alesund, 47 70 10-9191, ф.-90, Рольф Бен

### ELKEM ASA

Разведка и эксплуатация природных ресурсов • 117218 М., Кржижановского 14, корп. 3, (095) 124-4717, 125-2440, Lenda Karel Jan • Hoffsviein 65 B, 0377 Oslo, 47 2 245-0100, ф.-0155, **www.elkemno**, Энгер Оле

### ELOPAK

Упаковка Packaging • 119048 М., Усачева 33, (095) 926-5490, ф.-88, -9, Michael Corry

**GRIFFIN PARTNER TRAVEL**

Бюро путешествий, обслуживание экипажей морских судов • 690106 Владивосток, пр-т Красного Знамени 42, оф. 202-203, (4232) 40-6707, ф. 42-9173, Константин Иванович Передрий • Fr. Nansens plass 8, 0160 Oslo, 47 2 109-9110, ф.-9111

**HYDRO AGRI RUSSIA**

Минеральные удобрения • 119048 М., Усачева 33/2, стр. 7, (095) 244-4406, ф.-3389, Джонни Мортен Стромволл • Bygdoy Alle 2, N-0240 Oslo, 47 2 243-2100, ф.-2725, Бьерн Шеллауг

**HYDRO ALUMINIUM**

Сырье и продукт переработки алюминия • 119048 М., Усачева 33/7, (095) 244-4406, ф. 246-4948, Тур Кристиан Эллинген • Drammensveien 264, N-0246 Oslo, 47 2 253-8100, ф.-2725, Йоггисвар Шергиль

**JOTUN**

Краски Marine paints • 198096 С.-П., Стачек пр-т 57-30, (095) 185-0946, ф. 183-0525, Владимир Молодцов, Владимир Гнатык

**MARINTECH**

Геоинформсистемы Geoinformational systems • 199026 С.-П., 21 Линия 8, (812) 327-9894, ф. 325-1234, Сергей Губернаторов

**MARIS**

Морские информсистемы Marine information systems • 191002 С.-П., Графский пер. 7-2, (812) 113-2169, Алексей Белоусов

**MATRECO NORGE**

Производство • 129128 Бажова 15, корп. 2, (095) 202-8521, ф.-5128, Андрей Владимирович Ивашкин • 0230 Oslo, P.O.Box 2883 Solli, 47 2 254-2430, ф. 47 2 254-2440

**MEMO GROUP**

Конно-спортивный комплекс • Моск. обл., Красногорск, Николо-Урюпино, (095) 994-8610, -1, -2, -69, Анатолий Меркулов

**MOELVEN ENERGO**

Леспром Timber Processing • С.-П., Колпино, Лагерное ш. 6А, (812) 325-6331, ф.-23, Сергей Афанасьев

**MOELVEN NOR EAST**

Строительство Construction • 199026 С.-П., 21 Линия 8, (812) 323-0055, Валерий Бородулин

**MORSKAJA SVEZHEST**

Торговля Trading and manufacturing • 127410 М., Алтуфьевское ш. 37, (095) 903-7426, -6965, www.morskajasvezhest.ru, Геннадий Куряков

**MORSKIE NAVIGATSIONNYE SYSTEMY**

Marine Automation Systeme • 198099, С.-П., Промышленная 19, (812) 186-3770, -8263, -3653, ф.-3298, Сергей Комаров

**MUSTAD & SONS ROS**

Рыболовные крючки Sale of fish-hooks • С.-П., Мойки наб. 3, (812) 312-9038, ф. 314-9818, Гасан Фриндунбеков

**NANSEN**

Экология Remote sensing, ecological projects • 197042 С.-П., Корпусная 18, (812) 235-7493, ф. 230-7994, Леонид Быбылев

**NERA ASA**

Радиорелейное оборудование • М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 258-6090, ф.-1, neramos@rol.ru, www.nera.com.ru, Mariana Sussmann • Kokstadveien 23, N-5020 Bergen, Kokstad, 47 5 522-5100, ф.-5485, телетайп 47 55 22 52 99, www.nera.no, Skjeive Bjorn Ove

