# Деловая **КУБА**

том V

# www.polpred.com

# СОДЕРЖАНИЕ

Политика	2	Гаванские сигары	2
Уровень жизни		Кофе и мед	
Валюта и долги		Транспорт	2
Иноинвестиции		Авиация	
Свободные зоны		Морфлот	
Телефон		Рыба	
Туризм		Биотехнологии	2
Варадеро		Фармацевтика	2
Деловой туризм		Нефтегазпром	2
Горнодобыча		Электроэнергетика	
Caxap		Внешняя торговля	
Сельское хозяйство	19	Обзор прессы	3
Продукты питания	19	Экономика на экспорт	
Структура землепользования	20	Статистика	
Цитрусовые	20	Представительства	4

Деловая Куба, том V. Экономика и связи с Россией в 2003-05гг.

©Г.Н. Вачнадзе, ноябрь 2004. ISBN 5-900034-43-7.

Проект ПОЛПРЕД: Г. Вачнадзе, А. Грибков, И. Ермаченков, О. Мишина, К. Сальберг, Т. Стенина, Л. Тимофеева. Агентство Бизнес-Пресс, 119049 Москва, Бол. Якиманка 35, стр. 1, т/ф 238-6458, 238-9587, info@polpred.com. Отпечатано в ФГУП «ПИК ВИНИТИ», 140010 Люберцы, Октябрьский пр-т 403.

# Справочники ПОЛПРЕД

С участием журнала «Коринф» Минэкономразвития РФ. Совет послов  ${\rm Mockba-2005r.}$ 

# Куба

#### Политика

В2003г. ВВП страны вырос на 2,6%, что оказалось выше запланированных 1,5% ( в 2002г. ВВП увеличился лишь на 1,1%). Прирост ВВП в 2003г. в 2 раза превысил показатель среднего прироста совокупного ВВП других стран Латинской Америки.

Следует отметить присоединение Европейского Союза по гослинии к санкциям против Кубы, сокращение валютных переводов из-за границы, снижение инвестиционной активности иностранных компаний, а также ухудшение условий торговли на мировом рынке на основные экспортные и импортные товары страны. Продолжали сказываться последствия крайне неблагоприятных погодно-климатических условий последних лет: от сильной засухи до ураганов.

Кубе удалось достичь серьезных успехов, среди которых прогресс в решении энергетической проблемы за счет продолжающегося роста собственного производства нефти и газа. (объем добычи нефти в стране вырос за 6 лет в 8 раз), а также в результате стабилизации объемов импорта из Венесуэлы на весьма выгодных условиях.

Куба активно участвовала в деятельности международных, региональных и субрегиональных торгово-экономических организаций: Всемирной торговой организации (ВТО); Ломейской конвенции; Международной организации сахара; Форуме Латинская Америка-Восточная Азия; Латино-американской ассоциации свободной торговли.

Куба продолжает занимать крайне жесткую отрицательную позицию по отношению к созданию Зоны Свободной Торговли для Америки, где изначально предусматривается ведущая роль США. Создание Зоны привело бы, по мнению кубинских официальных лиц, к превращению континента в рынок сбыта продукции обрабатывающей промышленности для фирм США и окончательно закрепило бы за латиноамериканскими странами роль аграрно-сырьевого придатка северного соседа.

Государство играет руководящую, решающую и определяющую роль в экономическом развитии Кубы, осуществляя прямое директивное планирование и контроль за производством практически всех товаров и экспортных услуг, осуществляемым в стране. В конце каждого года на сессии Национальной ассамблеи Народной власти после рассмотрения принимается план развития народного хозяйства страны и утверждается бюджет на предстоящий год, приобретающий силу закона.

В стране сохраняется госмонополия внешней торговли, хотя число субъектов внешнеэкономической деятельности в процессе экономических реформ существенно расширено. В соответствии с постановлением совмина №2821 от 28.11.94г. министерство внешней торговли обеспечивает непосредственно реализацию задач государственной внешнеторговой политики, регулирование внешнеторговой деятельности, осуществляет контроль за внешнеторговыми операциями страны и всех ведомств, уполномоченных для их осуществления.

В качестве участников внешнеторговой деятельности могут выступать кубинские юрлица, уполномоченные к проведению операций по экспорту и импорту и зарегистрированные в Нацио-

нальном реестре экспортеров и импортеров Торговой палаты. Кубинские внешнеторговые организации и учреждения могут осуществлять импортные и экспортные операции только по Перечню товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности, одобренной министерством внешней торговли.

Экономическая роль государства на Кубе выражается также в постоянном контроле и регулировании предпринимательской деятельности. Исходя из предпосылки, что социалистические государственные предприятия могут и должны быть эффективными и конкурентоспособными, руководство Кубы предпринимает шаги по постоянному совершенствованию системы предпринимательской деятельности (СПД) при сохранении и укреплении существующих в стране производственных отношений. В правительственной комиссии по внедрению СПД исходят из того, что «социалистические госпредприятия остаются основным звеном экономики; они могут и должны быть эффективными и рентабельными, как это было доказано опытом применения данной системы на предприятиях министерства Революционных вооруженных сил».

Предоставляемая предприятиям в рамках социалистической системы производственных отношений хозяйственно-экономическая самостоятельность, требующая самоокупаемости и оплаты по результатам труда, является основным элементом упомянутых преобразований, решающая роль в которых отводится трудящемуся человеку как основной производительной силе общества и главному фактору в решении возникающих проблем и выходу из неожиданных ситуаций. Программа предусматривает оптимальное сочетание централизованных решений с теми, которые принимаются самими предприятиями с учетом специфики их деятельности.

Программа совершенствования предпринимательской деятельности была утверждена законом №187. Поэтапное претворение в жизнь этой программы, начатое в 1998г., должно содействовать ускорению процесса восстановления экономики. Первый этап реализации программы был завершен к 2003г., в настоящее время детально анализируются результаты полученного опыта. Планом на 2004г. на финансирование предпринимательской деятельности предусматривается выделение 3,5 млрд. песо, что составляет 17% госбюджета страны.

Основная цель программы – повышение эффективности производства через предоставление большей самостоятельности предприятиям и децентрализацию управления, а главным элементом в эффективности является повышение производительности труда. Предприятия переводятся на самофинансирование; величина зарплаты становится прямо зависимой от результатов хоздеятельности. Разработана гибкая система оплаты труда шкала разделена на 18 групп, от 130 до 700 песо. Предусмотрено дополнительное материальное стимулирование, которое зависит от размера прибыли предприятия. По мере роста производительности труда и эффективности производства предприятия получают возможность самостоятельно пересматривать, в т.ч. и в сторону сокращения, штатное расписание. Применение данной программы не должно увеличивать безработицу, поскольку увольняемых работников предполагается переквалифицировать, как происходит в сахарной промышленности, а также создавать новые рабочие места в динамично развивающихся отраслях. На 2004г. в бюджете предусмотрена сумма в 600 млн. песо, предназначенная для выплат компенсаций, связанных с реструктуризацией сахарной промышленности и выращиванием кофе.

Опыт первых лет внедрения системы показал, что совершенствования предпринимательской деятельности связано с трудностями, среди которых особо следует выделить недостаточный уровень достоверности бухучета. Трудно преодолеть стереотипы мышления руководящего состава предприятий. Руководство по вертикали и жесткая централизация управления народным хозяйством в предыдущие годы оставили глубокий след в сознании управленческого персонала. Вопрос роста производительности труда тесно связан с необходимостью сокращения избыточного персонала, что непросто сделать в условиях наличия государственных отраслевых профсоюзов и государственной политики всеобщей занятости.

На середину 2003г. менее 300 предприятий перешли к системе предпринимательской деятельности из 3000 действующих в стране. Наиболее успешно процесс идет в системе министерства базовой промышленности, к концу 2003г. число предприятий, находящихся на различных этапах внедрения СПД, достигло 90% от их общего числа. Относительно благоприятные показатели отмечаются также в сельском хозяйстве, строительстве, легкой промышленности и банковской системе.

В некоторых отраслях народного хозяйства, таких как туристическая, авиация, внешняя и внутренняя торговля, пищевая, сахарная и рыбная промышленность, металлургия и машиностроение. процесс перехода продолжает развиваться чрезвычайно медленно.

В 2004г. предполагается выделить в виде субсидий нерентабельным предприятиям, прежде всего в сельском хозяйстве и строительстве, в числе первых перешедших, полностью или частично, на систему совершенствования предпринимательской деятельности, более 830 млн. песо для финансирования процесса перехода.

#### Уровень жизни

В 2003г. стране удалось преодолеть спад и депрессию предыдущих двух лет, когда она в процессе своего социально-экономического развития столкнулась с серьезными трудностями, вызванными резким ухудшением «условий торговли» для основных товаров кубинского экспорта и импорта — сахара и нефти, и последствиями ураганов, из которых выделяется по своей разрушительной силе ураган «Мишель», обрушившийся на остров в нояб. 2001г. Продолжали иметь место ограничения в доступе к внешним источникам финансирования

Неблагоприятные тенденции в развитии экономики обнаружились уже в IV кв. 2001г., но оформились в 2002г., когда впервые за предыдущие шесть лет резко изменилась положительная динамика экономического развития страны.

Если в 1997-2001гг. в среднегодовые темпы прироста ВВП составляли 3,6%, достигнув 6% в 1999-2000гг., то в IV кв. 2001г. положение изменилось столь кардинально, что прирост ВВП за год в

целом не превысил 3%, что в 2 раза ниже, чем в предшествующий двухлетний период. В 2002г. темпы прироста ВВП продолжали сокращаться, уменьшившись втрое и едва превысив 1,1%.

Низкий уровень диверсификации кубинской экономики и сохранение ее монокультурного характера не позволяют совершать быстрые хозяйственные маневры товарно-материальными ресурсами и делают ее чрезвычайно зависимой от конъюнктуры мирового рынка и уязвимой к воздействию природных катаклизмов даже в условиях существующей в стране системы централизованно планируемого хозяйства.

В 2002г. стране пришлось изыскивать средства для компенсации вызванных тремя ураганами материальных потерь, превысивших 2,5 млрд.долл. Устойчивая тенденция к снижению цен мирового рынка на сахар, а также стагнация в 2002г. физических объемов экспорта табака из-за перенасыщенности рынка, уменьшения относительного спроса на него вследствие развернувшейся в мире борьбы с курением и вызванных ураганом разрушений на плантациях, преодоленная только в 2003г., когда экспорт табака вырос на 20%, затруднили реализацию прогнозов на сохранение и в будущем положительной динамики в экономическом развитии, наметившейся в последние годы XX в.

В 2002г. отрицательное сальдо торгового баланса составило 2730 млн.долл., что было на 13% меньше величины пред.г. (3128 млн.долл.) только по причине сокращения общего объема товарооборота почти на 14%. Дефицит торгового баланса второй год подряд не удавалось покрывать даже за счет значительных доходов от туризма, достигавших в последние годы 2 млрд.долл., и трансфертов от родственников из США в 1 млрд.долл. В 2001г. 500 млн.долл. составили расходы по обслуживанию внешнего долга и переводы прибылей за границу. В 2002-03гг. положение еще более осложнилось.

ВВП Кубы в 2003г. составил 28,3 млрд. песо (27,6 млрд. песо в 2002г.), или 2504 песо на душу населения (2445 песо в 2002г.). Прирост ВВП на 2,6% за год оказался значительно выше запланированного. Прирост ВВП на Кубе сопровождался также ростом производительности труда и повышением эффективности общественного производства. Энергоемкость единицы выпускаемой продукции в целом по народному хозяйству снизилась на 4%.

Сокращение с 4,1% в 2001г. до 3,3% в 2002г. уровня безработицы среди лиц трудоспособного возраста подтверждает высокую результативность проводимой в стране политики в области занятости. В 2003г. удалось снизить уровень безработицы до намеченных ранее 3% и Куба в наст.вр. относится к числу стран с полной занятостью.

В 2003г. на Кубе сохранялся дефицит госбюджета, причем его величина составляла 2,2% от ВВП в 2000г., 2,5% — в 2001г. и 3,6% — в 2002г., достигнув 1 млрд. песо. В 2003г. дефицит госбюджета составил 1074 млн. песо, или 3,4% от ВВП.

В 2003г. объем денежных средств в обращении, составлявший в пред.г. 13,55 млрд. песо, т.е. 49,1% от ВВП по сравнению с 42% в 2001г., снизился на 2,3%. Среднемесячная зарплата за год возросла на 3%, достигнув 270 песо, среднемесячные доходы населения в целом, с учетом выплат из общественных фондов потребления, составили 360 песо.

Сумма банковских депозитов составила 1,98 млрд. песо, т.е. 15% величины ликвидности, что ослабляло инфляционное давление на рынок через механизм отложенного спроса.

Открытые инфляционные процессы в течение последних лет в экономике страны не наблюдались. В 2003г. среднегодовые темпы инфляции снизились (с 7% до 5%). Обменный курс песо на доллар с 2001г. сохраняется на уровне 26 песо за 1 долл.

В течение нескольких лет в системе государственной розничной торговли потребительские цены остаются неизменными. На рынках свободной торговли колебания цен носят обычный сезонный характер.

В 2003г. продолжалось снижение роли и значения дотируемого государственного нормированного снабжения населения продуктами питания и, соответственно, повышение роли и значения частного рынка со свободным ценообразованием. Руководством страны неоднократно отмечалось, что необходимо добиваться значительного снижения цен на сельхозпродукцию, реализуемую на крестьянских рынках, за счет повышения конкуренции со стороны государственных сельхозпредприятий. С этой целью в 2003г. в стране было закончено формирование сети государственных с/х рынков, насчитывающей 932 центра и 1270 пунктов реализации сельхозпродукции по твердым госценам. В столице было дополнительно открыто 117 подобных торговых заведений.

В 2003г. Куба имела долговые обязательства со сроком оплаты 1г. на 1294 млн.долл. и со сроком оплаты 2г. на 300 млн.долл., что вызывало напряженность в текущем платежном балансе. В 2002г. сумма экспортных кредитов, предоставленных Кубе под правительственные гарантии, составила 3,54 млрд.долл., между тем как страна к тому времени уже была должна иностранным фирмам 2,3 млрд.долл. Объем среднесрочных и краткосрочных кредитов составил 1,6 млрд.долл. Непогашенная краткосрочная задолженность явилась одним из факторов резкого возрастания величины долга страны перед иностранными кредиторами.

Общая сумма внешней задолженности Кубы к началу 2004г. достигла огромной для страны суммы в 15 млрд.долл., что намного превысило долг в 11 млрд.долл. годичной давности, т.е. составляет 1,34 тыс.долл. на душу населения, из которых 80% приходится на основной долг и 20% — на обязательства по его обслуживанию. Из всей суммы долга в 70% приходится на средне и долгосрочные займы и кредиты, а остальное – на краткосрочные. Сумма долга приближается к 54% от величины ВВП страны (40% в 2003году).

На переговорах по реструктуризации своей задолженности Куба постоянно просит иностранных кредиторов учитывать сложные условия, в которых развивается ее экономика, испытывающая сильное давление, вызванное американским эмбарго, а также обращает внимание на усложненный доступ к средне- и краткосрочным кредитам и на высокие процентные ставки по последним, доходящие до 15-20% годовых. Условия для получения кредитов на средний и длительный сроки со стороны международных финансовых и банковских институтов в последнее время действительно усложнились как следствие утраты со стороны последних доверия к платежеспособности Республики.

Платежный баланс Кубы в 2003г. испытывал серьезное напряжение, прежде всего по текущим платежам, где дефицит составил 481,6 млн.долл., увеличившись на 47,2% по сравнению с пред.г. На частичное покрытие дефицита пришлось направлять часть средств, полученных в виде долгосрочных займов и кредитов. Дефицит мог быть значительно большим, если бы правительству США удалось перекрыть канал, по которому поступают денежные переводы кубинцам от их родственников с севера, составившие в 2003г. не менее 950 млн.долл., а по некоторым подсчетам – 1260 млн.долл., что превосходит 1180 млн.долл., поступившие на остров в 2002г. Проблемой российскокубинского экономического сотрудничества, является кубинская задолженность по российскому кредиту от 1993г., сумма которой к началу 2004г. превысила 60 млн.долл.

www.polpred.com / Kyбa

В 2003г. значительный экономический рост наблюдался в половине (10) из 21 отрасли народного хозяйства (не считая сахарной промышленности).

Внутреннее финансовое положение страны в 2003г. оставалось в достаточно устойчивом состоянии. Дефицит госбюджета (3,4% от ВВП, или немногим более 1 млрд. куб. песо) находился на допустимом для национальной экономики уровне. Половина расходов госбюджета (12 млрд. куб. песо) была направлена на выплату зарплаты, пенсий, а также на развитие систем здравоохранения, образования, спорта и социального обеспечения.

Важную роль в пополнении бюджетных фондов страны играла государственная налоговая система. Госсектор продолжал оставаться основным источником поступлений в казну. Возрастала налогооблагаемая база частного сектора в связи с диверсификацией экономической структуры страны и введением дополнительных налогов с личных доходов населения. В 2004г. уровень собираемости налогов с физических и юридических лиц достиг 98%.

В 2003г. на Кубе продолжалось использование в обращении двух валют – национальной (куб. песо) и долларов США. После сентябрьских (2001г.) событий в США обменный курс (коммерческий), находившийся на стабильном уровне, на протяжении предыдущих 4 лет, возрос с 21 до 26 куб. песо за 1 долл. Официальный курс по-прежнему поддерживался на уровне 1 песо за 1 доллар.

Число лиц, располагающих свободно конвертируемой валютой (64% населения) в 2003г. увеличилось, из них подавляющее большинство имело на руках незначительные суммы, поскольку 80% свободно конвертируемой валюты было сконцентрировано в руках 10% населения. В стране эффективно действует система полного контроля за перемещением валюты, а также механизм аккумулирования ее государством через сеть специальных магазинов. В течение всего года в сети государственной внутренней торговли потребительские цены оставались неизменными. На рынках свободной торговли колебания цен носили обычный сезонный характер.

В 2003г. внешнеторговой деятельностью на Кубе занимались 419 самостоятельных хозяйствующих субъектов, из которых 217 – кубинские, остальные – с иностранным участием, а также 816 аккредитованных в стране филиалов иностранных фирм. Важное значение на Кубе придавалось привлечению иностранного капитала «на контролируемой основе» в форме совместного предпринимательства.

В 2003г. продолжалась регистрация совместных предприятий, действующих, как и в пред.г., в 32 отраслях экономики. Общее количество контрактов по кооперированному производству в различных секторах экономики, прежде всего в тяжелой и легкой промышленности сократилось до 231(в 2002г. — 270). Наибольшее количество контрактов приходится на Испанию и Италию. Всего заключено 11 контрактов на управление в производственной сфере, 50 — в гостиничном бизнесе (в 2002г их число не превышало 10).

Число международных экономических ассоциаций к концу 2003г. сократилось до 231 (в 2002г. их число достигало 403, из них 92 действовали за рубежом, в т.ч. 3 — в **России**. Лидировала Испания — 105, Канада — 60 и Италия — 57. Выручка от реализации ими товаров и услуг достигала 1943,4 млн.долл., экспорт составлял 674,6 млн.долл. и доходы страны — 331,5 млн.долл.).

Сумма прямых иностранных инвестиций на Кубе на конец 2003г. с момента их допуска достигла почти 6 млрд.долл., при том, что в 2003г. их объем сократился. За все время действия Закона №77 об иноинвестициях заключено 578 контрактов и 175 предложений расторгнуто. В 2003г. зарегистрировано 6 предприятий с иностранным капиталом по сравнению с 24 из 13 стран в пред.г. В стране насчитывалось 70 тыс. врачей, т.е. 1 врач приходился на 177 чел. населения, что соответствует уровню развитых стран. Свыше 5000 кубинских медработников работало в странах Центральной и Южной Америки, Карибского бассейна и Африки, причем финансирование осуществлялось кубинской стороной.

Снизился уровень инфекционных заболеваний, незаразные заболевания продолжают быть одной из основных причин смерти в стране и соответствуют уровню пред.г. Уменьшилось число заражений СПИДом по сравнению с 2002г. Показатель детской смертности (6,5 на тысячу новорожденных против 7,2 в 2000г.).продолжал находиться на уровне наиболее развитых стран (3 место в мире) и являться лучшим в странах Латинской Америки В стране действует эффективная система вакцинации против 12 тяжелых детских заболеваний.

Менее острой стала проблема питания у большей части кубинского населения. Среднедушевое потребление протеинов (свыше 80 г. в день) достигло уровня предкризисного 1989г. Продолжало наблюдаться экономическое неравенство различных слоев населения, а также дифференциация в жизненном уровне между отдельными провинциями (наиболее удаленными и центром страны).

Планом экономического и социального развития на 2004г. предусматривается сохранить достигнутый прирост объемов ВВП в размере 2,6%. В 2004г. предусматривается свыше 12,2 млрд. песо, т.е. 59% госбюджета страны направить на развитие образования, здравоохранения, социального обеспечения, культуры, жилищного строительства, науки, коммунального сектора и спорта. Ассигнования на перечисленные сферы составляют 37% ВВП страны. Бюджетом предусматривается также выделение 3,5 млрд. песо на финансирование производственно-хозяйственной деятельности госпредприятий. 600 млн. песо предназначены для выплат компенсаций, связанных с реструктуризацией сахарной промышленности. 800 млн. песо направлены на субсидирование нормированных продуктов питания для населения. 2,4 млрд. песо представляют собой инвестиции, предназначенные для дальнейшего развития социальных программ в сфере образования, здравоохранения, культуры и жилищного строительства. Предусматривается, что расходы госбюджета в 2004г. составят 20,7 млрд. песо (на 13% больше, чем в 2003г.), а доходы — 19,5 млрд. песо, что на 13% выше, чем в 2004г.