**NORCONTROL**

Навигация Marine automation systems • 198099 С.-П., Промышленная 19, (812) 186-3770, -8269, -3553, ф.-3298, Владимир Семичев

**NORMINOL**

Поставки ГСМ, морская перевозка грузов, обслуживание судов • 183038 Мурманск, Воровского 5/23, оф. 633, 288-606, Валерий Филиппович Хлопенюк • Sjogata 31/33, Postboks 153, 9252 Tromso, 47 7 768-8839, ф.-38

**NORSK HYDRO**

Недвижимость • 119048 М., Усачева 33-7, стр. 2, (095) 244-4406, ф. 246-4948, Groholt Jon Erik • Bygdoy Alle 2, N-0240, Oslo, 47 2 253-8100, ф.-2725, corporate@hydro.com, www.hydro.com, Myhrvold Ivar Arne

**NORUM**

Инвестиции • Investment Fund • 193015 С.-П., Калужский пер. 3, (812) 327-0884, ф.-5, Hans Chr. Dall Nygaard

**NORWEGIAN PARTNERS MARINE**

Консультационные услуги, инвестирование • 101000 М., Архангельский пер. 7, стр. 1, оф. 2, (095) 933-1440, 925-3205, ф. 797-9881, Алексей Арнольдович Щепановский • 194044, С.-П., Финляндский пр-т 4А, оф. 317, (812) 332-0576, ф.-5, nrm@nrm.spb.ru, Константин Михайлович Пономарев • 353900 Новороссийск, Карла Маркса 6, оф. 209, (8617) 25-4533, nrmnovo@nvr.ru, Сергей Федорович Выдышко • 693000 Южно-Сахалинск, Хабаровская 43, оф. 404, (4242) 74-4932, ф.-33, nrm@sakhalin.ru, Евгений Иванович Егошин • 683032 Петропавловск-Камчатский, Атласова 23, (4152) 18-0714, ф. 6-8333, nrmkamch@mail.iks.ru, Валерий Георгиевич Шанкун • 690049 Влади-

восток, Бородинская 14, (4232) 46-0506, nrm@fastmail.vladivostok.ru, Иван Сергеевич Маренников • Karl XV gate 14, 3150 Tolvsroed, 0704 Tonsberg, 47 3 334-0040, ф.-1, firmapost@nrm.no, Roger Kolstad

**NORWEGIAN RESOURCE**

Недвижимость Real estate • 193015 С.-П., Калужский пер. 3, (812) 275-6591, ф. 274-8548, Wilhelm Neumuller

**NORWEGIAN SHIPBROKERS**

Брокеры Shipbroking • С.-П., Мойки наб. 64-30, (812) 118-3600, ф.-15

**NYCOMED DISTRIBUTION CENTRE**

Фармпром Pharmaceutical products • 119021 М., Тимур Фрунзе 24, (095) 933-5511, 502-1626, ф.-3, -4, -5, Jostein Davidsen • 191104 С.-П., Артиллерийская 1, (812) 273-0346, 118-7574, ф. 279-3603, Алексей Слободжанин

**ORKLA FOODS**

Торговля • С.-П., Невский пр-т 25, бизнес-центр «Регус», (812) 346-7739, ф.-7800, Филип Джон Вег • Lienda 8, 1411 Kolbotn, 47 6 681-6100, ф. 680-6378

**PAN MARINE SALES**

Рыба и морепродукты • 191186 С.-П., Невский пр-т 1, (812) 118-8454, ф. 315-7957, Вадим Викторович Литвинов • Grimmergata 5, 6002 Aalesund, 47 70 136-600, ф.-671, Пер Миелга

**PAREXEL**

Здравоохранение, физкультура и соцобеспечение • 121609 М., Осенний б-р 23, (095) 933-0560, ф.-5, moscow.office@parexel.com, www.parexel.com, Татьяна Витальевна Зверева • Brotergaten 2, P.O.Box 210, N-2001 Lillestrom, 47 6 381-4987, ф.-9250, norway.office@parexel.com, www.parexel.com