Валюта и долги

 ${f B}^{2003}$ г. дефицит госбюджета (3,6% от ВВП, или 1 млрд. куб. песо, в 2002г.; 2,5% — в 2001г. 2,2% — в 2000г.,) находился на допустимом для национальной экономики уровне. На 2003г. дефицит госбюджета был запланирован в 1074 млн. песо, или 3,4% от ВВП, а на 2004г. — 1149 млн. песо, или 3,5% от ВВП.

Возрастала налогооблагаемая база частного сектора в связи с диверсификацией структуры национальной экономики и введением дополнительных налогов с личных доходов населения. Уровень сбора налогов с физических и юридических лиц достиг 98%.

Если в 2002г. объем денежных средств в обращении составил 13,55 млрд. песо, увеличившись до 49,1% от ВВП по сравнению с 42% в 2001г., то в 2003г. сумма ликвидных средств снизилась на 2,3%, среднемесячная зарплата за год возросла на 3%, достигнув 270 песо, среднемесячные доходы населения в целом составили 360 песо. Сумма банковских депозитов составила 1,98 млрд. песо, т.е. 15% величины ликвидности, что ослабляло давление на рынок через механизм отложенного спроса.

Открытые инфляционные процессы в течение последних лет в экономике страны не наблюдались. Обменный курс песо на доллар с 2001г. сохраняется на уровне 26 песо за 1 долл.

В течение нескольких лет общий уровень потребительских цен в системе государственной внутренней торговли остается неизменным. Кубинские специалисты полагают, что в стране наблюдаются дефляционные тенденции, находящие выражение в форме товарного перенасыщения на свободном рынке сельхозпродукции, как государственном, так и частном. При средней зарплате по стране в 270 песо цены на большинство видов сельхозпродуктов недоступны большинству населения, что создает видимость их изобилия.

Для обеспечения полного контроля за движением ликвидных средств. 16 июля 2003г. Центральный банк Республики Куба принял Постановление №65/2003, регулирующее расчетные операции между кубинскими юридическими лицами. В соответствии с данным Постановлением в качестве единственного средства платежа при осуществлении ранее производимых в долларах США операций между кубинскими организациями, вводилось в обращение конвертируемое кубинское песо.

Кубинские предприятия и финансовые организации обязаны перевести в конвертируемые кубинские песо все свои активы, пассивы и банковские расчетные счета в иностранной валюте по курсу — один конвертируемый песо за 1 доллар США.

Для осуществления торговых операций, а также выплат по долговым обязательствам в иностранной валюте кубинская организация представляет соответствующую заявку в банковское учреждение на покупку валюты. Разрешение на

покупку иностранной валюты выдает Центральный банк Кубы. Денежные поступления в иностранной валюте, получаемые кубинскими организациями от внешнеторговой деятельности, автоматически переводятся банковским учреждением в конвертируемые кубинские песо.

Для осуществления кубинской организаций финансовой деятельности за границей (открытие банковского счета и операции по нему) требуется лицензия Центрального банка Кубы. Признаются недействительными все выданные ранее лицензии и разрешения на осуществления банковских операций кубинскими организациями за границей.

Действие Постановления не распространяется на совместные предприятия, созданные в соответствии с Законом №77 от 05.09.95г. «Об иностранных инвестициях», а также на кубинских физлиц. Одновременно Постановлением предусматривается, что кубинские организации и организации с совместным или иностранным капиталом, имеющие банковские чеки в долларах США или другой иностранной валюте, ранее выданные кубинскими учреждениями, внесут их на свои банковские счета не позднее 1 авг. 2003г. С 4 авг. 2003г. указанные чеки теряли свою силу. Постановление вступило в силу с 21 июля 2003г.

Кубинские предприятия обязаны продавать Центральному банку Кубы всю валюту, получаемую в результате экспорта товаров и услуг или других операций с иностранными предприятиями, а также покупать у вышеуказанного банка валюту, необходимую для импорта товаров и услуг, выполнение своих внешних финансовых обязательств, или для других целей, на которые получено соответствующее разрешению.

От вышеуказанных обстоятельств освобождаются совместные предприятия, созданные на базе Закона №77 от 1995г., которые и впредь будут продолжать осуществлять свои операции в иностранной валюте, как и до принятия упомянутого Постановления.

Данное решение не распространяется на население, тыс.долл. охватывает только предпринимательский сектор. Продолжает оставаться в силе легальное хождение и использование иностранной валюты в стране. Магазины розничной торговли, осуществляющие торговлю в СКВ, будут продолжать принимать доллары США и конвертируемые песо. Население в дальнейшем может получать и использовать доллары США и другую иностранную валюту, оперировать и открывать банковские счета в долларах и другой иностранной валюте, производить обмен иностранной валюты в обменных пунктах «Кадека».

Хождение инвалюты в стране — явление временное. Первым шагом к его отмене стало постановление ЦБ Кубы от 16 июля 2003г. 65\2003г. По заявлению официальных властей, использование конвертируемого песо в валютных взаиморасчетах между кубинскими предприятиями и механизмы контроля, сопутствующие реализации вышеуказанного решения, существенно повысят финансовую дисциплину и ускорят осуществление банковских операций, поскольку они были разработаны таким образом, что все действия по купле-продаже валюты осуществляется через компьютерную сеть. Этот шаг является заметным вкладом, способствующему выполнению с максимальной строгостью со стороны кубинских финансовых орга-

низаций и учреждений собственных финансовых обязательств, что укрепит растущий климат международного доверия, свидетельством чему являются крупные финансовые операции, осуществленные страной в последнее время.

Общая сумма внешней задолженности Кубы (без учета долгов бывшего СССР) к началу 2004г. превысила 14 млрд.долл., т.е. свыше 1,25 тыс.долл. на душу населения, из которых 80% приходится на основной долг и 20% — на обязательства по его обслуживанию. Из всей суммы долга 71,4% приходится на средне и долгосрочные займы и кредиты, а 26,6% — на краткосрочные. Сумма долга приближается к 50% ВВП (28,3 млрд.долл. в 2003г.).

Основным кредитором Кубы является Япония, чьи государственные и частные займы аккумулировали 20% общей задолженности страны и фирмы которой по Соглашению от 1998г. предоставили Кубе коммерческих кредитов на 750 млн.долл., с рассрочкой платежа до 2017г. и льготным периодом в 10 лет.

Среди других кредиторов, предоставивших кредиты с 1998г. выделяются Аргентина, Италия и Испания, которая также является основным торговым партнером Кубы. Экономическая комиссия ООН по Латинской Америке и странам Карибского бассейна (ЭКЛА) включает с 2000г. в число крупнейших кредиторов Кубы также Францию, Великобританию, Мексику, Швейцарию и Германию.

Задержки в погашении долговых обязательств вынудили правительство Канады, Испании, Франции и Италии приостановить предоставление гарантий под экспортные кредиты.

В 90гг. Кубе удавалось трижды реструктурировать свою задолженность. Неудача с четвертой попыткой реструктуризации привела к прекращению платежей в июле 1996г. Многочисленные раунды технических переговоров, которые проводились в 2001г. Парижским клубом кредиторов провалились, и стране не удалось реструктуризировать внешнюю задолженность в 3,5 млрд.долл.

По заявлениям кубинцев, одной из причин неудачи явилась позиция **России**, требующей признания Кубой задолженности перед ней по долгам бывшего СССР как перед правопреемником последнего. **Долг Кубы**, по разным оценкам, составляет **свыше 23 млрд.долл.** Кубинская сторона увязывает решение проблемы долга с рассмотрением ущерба нанесенного ее экономике вследствие одностороннего прекращения торгово-экономических связей с бывшим СССР. Кубинцы выставили встречные претензии в 36 млрд.долл. Россия как полноправный член Парижского клуба намерена проводить переговоры по данному вопросу в рамках и на условиях многостороннего урегулирования, предусмотренных Парижским клубом

Российская сторона в рамках т.н. «пакетного перехода» предлагает списать значительную часть долга и вести переговоры об урегулировании оставшейся части задолженности в рамках Парижского клуба. Куба настаивает на списании 95% долга (как в случае с Монголией) и не желает иметь дела с Парижским клубом, заявляя, что клуб стран-кредиторов придерживается принципов МВФ, членом которого Куба не является и СССР также не входил в число членов МВФ.

В условиях острого дефицита финансовых средств кубинское руководство заявило в нояб. 2002г. о невозможности обеспечить в 2003г. плате-

жи по японскому кредиту в 750 млн.долл. и необходимости пересмотреть Соглашение от 1998г. Также было заявлено об аннулировании Соглашения о реструктуризации задолженности перед Мексикой в 380 млн.долл.

В 2003г. на Кубе функционировала банковская система, состоящая из Центрального банка, 8 коммерческих банков, 18 небанковских финансовых учреждений, 13 представительств иностранных банков, 4 банковских учреждений с зарубежным участием, имеющих долю в кубинских учреждениях и 4 представительств иностранных финансовых организаций. В банковской системе страны занято 30 тыс. служащих в 800 офисах. 40% населения страны имеют банковские счета как в национальной, так и в иностранной валюте.

# Иноинвестиции

рава иноинвесторов, а также их гарантии, определенные Законом №77 и подзаконными актами, мало отличаются от общепринятых норм, существующих в большинстве стран Латинской Америки. Тем не менее, имеются и национальные особенности. Иностранный предприниматель не может осуществлять свободный наем рабочей силы. Данный вопрос регулируется через государственную биржу труда: кубинские и постоянно проживающие на Кубе иностранные граждане нанимаются через специальную организацию по найму, так называемое «предприятие-мост». При этом оплата их труда производится только в национальной валюте. Лишь в исключительных случаях совместным предприятиям разрешается самостоятельно нанимать специалистов и оплачивать их труд в свободно конвертируемой валюте. На практике руководство практически всех совместных предприятий доплачивает своим работникам определенные суммы в свободно конвертируемой валюте, а также осуществляет стимулирование в других формах, например, предоставляя транспортные средства.

Для стимулирования иноинвестиций и улучшения инвестиционного климата Кубой на начало 2004г. кубинское руководство подписало 62 межправительственных соглашения о взаимном поощрении и защите капиталовложений с более чем 70 странами (в т.ч. 25 европейскими, 13 из которых являются членами ЕС), а также 7 соглашений об избежании двойного налогообложения, в т.ч. и с Россией. Еще с 10 странами осуществляется переговорный процесс по этим вопросам. Основной принцип, которым руководствуется Куба при их заключении – предоставить другой стороне на основе взаимности справедливый и равноправный режим, который исключает применение мер дискриминационного характера и является не менее благоприятным, чем режим, предоставляемый при капиталовложениях национальным инвесторам.

Чтобы ускорить оформление инвестиционных проектов, на Кубе более трех лет действует система единого «окна» (Sistema de Ventanilla Unica), при которой все процедуры подготовки и согласования документов осуществляет специализированная организация. Данная система вступает в действие уже после утверждения инвестиционного проекта и существенно облегчает и ускоряет подготовительный этап, позволяя сократить срок его реализации.

Основными отраслями кубинской экономики, куда направляются иноинвестиции, являются: горнодобывающая промышленность, разведка и добыча нефти, туризм, строительство, легкая и пищевая промышленность, металлообработка, сельское хозяйство и телефонная связь. За последние годы в сферу инвестирования попали новые отрасли, такие как энергетика, газификация, финансовый сектор, продажа сигар, водоснабжение Гаваны. В некоторых видах деятельности роль совместных с иностранным капиталом предприятий значительна. Так, доля СП от общего числа действующих предприятий в таких отраслях, как горнодобывающая, разведка нефти, производство парфюмерии, телефонные услуги, экспорт рома составляет 100%; выращивание и переработка цитрусовых, – до 70%, производство никеля и цемента — до 50%.

На начало 2004г. на Кубе действовало 412 ассоциации с участием иностранного капитала общим объемом объявленных инвестиций около 6 млрд.долл. На Кубе представлены инвесторы из 50 стран, которые участвуют в создании смешанных предприятий и иных формах иностранных капиталовложений. Большинство ассоциаций связано с обрабатывающей промышленностью, туризмом, горнодобыче, строительством и производством стройматериалов, сельским хозяйством, нефтедобыче, недвижимостью, транспортом и связью. Происходит расширение сфер иностранного инвестирования: стали функционировать первые совместные структуры в банковской сфере (испанский партнер Caja de Madrid) и страховании (с британской фирмой Lambert Fenchurch).

Финансовые и экономические результаты деятельности совместных предприятий постоянно улучшаются. Деятельность ассоциаций с участием иностранного капитала приносит пользу, которую сложно измерить в количественном отношении, как, например управленческий опыт, получаемый кубинской стороной. Кубинцы обращают значительное внимание проблеме подготовки своих кадров, считая это одной из важнейших для себя задач в плане обеспечения необходимых условий для экономического развития страны.

Куба получает прямые иноинвестиции из 40 государств. По данным за 2003г., безусловным лидером в плане создания на Кубе ассоциаций с участием иностранного капитала является Испания. На ее долю приходится 25% от общего числа. Затем следуют: Канада — 19%, Италия — 14%, Франция, Великобритания, Мексика и Венесуэла.

Более заметно стало присутствие на Кубе китайских компаний, которые действуют главным образом в области сельского хозяйства, телекоммуникаций, легкой промышленности, биотехнологии, здравоохранения и туризма. Характерно, что совместные предприятия создаются не только на Кубе, но и в Китае. Их успеху содействует дальнейшее улучшение кубино-китайских межгосударственных связей и, в частности, визит в 2001г. президента Китая Цзянь Цземина, во время которого было объявлено о создании стратегического альянса между двумя странами в области электроники, информатики и коммуникаций и подписано девять соглашений и договоров о сотрудничестве. Важным стимулирующим фактором явилось финансовая поддержка делового сотрудничества: предоставление крупных кредитов на беспрецедентно льготных условиях.

Этот альянс между двумя странами нашел еще одно подтверждение в заключении контракта между китайской группой «Панда» и кубинской «Электроника» о совместном производстве электробытовых приборов, компьютерного оборудования и приборов связи. Годовой оборот этого предприятия составит 100 млн.долл. Для группы «Панда» большое значение имеет возможность расширения продаж своего оборудования в страны Латинской Америки с Кубы.

В последние 3г. на кубинском рынке наиболее активно действуют венесуэльские инвесторы, которым благоприятствует резкое улучшение политических отношений между двумя странами после прихода к власти в Венесуэле президента Уго Чавеса.

Действует 200 контрактов по кооперированному производству, в основном машиностроении и легкой промышленности. Что касается контрактов на управление, то наибольший опыт накоплен в области туризма, где имеется более 50 действующих соглашений, в производственной сфере — 12 подобных контрактов.

Одним из наиболее крупных и успешных инвесторов продолжает оставаться канадская компания «Шерит Интернэшнл», действующая не только в области никелевой промышленности, куда были осуществлены первые инвестиции, но и в добыче нефти, туристической сфере и сельском хозяйстве. Политика, направленная на диверсификацию деятельности с целью компенсировать возможные потери в одной отрасли, при неблагоприятной экономической конъюнктуре, доходами в другой, вполне оправдала себя.

Имеются серьезные намерения и со стороны бизнесменов США, многие из которых в 2003г. посетили Кубу, как в составе делегаций, так и в индивидуальном порядке. Среди них есть и признанные лидеры в некоторых видах бизнеса. Их поездки на остров совершались с ознакомительной целью для зондирования возможностей для будущего бизнеса в случае хотя бы частичного снятия американской блокады.

Соглашения по кооперированному производству нередко заключаются и на объектах бывшего советско-кубинского сотрудничества. Примером этого может служить кооперированное производство, организованное кубинской стороной с испанской фирмой «Драгадос Оф-шор» (Dragados Off Shor) в металлургической промышленности на базе металлообрабатывающего завода «Планта Меканика» (Planta Mecanica) в Санта-Кларе.

Одной из важнейших сфер для инвестирования иностранного капитала на Кубу является туризм. Динамичное развитие туризма, а также быстрый оборот капитала, делают эту сферу весьма привлекательной для прямых иноинвестиций. При участии иностранных фирм создаются новые туристические комплексы, реставрируются существующие гостиницы, формируются ассоциации, осуществляющие совместное управление гостиничным хозяйством.

Многие иностранные компании проявляют сегодня интерес к данному сегменту кубинского рынка в предвидении того, что в будущем это будет сделать значительно сложнее из-за возможной конкуренции мощных американских корпораций, поскольку рано или поздно туристический бизнес США получит доступ на Кубу.

40% гостиничных номеров на Кубе действуют в рамках контрактов на совместное управление. Особо следует отметить важность получения управленческий опыт кубинским персоналом, в значительной мере утерянным за те годы, когда эта сфера деятельности не являлась приоритетной для национальной экономики. На конец 2003г. иностранный капитал в туристических компаниях на Кубе превышал 900 млн.долл.; в туристическом секторе действуют 54 ассоциации, 15 из них непосредственно классифицируются как гостиничные.

Одной из наиболее привлекательных зоной для инвестиций в туристическую отрасль является курортный район Варадеро, который в последнее время превратился в туристический анклав, малодоступный для кубинцев. В Варадеро действуют более 40 отелей, большинство из которых являются совместной собственностью или находятся в управлении иностранными компаниями. Идет строительство еще двух десятков объектов.

Активно работают на кубинском рынке известные туристические фирмы из Испании — «Соль Мелья» (Sol Melia) и «Трип» (Trip), Франции — «Аккор» (ACCOR) и «Клуб Мед» (Club Med), Германии — LTI, Ямайки — «Супер Клубе» (Super Clubs) и ряда других стран.

# Свободные зоны

Декрет-закон №165 «О свободных экономических зонах и промышленных парках» от 1996г., создал правовую базу образования свободных экономических зон и промышленных парков на Кубе. В целом закрепленный Декретом перечень льгот совпадает с теми, которые установлены для иностранных инвесторов на всей территории страны, однако в то же время имеются некоторые принципиальные особенности.

Операторы свободных экономических зон, осуществляющие производственную деятельность, освобождаются от уплаты таможенной пошлины. Они также в течение первых 12 лет не платят налоги на прибыль и использование рабочей силы, а в последующие пять лет имеют 50% скидку. Что касается операторов, осуществляющих торговую деятельность и оказание услуг, то они освобождаются от уплаты пошлины и вышеуказанных налогов только в течение первых 5 лет, а последующая 50% скидка установлена для них сроком до трех лет. Все операторы имеют право направлять на национальный рынок 25% товаров, полученных в результате их экономической деятельности. Они также освобождаются от таможенных пошлин при поставке на национальный рынок товаров, которые были объектом переработки и добавленная при этом стоимость составляет не менее 50% их конечной стоимости. В отличие от инвесторов, концессионеры и операторы свободных экономических зон могут напрямую нанимать для работы кубинский персонал, а также постоянно проживающих в стране иностранцев.

Кубе могут составить конкуренцию Доминиканская Республика, Мексика, ряд государств Центральной Америки, которые имеют в общей сложности более 60 свободных экономических зон, где в основном занимаются производством обуви, кожи, одежды, электронных приборов, текстильных и пластиковых изделий. Большая часть произведенной в этих зонах продукции идет в США, на рынок которых Куба доступа не имеет. С 1997г. на Кубе действуют три свободные экономические зоны: «Вахай» (Wajay), 21 га, 13 тыс.кв.м. крытых сооружений и 1000 кв.м. офисных помещений; «Берроа» (ZF de La Habana — Веггоа), 244 га, крытые сооружения в 41616 кв.м. и 4200 кв.м. офисных помещений; «Мариэль» (Магіеl), 533 га, 7000 кв.м. и 540 кв.м. офисных помещений; на концессионных условиях на ее территории действуют корпорации Сітех и Almacenes Universales.

К концу 2003г. в свободных экономических зонах действовало 340 операторов, из которых 189 занимались коммерческой деятельностью, 95 представляли торговлю и услуги, 19 — производство и 36 — услуги. Лидерство по количеству операторов, действующих в свободных экономических зонах, принадлежит Испании. Вторым оператором, несмотря на то, что почти не имеет на Кубе совместных предприятий, является Панама. Далее следуют Италия, Канада и Мексика. Экспорт из свободных экономических зон Кубы осуществляется главным образом в следующие страны: Мексика, Великобритания, Доминиканская Республика, Коста-Рика, Италия, Испания, Россия и Франция.

Международный опыт показывает, что передаваемые в свободные экономические зоны технологии, как правило, довольно простые. Поэтому кубинская сторона одну из основных задач для себя видит в том, чтобы добиваться привлечения в свои зоны более сложных производств, получить доступ к современным технологиям.

Инвестиционные фонды. Одной из относительно новых форм привлечения международных капиталов на Кубу, всемерное развитие которой кубинцы считают необходимым, являются «Инвестиционные фонды». Куба пока заметно отстает от крупных латиноамериканских государств по числу действующих на ее территории иностранных фондов и размеру их активов. Основными среди них являются следующие: Beta Gran Caribe, Commonwealth Development и Dynafund. Они имеют на Кубе свои представительства и совместные с кубинцами фирмы, управляющие финансами фондов на Кубе. Инвестиционные фонды содействуют созданию совместных предприятий не только в традиционных, но и в относительно новых сферах предпринимательской деятельности. Фонд Великобритании Beta Gran Caribe оказывал финансовую поддержку при создании СП в сфере недвижимости.

#### Телефон

Встране создан потенциал, насчитывающий 25 предприятий, занимающихся разработкой компьютерных программ, предоставлением услуг в области информатики. Развитие этого направления позволило Кубе приступить к экспорту отдельных видов компьютерных программ и продуктов информатизации (программы в сфере медицины и образования) за рубеж, главным образом в страны Латинской Америки и Карибского бассейна.

Значительно возрос объем услуг в связи с открытием в 2002г. портала «Кубаси» (www.cubasi), через который передаются сигналы шести радио и телевизионных станций страны. Отмечены распространение передач телевизионного учебного канала на пров. Камагуэй, Пинар дель Рио, Оль-

гин и Матансас; цифровая телефонная связь составила 76%, установка 80 тыс. новых телефонных номеров; прогресс в автоматизации почтовых операций.