**PETROLEUM GEO-SERVICES**

Торговля • 117049 М., Мытная 1, оф. 18, (095) 937-3767, ф.-66, gvr@pgs.co.ru, www.petroleum.ru, Василий Игор. Богоявленский • Strandv 50, 1324 Lysaker, 0219 Berum, 47 6 752-6600, ф.-6883, К. Хаавардсен

**PYROX**

Тепловое оборудование Heating systems • М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 933-1430, -6, Алексей Жужин

**ROSSNOR**

Двигатели д/кораблей Ship gear • С.-П., Обводного Канала наб. 150, (812) 325-4550, ф.-49, Андрей Поляков

**ROXAR SERVICES**

Добыча нефти и газа • 129090 М., Мал. Сухаревская пл. 12, (095) 504-3405, Дмитрий Николаевич Болотник • Gamble Forusvei 17, 4033 Stavanger, Alexander Edward Esselmont

**SCANAUTIC LOGISTICS**

Перевозки грузов • 125047 М., Фадеева 6, оф. 136, (095) 792-5317, Сергей Александрович Венчиков • Henrich Ibsen gate 5, 0130 Oslo, Эрик Лекен

**SEA STAR**

Торговля • 113403 М., Булатниковская 14, (095) 385-4712, ф.-80, Владимир Александрович Калугин • 5392 Storebo, 1244 Austevoll, 47 5 618-1040

**SPECTEC**

Информсистемы Informational systems • 190000 С.-П., Бол. Морская 36/81-62, (095) 314-7604, 325-9196, ф.-85, Владимир Ерш

**STATOIL**

Нефтегаз Oil & gas • 113054 М., Павелецкая пл. 3, стр. 2, (095) 967-3818, ф.-24, -5, www.statoil.com, Per Einer Rettedal

**TELENOR RUSSIA**

Телекоммуникации • 119048 М., Усачева 33/7, (095) 937-9588, ф.-9589, www.telenor.ru, telenor.moskva@telenor.com • Universitetstg 2, 0130 Oslo, 47 2 277-9900, ф.-9909, telenor.moskva@telenor.com, www.telenor.ru, Torgersen Henrik Eidemar,

**THE UNIVERSITY OF OSLO**

Обучение студентов • 117334 М., Вавилова 34/5, (095) 564-8824, -25, ф.-1405, Фрод Лэрум • 193015 С.-П., Калужский пер. 3, (812) 327-8048, ф.-7, Lillian Helle • Blindernveien, Administrasjonsbygningen 9 fl., 0361 Oslo, 47 2 285-6301, ф.-4442, Arild Underdal

**THRANE & THRANE TEKNIKK**

Горнорудное оборудование • 101000 М., Архангельский пер. 7, оф. 2, (095) 933-1410, ф.-1, Владимир Юльевич Лелис • Torstadbakken 4, 1395 Hvalstad, 0220 Asker, 47 6 677-8484, ф.-8485, nils@thrane.no

**TORDA**

Краски • 192284 С.-П., Дмитрова 15, оф. 2Н, (812) 279-7502, ф.-7701, Анатолий Александрович Карпунин • Vebjornsv 5, 3412 Lierstranda, 0626 Lier, Свен Хилдинг Херберт Карлссон

**UNITOR**

Морские сервисные операции, торговля • 129090 М., Гиляровского 8-91, (095) 737-4730, ф. 281-6354, moscow@unitor.com, Вячеслав Федорович Хобта • 198188 С.-П., Возрождения 4, оф. 702, (812) 324-4942, ф. 118-4519, Сергей Слободчиков • Drammensvn 211, N-0277 Oslo, 47 2 213-1415, ф.-4500, Ярле Рос Вечеслав

**VERDENS BARN**

**Усыновление и опекуновство** • 183039 Мурманск, Книповича 17, 45-4372, ф.-85, Панченко Тамара Николаевна • Bogstadveien 27 B, 0355 Oslo, [www.verdensbarn.no](http://www.verdensbarn.no), Young Kuk Kim