Развитием и эксплуатацией телекоммуникациями на Кубе первоначально были заняты две компании — «Эмпреса телефоника де Куба» («Этекса») и «Кубасель».

Компания «Этекса» была создана в 1994г. в форме совместного предприятия между кубинской организацией «Телефония Антильяна» и мексиканской компании «Ситель» сроком на 55 лет с долевым участием 51% и 49% и общим капиталом в 1,5 млрд.долл. Основной сферой деятельности компании стала модернизация телефонной сети. Количество телефонных линий связи, установленных «Этекса» достигло 150 тыс., что позволило обеспечить 5 телефонов на каждые 100 чел. населения Кубы.

Процесс введения цифровой сети, проводящийся компанией Etecsa, охватывает 70% всей территории страны. Значительную роль в этом сыграло введение в строй 9 станций цифровой телефонной связи в различных муниципалитетах г. Гавана, а также провинций Матансас и Сьенфуегос. Кроме того, в 2001г. были пущены в строй телефонные станции в сельской местности зоны Эскамбрай, где в настоящее время этим видом услуг обеспечивается 81 населенный пункт.

При участии французской компании «Алькатель» в 1999г. было завершено создание национальной телекоммуникационной цифровой сети, охватывающей практически всю территорию Кубы. Объем инвестиций в этот проект составил 26 млн.долл. Сеть включает 159 км. линий передач, 48 ретрансляторов, 138 параболических антенн, 8 тыс.м. волноводов, 33 автономные телефонные станции. В перспективе намечается осуществление проектов по использованию сети для передачи телевизионных программ.

Сферой деятельности другого совместного предприятия «Кубасель» является мобильная телефонная связь. Компания была создана в 1993г. с привлечением капиталов Канады и Мексики (объем иностранного участия -50%). В 1997г. канадская корпорация «Шерит» приобрела часть акций компании «Кубасель». Главным поставщиком технологий является шведская фирма «Эриксон». Сотовая связь на Кубе только начинает развиваться — 20 тыс. телефонов, из них 15 тыс. подключены через «Кубасель», а оставшиеся через «С-Com». Как одна фирма, так и другая обязаны производить международные телефонные звонки через централизованный выход кубинской компании по телекоммуникациям «Этекса», поэтому клиент должен платить высокие тарифы, устанавливаемые «Этекса» плюс время в эфире сотовой связи.

«Кубасель» обслуживает все главные города страны, основные туристические центры — Варадеро, Кайо-Коко, Гуардалабака и важные в промышленном отношении районы, в частности, г.г.Моа и Карденас. Для осуществления международного обслуживания клиентов компания ранее заключила соглашение о сотрудничестве с 13 иностранными фирмами, действующими в области сотовой связи. Эти соглашения распространяются на клиентов всех стран Европы, Канады, Мексики, Аргентины, Перу, Панамы, России и других стран.

За 2000-03гг. поступления в бюджет от деятельности компании возросли в два раза и в последние три года АО «Кубасель» входит в число наиболее рентабельных предприятий Кубы (уровень рентабельности составляет 37%). Компания имеет сертификат нормы ISO 9002.

Большее внимание уделяется услугам, связанным с интернетом, в частности, клиентам, купившим продукт «Кубасель-он-лайн», предоставляется возможность получать через интернет информацию о состоянии их кредита в текущем месяце, информацию о переговорах в течение трех предыдущих месяцев и получать ряд других особых услуг.

На Кубе имеются 360 тыс. электронных адресов, 400 тыс. работающих персональных компьютеров. В почтовых отделениях по всей стране открыты 32 интернет-зала. Все университеты и НИИ имеют выход в интернет. В 48 техникумах и 11 университетах обучаются информатике 20 тыс. студентов.

На Кубе вступил в силу нормативный акт, в соответствии с которым запрещается выходить в интернет с помощью государственной телефонной сети. Теперь, чтобы выйти в интернет, необходимо либо получить специальное разрешение, либо пользоваться сервисом коммерческой телефонии. Относительно недавнее присоединение Кубы к интернету является медленным и дорогостоящим, т.к. остров полностью зависит от спутникового подсоединения и инвестиций.

В 2003г. продолжилось активное сотрудничество Кубы с КНР в области телефонной связи. В стране действует совместное кубино-китайское предприятие ГКТ, в рамках которого Куба получает китайские телекоммуникационные системы для коммутации телефонных линий, а также услуги, связанные с дизайном, инженерно-техническими работами и технической поддержкой отрасли. Другое кубино-китайское совместное предприятие «Гран Кайман» (Gran Caiman) осуществляет большой объем телекоммуникационных проектов на условиях «под ключ», связанных с внедрением оптико- и микроволоконной передач в сети.

Кубинская сторона заинтересована в привлечении иностранных технологий в данную сферу с целью расширения услуг, предоставляемых пользователям (в частности, в области сотовой телефонной связи, работающей в формате GSM). Основным требованием кубинской стороны является создание предприятия со 100% кубинским капиталом; вопрос об организации совместного предприятия в указанной сфере не рассматривается.

Туризм

В 2004г. сфера туризма еще более укрепила позиции как одна из наиболее динамично развивающихся отраслей кубинской экономики, будучи надежным источником твердой валюты, сферой трудоустройства населения и реанимации ряда других секторов народного хозяйства Кубы. В валютной части доходов госбюджета доля туризма возросла с 4% в 1990г. до 49% в 2003г. Последнее означает, что стоимостной объем продукции сферы услуг превышает аналогичный показатель любой отрасли материального производства, что отражает общемировую тенденцию. В 1990г. Куба располагала лишь 12 тыс. гостиничных номеров и 11% потребляемой туристическим сектором страны продукции обеспе-

чивалось за счет национального производства. В стране имеется 42 тыс. гостиничных номеров, а доля кубинских товаров в обеспечении потребностей туризма приближается к 70%.

Туристическая индустрия не только обеспечивает Кубе значительные доходы в свободно конвертируемой валюте, но и продолжает оказывать стимулирующее влияние на экономику, создавая мультипликационный эффект спроса на продукцию сельского хозяйства, пищевой, легкой и металлообрабатывающей промышленности, а также способствуя созданию новых рабочих мест. В среднем в год строилось 3 тыс. гостиничных номеров. Одно новое рабочее место, созданное в сфере туризма, приводит к возникновению еще как минимум двух подобных в других отраслях, связанных с туризмом. За последние 10 лет на Кубе было создано 200 тыс. новых рабочих мест, связанных с туризмом (около 50 тыс. в самой сфере туризма, а 150 тыс. — в сферах, поставляющих продукцию для туризма). 10,4% трудовых ресурсов страны, т.е. 300 тыс. работников, прямо или косвенно в своей деятельности связаны с туризмом. 7% кубинского населения получают доходы от туризма.

Совокупные валютные поступления от туризма в 2003г. возросли на 19,2% по сравнению с пред.г. и составили более 2 млрд.долл., а с учетом реанимации производства в смежных отраслях народного хозяйства значительно превзошли эту сумму. Число туристов, посетивших Кубу в 2003г., возросло на 14% по сравнению с 2002г. и составило 1,92 млн.чел. Предполагается, что в 2004г. количество туристов превысит 2,3 млн.чел., в 2005г. — 3 млн., в 2010г. – 6 млн. чел., что приведет к росту валютных доходов страны. Наибольшее количество туристов, посетивших Республику Куба в 2003г., прибывало из Канады (0,5 млн.чел., на 29,8% больше, чем в 2002г.), Германии (0,2 млн.чел. – на 13%), Италии (0,15 млн.чел. – на 25%), Испании, Франции – на 20%, Великобритании – на 6% и Мексики. Общий прирост числа туристов из указанных семи стран в 2003г. составил 14,5% по сравнению с 2002г. Между 15 канадскими городами и 7 туристическими зонами Кубы еженедельно совершаются 100 авиарейсов.

В 2003г. 1,3 млн., т.е. 67% от общего числа, составили туристы из Канады, Италии, Германии, Франции, Испании, Великобритании и Мексики. 90% всех иностранцев составляют туристы из 20 европейских, 7 американских и 2 азиатских стран. Для канадцев, итальянцев и испанцев Куба является первой, а для немцев — второй по количеству поездок среди стран американского континента.

С 2001г. наметилась тенденция роста количества туристов из США. Несмотря на препятствия со стороны руководства США в 2003г. на Кубе побывало 200 тыс. американцев. 40 тыс. американцев посетили Кубу по обмену и в научных целях. По данным опроса общественного мнения, проведенного в США, 70% американцев и 50% жителей г. Майами (Флорида), выступают за снятие запрета на поездки на Кубу. В случае ослабления американского законодательства в этой области или полного снятия запрета на поездки, поток туристов из США может возрасти до 2,5-3 млн.чел. в год в течении 5 лет, а доходы страны – до 3-4 млрд.долл. в год и 1 млн. туристов из США посетят Кубу в течение первого года после отмены ограничений на посещение острова.

Сохраняющийся запрет, не позволяющий гражданам США посещать остров, вынуждает Кубу разрабатывать стратегию, нацеленную на привлечение туристов из более удаленных стран и регионов. Определенные перспективы связываются с азиатским регионом, в первую очередь с Японией и Китаем, поток туристов из которых постоянно растет.

Количество гостиничных номеров, предназначенных для международного туризма, возросло в 2003г. на 1,7 тыс. и превысило 41,5 тыс. единиц. Значительная часть из них эксплуатировались совместно с иностранным капиталом, в т.ч. через систему «контрактов по управлению». Работающие в подобном режиме гостиницы (менее половины от общего количества предназначенных для международного туризма) дают до двух третей общего дохода туристической отрасли.

Две кубинские туристические группы («Кубанакан» и «Гран Карибе») продолжают входить в число 100 крупнейших компаний мира по важнейшим показателям. «Кубанакан» принимает 40% туристов, прибывающих на Кубу, располагает 51 гостиницей на 14 тыс. номеров и занимает 74 место, а «Гран Карибе» с 40 гостиницами на 11 тыс. — 87 место среди главных гостиничных компаний мира.

В состав «Кубанакана» входят 15 компаний, 9 представительств в столицах стран Европы и Америки и 23 совместных предприятия. Количество интуристов, прибывающих на Кубу по линии главной кубинской туристической группы «Кубанакан», в 2003г. выросло на 19% по сравнению с 2002г., доходы увеличились на 29%, прибыль — на 28%.

Каждый пятый работник, занятый в системе туризма имеет высшее образование. Поскольку уровень доходов, в т.ч. в валюте, у работников отрасли существенно выше, а условия работы лучше, чем в других сферах, продолжает сохраняться тенденция постоянного оттока в отрасль квалифицированных кадров из других сфер народного хозяйства.

В стране имеется 11 международных аэропортов, действуют 20 сетей гостиниц, насчитывающих 266 отелей и туристических комплексов с коттеджами (так называемыми «бунгало») категории 3-5 звезд с широким набором туруслуг (40% из них, т.е. 102 отеля, составляют гостиницы категории 4 и 5 звезд) на 41,6 тыс. номеров, две трети которых (26 тыс. номеров) расположены в отелях высоких категорий; 61 гостиница работает по системе «все включено».

Об успешном развитии кубинской туротрасли говорит тот факт, что по количеству принимаемых туристов Куба переместилась с 23 в 1990г. на 9 в 2004г., а по получаемым доходам — с 21 на 8 место на американском континенте.

Куба возглавляет группу из пяти островных стран Карибского бассейна (Пуэрто Рико, Доминиканская Республика, Багамские о-ва. Куба и Ямайка), каждая из которых принимает ежегодно более 1 млн. иностранных туристов.

Одним из показателей, который учитывает Международная организация туризма при определении самой популярной туристической зоны мира или региона, является максимальное количество туристов на протяжении одного дня. В авг. 2003г. данный показатель на Кубе превысил 40 тыс.чел. Согласно опроса, проведенного амери-

канским журналом Travel+Leisure в авг. 2003г., **Ку-ба была признана лучшим местом** для отдыха среди стран Карибского бассейна.

На начало 2004г. в сфере туризма действовали 12 совместных предприятий (подписаны контракты на создание 33 СП), в чьем распоряжении находятся 4,7 тыс. номеров и до 50% акций в которых принадлежат иностранному партнеру. 16 иностранных компаний принимают участие в управлении 49 гостиницами на Кубе, т.е. 18 тыс. номеров находятся под управлением иностранных гостиничных групп, среди которых наиболее крупными являются испанская «Соль Мелья», немецкая LTI, ямайские «Сандале» и «Супер Клуб».

Наиболее активными в данной сфере являются компании Испании, Италии, Канады, ФРГ, Голландии и Франции. При осуществлении совместного предпринимательства кубинская сторона отдает предпочтение крупным турфирмам, таким как Sol Melia и Trip (Испания), Accor и Club Med (Франция).

Потенциальные инвестиционные возможности Кубы в области туризма оцениваются в 20 млрд.долл., из которых 20-30% может составить доля иностранного капитала. Принимая во внимание быструю, до 10 лет, окупаемость капитальных вложений в туристическую отрасль (80 тыс.долл. за один номер), а также наличие четкой и разработанной законодательной базы, следует ожидать дальнейшей экспансии иностранного капитала в данную сферу экономики Кубы.

На Кубе имеется несколько туристических зон, однако наибольшей популярностью по-прежнему пользуются г. Гавана и курортный район Варадеро. Гавану посещают 55% туристов, прибывающих в страну. Для международного туризма в Гаване имеется 41 гостиница на 9,2 тыс. номеров, в столице проходят 60% от 500 встреч и конгрессов, ежегодно организуемых в стране.

В историческом центре Старой Гаваны состоялось открытие гостиницы «Паласио де О'Фарриль», принадлежащей туристической компании «Абагуанекс» (всего этой компании принадлежат 14 гостиниц). В гостинице имеются 38 номеров, ресторан, snack bar, внутренний дворик с водоемом, выставочная галерея. Ранее в Старой Гаване, была введена в строй после реставрации гостиница «Осталь лос Фрайлес» на 22 номера.

Компания «Абагуанекс» была создана в 1994г. и предлагает исторический и культурный туризм, сконцентрированный в историческом центре Старой Гаваны, объявленном Достоянием человечества. Планами компании предусматривается открытие гостиниц «Белтран де Санта Круз» на 11 номеров и «Ракель» на 25. Таким образом, у компании будет 16 гостиниц на 438 номеров.

# Варадеро

Варадеро с вводом в эксплуатацию 5-звездного отеля Royal Sandals Hicacos, располагающего 400 номерами, общее их число достигло 48, а количество гостиничных номеров в этой важнейшей туристической зоне увеличилось до 14 тыс. В 2004г. это количество возрастет на 1,6 тыс. номеров, большинство из них в гостиницах категории 4 и 5 звезд. Число туристов в день составляет от 21 до 23 тыс. Только из Канады еженедельно прибывает несколько десятков авиарейсов. В 2003г. свыше 730 тыс. туристов, прибывших на Кубу (38% от об-

щего числа отдыхающих), посетили курорт Варадеро. Доходы курорта составили 34% от общей суммы доходов, полученных в сфере туризма на Кубе в 2003г.

Недавний опрос почти 3 тыс. специалистов в 23 странах, проведенный испанской фирмой, подтвердил, что Кубе отдается предпочтение среди всех островов мира, кроме того, столица Кубы — Гавана заняла пятое место в качестве туристического пункта назначения, курортная зона Варадеро -третье место в мире среди пляжей, а кубинская гостиница «Насьональ», являющаяся символом туристической группы «Гран Карибе», находится на третьем месте среди гостиниц подобного типа.

Возраст каждого восьмого туриста, посетившего Кубу в 2003г., **превышал 60 лет**. На Кубе ведутся подготовительные работы для приема растущего количества туристов пожилого возраста, ежегодный прирост количества которых составляет 10%.

100 туроператоров из Канады, Германии, Испании, Англии, Франции, Португалии, Швейцарии, Мексики, Аргентины перевозят туристов в Варадеро. Из имеющихся в Варадеро 14 тыс. гостиничных номеров 65,6% действуют по программе «все включено». Более 53% находятся в управлении иностранных гостиничных сетей, 19,5% принадлежат совместным предприятиям. Более половины (56,6%) расположенных в Варадеро гостиниц имеют категорию 4 звезд, 26% — гостиницы категории 5 звезд и 16,9% — 2 и 3 звездные.

Еще одним видом международного туризма становится отдых на «туристических базах». За I кв. 2003г. предпринимательская группа туристических баз отдыха получила доход в 300 тыс.долл.

В туристической зоне Варадеро в 2003г. начали работать три новые гостиничные группы: итальянская «Групос Валтур» и две испанские — «Отетур» и «Пиньеро отеле». Группа «Отетур» совместно с кубинской группой «Оризонтес» управляет недавно открывшейся гостиницей «Пальма Реаль» на 466 гостиничных номеров. «Валтур» подписала контракт с кубинской гостиничной группой «Кубанакан» на управление двумя гостиницами: «Клуб Тукспан» в Варадеро на 233 гостиничных номера и гостиницей на Острове Молодежи. С авг. 2003г. испанская группа «Пиньеро Отеле» будет управлять расположенной в Варадеро гостиницей «Баийя Принципе Клуб Ресорт» категории 5 звезд на 503 гостиничных номера.

На курорт Варадеро, где сосредоточен 41% гостиничного фонда Кубы, приходятся 40% турист/дней и 32% доходов кубинского туристического сектора в СКВ. В совместном управлении с иностранными туристическими компаниями находится 53% гостиничных номеров.

В зонах традиционного туризма — Гаване и Варадеро существуют ограничения на новое строительство. Наиболее перспективным для иностранных инвестиций в туристический сектор Кубы представляется третий по значимости туристический район страны, каковым является зона Хардинес дель Рей на севере пров. Сиего де Авила, располагающая 11 гостиничными сооружениями категории 4 и 5 звезд. К началу 2003г. там был открыт международный аэропорт с двумя взлетно-посадочными полосами, расположенный на о-ве Кайо Коко и имеющий пропускную способность 1,2 млн. пассажиров в год. Аэропорт находится в совместном управлении кубинского государства и

частной испанской компании и принимает, в основном, туристов из Канады, Европы и некоторых стран Латинской Америки.

В туристической зоне «Хардинес дель Рей», где находятся также островки Коко и Гильермо, имеющиеся гостиницы располагают 3300 номерами, которые ежегодно принимают 160000 туристов, из них 30% из Германии, Италии, Испании и Португалии. В 2001г. здесь был зарегистрирован миллионный турист. Планами развития зоны предусматривается к 2005г. иметь 6300 гостиничных номеров.

В туристической зоне «Хардинес дель Рей» отмечается заметный рост туризма из Великобритании, которая перешла с 4 места, занимаемого в 2001г., на 2 в 2003г., пропустив вперед только Канаду. На авг.месяц 2003г. было зарегистрировано на 102 474 гостя Великобритании больше, чем за такое же время в пред.г., что позволило ей обогнать по этому показателю Германию и Италию.

Туристическая зона «Хардинес дель Рей» создана 10 лет назад. Особую ценность и привлекательность ей придает сохранение в первозданном виде большого количества природных компонентов, экологических систем на море и на суше. В зоне обитают около 200 разновидностей птиц, открыт природный парк «Эль Бага» на северо-востоке от Кайо Коко. Парк занимает площадь в 769 га и из 400 разновидностей животных, обитающих на этом архипелаге, 80% представлены в парке.

Куба поддерживает отношения с 318 туроператорами и турагентствами. На Кубу летают самолеты по 61 авиалинии, из них 23 регулярные и 38 чартерных. В 2003г. кубинские аэропорты приняли 1,9 млн. пассажиров. Кубинская национальная авиакомпания перевозит 17% от количества международных туристов, прибывающих на Кубу. Развитию новых туристических зон способствует также наличие в стране достаточно развитой автомобильной и железнодорожной инфраструктуры.

Продолжается интенсивное освоение мелких островов кубинского архипелага. Так, недавно был открыт отель «Соль Клуб Кайо- Ларго» (Sol Club Cayo Largo) (304 номера) на острове Кайо-Ларго, который расположен в Карибском море к югу от пров. Матансас и наиболее удален от острова Куба. Эксплуатация отеля осуществляется совместно с испанцами.

Большое внимание уделяется обучению персонала туристических объектов. В рамках соглашения о сотрудничестве, подписанном компанией Formatur г.Ольгин, комплексом Gaviota Oriente Norte и представительством испанской гостиничной сети Sol Melia, отели Melia Rio de Oro, Sol Club Rio de Luna и Sol Club Rio de Mares, расположеные на северном побережье пров. Ольгин, были объявлены первыми учебными отелями. Специальная учебная программа для персонала отелей предусматривает 80% практической подготовки, а остальное время отводится на теоретические занятия по повышению профессиональных навыков.

Наряду с традиционным предложением «солнце+пляж», предполагается делать упор на разнообразие форм туристических услуг. Во время работы в Варадеро международной туристической встречи «Куба 2003», в которой приняли участие 2 тыс.чел. из 60 стран, были представлены новые кубинские туристические продукты. К ним можно отнести природный, оздоровительный, экологический, спортивный туризм.

В лечебно-оздоровительной области, где кубинцы имеют бесспорные успехи в лечении некоторых специфических заболеваний (например, витилиго), туристам предлагаются медуслуги на уровне мировых достижений. Кубинская компания «Туризм и здоровье», входящая в состав туристической группы «Кубанакан» открыла в окрестностях г. Сьенфуэгос современный оздоровительный центр «Клуб де ла каса верде». После чего на Кубе насчитывается уже три центра, предоставляющих услуги больным, страдающим определенными заболеваниями (наркотическая зависимость, алкоголизм, пигментный ретинит, витилиго, псориаз) и людям пожилого возраста. По линии данного туризма Кубу ежегодно посещают 5 тыс. пациентов из более чем 80 стран. В 2003г. доходы компании составили 30 млн.долл.