**VIKING WOOD**

**Недвижимость Timber, real estate** • С.-П., Фонтанки наб. 118-3, (812) 118-1950, ф.-1, Hans Haugberg

**АФТЕНПОСТЕН**

**Газета** • М., Бол. Дорогомиловская 14, оф. 32-33, (095) 243-3993, Пер Кристиан ААле

**РАДИО И ТВ НОРВЕГИИ**

М., Обручева 4, корп.2, оф. 145, (095) 936-4316, arne.egil.tonset@nrk.no Арне Тенсет

**WWW.NORWAY.POLPRED.RU**

НОРВЕГИЯ New (31 кб) **Общие сведения** • Валютное регулирование • **Налоги** • Кураторы внешторга • Регистрация юрлица

НОРВЕГИЯ 2004г. (44 стр/ 204 кб) **Политика** • Госэкономика • Госфинансы • Банки • Инвестиции • Нефтегазодобыча • Нефтепереработка • **Металлургия** • Морфлот • Рыба • Электроэнергетика • Леспром • **Агропром** • Транспорт • Наука • Поддержка экспорта • Внешняя торговля • **Европолитика** • Таможенный тариф • **Иностранное юрлицо** • Торговля с **Россией** • Инвестиции с РФ • Диалог с Россией • Компании-инвесторы в РФ • **А-Прессен** «Гиганте Сифуд» | «Де норске Веритас» | Фонд «Интсок» | «Норск Гидро» | Концерн «Оркла» | Нефтяная компания «Статойл» | «Телемарк Вуд» | Концерн «Теленур» | **Ограничения для России** Арест российских рыболовных судов | Сертификация российской продукции | **Связи с регионами РФ** • **Выставки с РФ** • **Связи с Россией** • **Фонд Nopim для РФ** • **Представительства** • **Статистика**

НОРВЕГИЯ 2002г. (72 стр/ 440 кб) **Госструктуры** Гос. устройство | Внешняя политика | Выдающиеся представители нации | **Политика-2000** • **Политика-1999** • **Экономика-2000** Итоги 2001г. | **Экономика-1999** • **Финансы-2000** • **Финансы-1999** • **Банки** • **Приватизация** • **Нефтегазпром-2000** Нефтегазодобыча | Добыча на шельфе | **Нефтегазпром-1999** Эксплуатация газовых месторождений | **Нефтефонд** • «Статойл» Деятельность в России | «**Норск Гидро**» • **Экология** Энергетический аспект | **Университеты** • **Культура** Ставка на искусство известных мастеров | Культурная политика | Доклад Комиссии Рюдена | **Церковь** • **СМИ** • **Миграция** Правила пребывания иностранцев | Иностран. рабочая сила | Гражданство | **Безопасность** Межд. терроризм | Рос. аспект угроз | Межд. криминальные связи | **Саамы** • **Промышленность** Метпром | Химпром | Машиностроение | **Рыба** • **Агропром** • **Экспорт-2000** • **Экспорт-1999** Товарная номенклатура | Экспорт трески | Номенклатура импорта | География внешней торговли | **Европолитика-2000** Региональное сотрудничество | **Европолитика-1999** • **ВТО** Работа в рамках ВТО в 2000г. | Н.-ВТО 1999 | **Связи с Россией** • **Представительства** • **Статистика**

НОРВЕГИЯ А.И. *Смирнов. Баренцев-Арктический регион* (100 стр/ 560 кб) **Введение** • **Глава I** • **Глава II** • **Глава III** • **Глава IV** • **Заключение** • **Примечания** • **Библиография** • **Приложение** О концепции приграничного сотрудничества в РФ

НОРВЕГИЯ 1999г. (58 кб) **Общие сведения** • **Госструктуры** • **Промышленность** • **Экспорт** • **Связи с Россией** • **Бюро в Москве** • **Бюро в России**