Экологический туризм на Кубе предлагает обширные возможности по наблюдению за редкими видами птиц и животных, посещение специальных питомников, где осуществляется охрана флоры и фауны (например, питомник крокодилов), организацию пеших и конных туристических походов по живописным местам и национальным паркам

Спортивный туризм включает не только подводное плавание, охоту и рыбную ловлю, но и услуги по обслуживанию яхтсменов и любителей морских путешествий, поскольку страна располагает специально оборудованными портами для их приема. На Кубе существует 37 центров подводного плавания, 550 мест, предназначенных для погружения, около 150 инструкторов подводного плавания с международными дипломами и парк плавсредств по всей стране. По данным Международной организации туризма, Куба занимает 27 место в мире по спортивному туризму.

Деловой туризм

Предлагает сочетание отдыха с проведением международных конференций, симпозиумов, переговоров, для чего используется специализированная инфраструктура, соответствующая мировым стандартам. С подобным видом туристической деятельности кубинцы связывают особые надежды, считая, что в ближайшие годы особенно интенсивно будет развиваться именно рынок делового туризма, поскольку уже сейчас 15-20% от общего числа туристов, прибывающих в страну, принадлежит к данной категории отдыхающих.

Развитие бизнес-туризма на Кубе привело к росту количества туристов, прибывающих для участия в конференциях, ярмарках, встречах и составивших на конец 2003г. 12% от общего числа прибывших гостей. В 2002г. на Кубе было проведено 573 встречи по программе бизнес туризма, 400 из них – международные. В 2003г. предусматривалось проведение 756 встреч, из которых 461 — международная. По информации Международной Ассоциации конгрессов и симпозиумов Куба занимает 5 место по данному виду туризма после США, Канады, Бразилии и Мексики на американском континенте и 35 - в мире. В 2003г. по программе бизнес — туризма было принято 325 тыс. туристов, расходы которых во время пребывания на Кубе в среднем три раза выше, чем обычных туристов

В регионе набирает силу круизный туризм. В 2003г. 60 тыс. туристов, путешествующих на круизных судах, посетили Кубу. Лайнерный ту-

ризм является важной статьей доходов туристического сектора Кубы. На Кубе в сфере лайнерного туризма задействовано 51.

В целом за прошедшее пятилетие туризм стал наиболее динамично развивающимся сектором народного хозяйства Кубы, среднегодовые темпы прироста объемов в котором составили более 20%. Это в 4 раза превышает аналогичный показатель в других странах Карибского бассейна.

Куба предпринимает ряд шагов с целью сохранить роль туризма в национальной экономике: переориентация коммерческой деятельности на рынки стран-эмитентов наибольшего туристического потока, выход рекламы напрямую на каналы сбыта, распространение разных видов туризма (экотуризм, семейный туризм, подводное плавание), улучшение качества обслуживания, повышение имиджа острова как безопасного места, использование спортивных достижений страны для привлечения специализированного туризма. Туристическая политика Кубы направлена на продолжение программы инвестиций во внегостиничные сооружения, увеличение возможностей авиаперевозок, участие иностранных компаний в управлении гостиницами, развитие других вариантов совместного ведения дел, обеспечивающих приток капитала, технологий и рынков.

Новые коммерческие проекты индустрии туризма на Кубе будут и дальше стимулировать участие иностранных предпринимателей в управлении гостиницами и в другом совместном бизнесе.

Турагенство «Соль и Сон», совместное кубиночилийское предприятие («Кубана де авиасион» — национальная авиакомпания и чилийская группа ING) отметило свое десятилетие. Этот туроператор представлен в 23 городах мира, обеспечивает 7% от ежегодного количества гостей страны и 50% пассажиров «Кубана де авиасион» пользуются его услугами. Приоритетными рынками для агентства являются Канада, Мексика, Испания, Франция и Италия. Наибольшим спросом у туристов пользуются Кайо Коко, Варадеро и столица Кубы.

Новая гостиница «Роял Сандале Икакос» на 404 номера класса «люкс» в курортной зоне Варадеро является собственностью совместного предприятия «Лас Дунае», учредителями которого выступают Sunrise с Бермудских островов и кубинские «Аманесер Холдинг» и группа «Кубанакан». Управлением гостиницы занимается ямайская гостиничная группа «Сандале». Она же управляет гостиницей Beach Varadero.

Предпринимаются попытки развить железнодорожный туризм. Руководители и специалисты министерств транспорта и сахарной промышленности на совместном заседании, посвященном железнодорожному туризму отметили, что он может стать ощутимым источником финансовых поступлений для страны и стимулировать восстановление национального достояния, которым являются антикварные паровозы, вагоны, железнодорожные пути. По мнению руководителей министерства транспорта сахароперерабатывающие заводы, где находится большинство антикварных паровозов и вагонов, имеют потенциальные возможности в секторе железнодорожного туризма, тем более, что часть из них поменяют профиль своей деятельности в связи с осуществляемой реформой в сахарной промышленности.

Сахароперерабатывающий завод «Марсело Саладо» (пров. Вилья Клара) превращен сегодня в музей. Здесь группой «Кубанакан» туристам предлагается туристический продукт под названием «Остров сахара», наибольший интерес к которому проявляют туристы из Швеции и Канады.

В 2003г. более 3 тыс. туристов посетили центральные районы Кубы по линии с/х туризма. Американцы, немцы, латиноамериканцы и представители азиатских стран ознакомились с животноводческими фермами, плантациями табака и городского сельского хозяйства в пров. Вилья Клара. Туристам предлагается посещение музея сахарной промышленности им. М .Саладо, а также бизнесцентра «Боливар».

В 57 виллах из 101, имеющихся на «Вилья Армения», входящей в состав сети гостиниц «Кубанакан», расположенной в туристическом городке Тарара на востоке Гаваны, проведены работы и установлено соответствующее оборудование для приема туристов старшего возраста по пакету «длительное пребывание», в частности из Канады, где такие туристы объединены в Canadian Snowbirds Association. Срок пребывания на вилле — от одного до трех месяцев. На 2003г. предусматривалась заполняемость на 79%.

Особое внимание уделяется инвестиционной программе путем создания совместных предприятий и расширения участия иностранных компаний. Из всех инвестиций 80% составляет кубинский капитал и только 20% — иностранный.

В янв. 2003г. в присутствии президента Кубы Ф.Кастро состоялось официальное открытие гостиницы «Плайя Пескеро». Туристическая зона в районе пляжа Пескеро находится в эксплуатации только 3г. После ее открытия гостиницы категории 5 звезд в пров. Ольгин составят 37% от общего количества. Ф. Кастро заявил, что гостиница категории 5 звезд построена при 100% участии кубинского капитала, а в целом в зоне насчитывается 1796 гостиничных номеров этой категории (37,4% от общего числа), 1690 — категории 4 звезды.

Странами, на которые приходится наибольшее число туристов, посещающих зону пляжа Пескеро, являются: Канада — 36%, Германия — 24%, Англия — 11%, Италия и Франция — по 7% каждая, Швеция — 5%.

В туристической зоне пров. Ольгин работают три гостиничные кубинские группы «Кубанакан», «Исласуль» и «Гавьота». Открывшаяся гостиница принадлежит группе «Гавьота», она была построена при техническом содействии международной фирмы Bouyguts и кубинского строительного объединения, куда входят 53 национальных предприятия. Гостиница была сдана «под ключ» через 22 мес. после начала строительства, стоимость ее составила 99,4 млн. песо, из которых 75,2 млн. — в СКВ.

Туристическая группа «Гавьота» имеет свои гостиницы и внегостиничные сооружения в провинциях Ольгин и Ориенте, а также в Гуантанамо, как под собственной маркой, так и управляемые иностранными группами, такими, как «Соль Мелья» (Испания), «Суперклубс» (Ямайка) и LTI (Германия). Гостиница «Парадисо Рио де Оро», расположенная в туристической зоне пляжа Эсмеральда на севере пров. Ольгин, второй год подряд получает премию немецкого туроператора TUI, присуждаемую ста лучшим гостиницам мира, принимающим их клиентов. Эта гостиница в пров. Ольгин

категории 5 звезд находится в совместном управлении испанской группы «Соль Мелья» и кубинской «Гавьота».

www.polpred.com / Kyбa

На пляже Пескеро у группы «Гавьота» есть две гостиницы: LTI Costa Verde Beach Resort на 309 номеров, управляемая немецкой группой, ей отдают предпочтение итальянские и немецкие туристы и SuperClubs Breezes Costa Verde, вступившая в действие в 2003г., большая часть проживающих в ней приезжают из Канады, Германии, Англии, Швеции и Италии. Гостиница «Парадисо Рио де Оро» на 302 номера в районе пляжа Эсмеральда, пров. Ольгин, занимает территорию в 11 га. «Пинарес де Майяри» — гостиница с 39 отдельными типовыми деревянными домиками, «Вилья Кайо Саэтиа» располагает 26 гостиничными номерами.

Для поддержки развития гостиничного бизнеса группа «Гавьота» создала сервисную инфраструктуру. Для востока острова основными странами, откуда прибывают туристы, являются Канада, Италия, Германия и Франция, сейчас в разработке находятся рынки таких стран, как Швеция, Голландия и Испания.

Восточная провинция Ольгин располагает 19 гостиницами на 4,2 тыс. гостиничных номеров (4 в городе и 15 в пляжной зоне), две из них категории 5 звезд: «Парадисо Рио де Оро», управляемая испанской группой «Соль Мелья» и только что открытая «Плайя Пескеро». Еще одна гостиница такой категории находится в стадии строительства. В 2003г. предполагался рост количества туристов в пров. на 39% по сравнению с пред.г.

Среди иностранных туристических фирм, работающих на Кубе, наилучшее положение у «Аккор» (Франция), которая занимает 4 место в мире, за ней следует «Соль Мелья» (Испания, 12 место) и «Клуб Медитерранеа» (Франция, 21 место).

На Кубе имеются 22 гостиницы из 71, находящейся под управлением испанской группы «Соль Мелья» на американском континенте. Под управлением группы находится 20% от всего гостиничного фонда Кубы. В стране имеются 44 основные организации, занимающиеся международным туризмом. Из них 33 подчиняются напрямую министерству туризма, 8 — туристической группе «Гавьота», 3 — Бюро историка Гаваны.

В министерство туризма входит 6 гостиничных групп: «Кубанакан», «Гран Карибе», «Отелес Оризонтес», «Исласуль», «Туризме и салуд» и «Лас террасас», 3 предприятия по организации активного отдыха и рестораны, 2 транспортных предприятия, 5 турагенств, 2 предприятия, занимающиеся магазинами для туристов, 2 фирмы по организации морского туризма и другие предприятия по обеспечению и поддержке.

В группу «Гавьота» входят: одна гостиничная группа, одно предприятие по внегостиничным сооружениям, два транспортных, одно предприятие, заведующее работой магазинов и одно — по обеспечению и услугам.

Туристическая группа «Бюро историка» имеет одно предприятие, отвечающее за размещение туристов и развитие внегостиничных сооружений, одно турагентство и одно транспортное предприятие.

В состав гостиничной группы «Оризонтес» входят 40 гостиниц категории 3 и 4 звезд, расположенных по всей стране, общее количество гостиничных номеров в них составляет приблизительно 6 тыс. Одним из туристических продуктов, предла-

гаемых группой, стала программа длительного пребывания (от 1 до 3 месяцев), пользующаяся активным спросом, особенно у туристов из Канады.

Большую часть инвестиций составляет национальный государственный капитал. Основные инвестиции в гостиничное дело были осуществлены в 8 туристических районах, где сконцентрированы 92% имеющихся гостиничных номеров: Гавана, Варадеро, Хардинес дель Рей, Санта Лусия, провинция Ольгин, г.Сантьяго де Куба, южно-центральное побережье (г.г.Тринидад -Сьенфуэгос) и архипелаг Лос Канарреос.

За рубежом работают 12 агентств по рекламе кубинского туризма — в Монреале, Торонто, Мексике, Бразилии, Аргентине, Испании, Франции, Германии, Швеции, Италии, Великобритании и России.

В соответствии с проектом развития Варадеро предусматривается строительство пяти новых гостиниц и морского причала

Более 18% туристов, посещающих Кубу, приезжают в страну, воспользовавшись услугами кубинского туроператора АО «Аванатур». Указанное агентство — это единственный кубинский туроператор, являющийся также и принимающей стороной. Кроме того, АО «Аванатур» располагает 80 агентствами и представительствами в 40 городах европейского и американского континентов. Главными рынками для кубинского туроператора являются Канада, США, Испания, Франция, Италия и Германия. С конца 90гг. наблюдается ежегодный 38%-ый прирост количества авиарейсов из США на Кубу. Компанией «Аванатур» открыто агентство «Селимар», которое специализируется на поездках граждан США на Кубу.

В 2004г. на территории туристического комплекса «Марина Хемингуэй» (Гавана) при сотрудничестве с Китаем начнется строительство гостиницы категории 5 звезд на 650 номеров. Возводить гостиницу будет совместная фирма АО «СунСан», созданная в сент. 2002г. кубинской корпорацией «Кубанакан» и китайской фирмой Suntime.

Планом 2004г. предусматривается проведение на Кубе 442 международных встреч, что на 61 встречу больше состоявшихся в 2003г. В соответствии с данными Общества организаторов международных встреч Латинской Америки, Гавана занимает четвертое место на Американском континенте по количеству проводимых международных встреч.

Планом 2004г. предусматривается 10% прирост количества туристо-дней и доходов туристической группы «Кубанакан». Группа «Гран Карибе» предусматривает получение в 2004г. доходов в 240 млн.долл.

Предполагается, что в 2004г. основной кубинский курорт Варадеро посетят более 800 тыс. туристов, т.е. прирост составит 10% по сравнению с уровнем 2003г., доходы вырастут на 13%, линейная занятость гостиниц превысит 60%, доля продукции местного производства в обеспечении потребностей туристического сектора Варадеро достигнет 70%.

По заявлению руководства испанской группы «Соль Мелья», к концу 2004г. в пров. Вилья Клара будет введен в строй новый туристический комплекс на 1750 гостиничных номеров, который будет передан в управление группе. Группа финансирует также строительство третьей гостиницы на островке Кайо Ларго дель Сур на 320 номеров, которое планируется закончить в 2005г.

# Горнодобыча

Куба занимает ведущее место в мире по запасам никеля и кобальта (37% общемировых запасов). Имеются месторождения золота, серебра, хрома, магния, свинца и цинка.

На Кубе известен ряд крупных никелькобальтовых месторождений, локализованных, в основном, на юго-востоке страны в пров. Ольгин. Наиболее распространенный тип руд — оксидный с относительно низким содержанием никеля (в среднем 1,3%) и высоким — кобальта (до 0,09%). Месторождения, за исключением одного отрабатываемого канадской компании Sherritt International, принадлежат и разрабатываются государственной кубинской компанией La Compania General de Niquel (Cubanickel).

В стране в последнее десятилетие динамично развивается никелевая промышленность, которая является основой горнодобывающей промышленности Кубы. Подтвержденные запасы никельсодержащих руд составляют — 800 млн.т., а разведанные — 1200 млн.т. Добыча и переработка никелевых руд продолжает оставаться важнейшей стратегической отраслью экономики Кубы, в развитие который за последние пять лет было вложено 400 млн.долл. Основными характеристиками производства кубинского никеля являются: добыча сырья в открытых карьерах, а также непосредственная близость перерабатывающих мощностей к местам добычи и морским портам, через которые поступают необходимые материалы и осуществляется отгрузка продукции. Это снижает себестоимость производства и повышает ее конкурентоспособность.

В начале 90гг. отрасль была парализована после резкого сокращения хозяйственных связей с правопреемницей СССР — Россией. С 1994г. производство никель-кобальтового концентрата стало восстанавливаться. В 2001г. оно достигло рекордного уровня — 76,5 тыс.т. (на 7,1% больше, чем в 2000г.), что составило 10% мирового производства. В 2002г. было произведено 75,6 тыс.т., в 2003г. — 72,1 тыс.т.

С 2000г. никель стал основным экспортным продуктом страны, поставляемым почти в 30 стран, доходы от экспорта которого превысили доходы от поставок сахара, традиционного экспортного товара Кубы. В 2001г., несмотря на рост производства, доходы отрасли не достигли намеченного уровня из-за резкого снижения цен на никель на мировом рынке: с 8.640 до 4.715 долл. за 1 т. никеля. Особенно сильно цены упали после сентябрьских событий в США.

Основу никелевой промышленности Кубы составляют три крупных комбината в г.г. Моа, Никаро и Пунта Горда:

- 1. В 1994г. кубинской госкомпанией Union de niquel и канадской Sherritt International были созданы три совместных предприятия, объединенных в Carribean Niquel:
- Moa Niquel осуществляет добычу и первичную переработку никеля на комбинате «Команданте Pedro Sotto Alba», расположенным в г. Моа на Кубе, построенном американской фирмой «Фриппорт Сальвер» в 1959г. В 2003г. комбинат произвел 30 тыс.т. никеля; на комбинате применяется технология кислого выщелачивания под высоким давлением и производится сульфид никелякобальта;

Cobalt Refinery (Corefco) располагает установками по обогащению концентрата, действует в Канаде в пров. Альберта;

– International Cobalt (Interco) осуществляет сбыт готовой продукции; штаб-квартира совместного предприятия находится на Багамских островах.

В результате канадцы стали собственниками половины основного комбината в г.Моа, а кубинцы — половины обогатительного комбината в Канаде, а также получили возможность сбыта продукции через СП, которое занимает 3 место в мире по объему продаж никеля и кобальта. Приобретение 50% акций обогатительного комбината Канады стало первым крупным инвестированием Кубы за рубежом.

2. Комбинат «Команданте Рене Рамос Латур» расположен в г. Никаро и был построен американскими фирмами в 1943г. Комбинат принадлежит государству. На нем используется технология карбонатно-аммиачного вышелочивания (процесс Карон). Продукцией предприятия является никель и кобальт в синтере и закиси (в синтере содержится 86,4% никеля и 1,6% кобальта, а в закиси соответственно 75,7% и 1,3%). В 2003г. было произведено 14 тыс.т. продукции.

В начале 2003г. немецкая компания SAM (г.Магдебург) выделила 17,4 млн. евро на модернизацию оборудования этого комбината (проект модернизации рассчитан на 24 месяца), что позволит увеличить объем выпускаемой продукции на 2 тыс.т. в год.

В середине 2003г. были начаты работы по строительству ленточного транспортера длиной 11 км. для доставки никельсодержащей руды от рудника Пинарес-де-Майари до узловой железнодорожной станции Пьедра-Горда, откуда далее руда будет доставляться по железной дороге до комбината в г. Никаро. Инвестирование данного проекта в размере 27 млн.долл. осуществляет немецкая компания SAM. Продолжительность строительства транспортера по времени займет от 18 до 20 месяцев, при этом кубинцами используется немецкое оборудование и технология.

- 3. Комбинат «Команданте Че Гевара» находится в г. Пунта Горда и также принадлежит государству. На нем используется технология, аналогичная предприятию в г. Никаро. В 2003г. комбинат произвел 30 тыс.т. никеля.
- 4. Никелевый завод в Лас-Камариокас, строительство которого предусматривалось Генеральным соглашением от 26 июня 1976г., не завершен. Планировалось, что в состав объекта войдут рудник (Лас-Камариокас), ТЭС и металлургический завод. Выбранная технологическая схема (аммиачно-карбонатное выщелочивание) дала бы возможность широко использовать опыт никелевого завода в Пунта Горда. Проектная мощность завода — 30 тыс.т. никелькобальтсодержащей продукции (в перерасчете на металл) в год. Кубинское руководство приняло окончательное решение не продолжать строительство данного предприятия и демонтировать часть установленного ранее оборудования с целью его использования для строительства нового ферроникелевого комбината в г. Никаро. Рудник решено передать в концессию иностранному партнеру.

Руководство Кубы уделяет внимание увеличению производства никеля на острове. Утвержден план развития никелевой промышленности на пе-

риод до 2007г., который предусматривает модернизацию всех предприятий отрасли с целью поддержания ее стабильного роста на уровне не ниже 4,4% в год. На 2003г.была поставлена задача произвести 78,9 тыс.т. никеля, что позволило бы выручить 800 млн.долл. при существовавших мировых ценах на этот продукт. Однако в связи с нехваткой финансовых средств для проведения модернизации существующих производственных мощностей, намеченный план выполнить не удалось. Объем производства сократился на 4,7% по сравнению с 2002г. и составил 72 тыс.т. Благодаря конъюнктуре мирового рынка никеля на протяжении всего 2003г. сумма валютной выручки превысила аналогичный показатель 2002г., 1 млрд.долл.

Другим направлением плана развития отрасли является начало производства ферроникеля и кобальта. В случае успешной реализации запланированных мероприятий Куба прочно займет 4 место среди мировых производителей никеля (10%) и 3 место среди производителей кобальта (15%).

Согласно утвержденного плана развития никелевой промышленности, на всех предприятиях отрасли в 2004г. планируется продолжать работы по расширению имеющихся мощностей, а также внедрению передовых технологий, позволяющих использовать отходы от производства никеле кобальтовой продукции («никелевые хвосты») для получения ферроникеля. На комбинате в г.Пунта Горда планируется увеличить объем производства до 34 тыс.т. в год. Для реализации этой цели требуются инвестиции в 60 млн.долл. Продукция этого комбината в 10 тыс.т. в год поставляется в Китай в соответствии с подписанным в янв. 2003г. соглашением между кубинской госкомпанией «Кубаникель» и китайской госкомпанией «Минметаллс». В свою очередь китайцы предоставят кубинцам новую технологию, которая будет применяться на комбинате в Пунта Горда.

Развивая никелевую промышленность, кубинское руководство будет привлекать иностранные инвестиции, ориентируясь в первую очередь на тех партнеров, которые смогли бы не только предоставлять капитал и обеспечить рынки сбыта, но и передавать современные энергосберегающие технологии по производству никеля. Компания Carribean Niquel и австралийская Western Mining обсуждали возможность создания нового СП по эксплуатации месторождения Pinares de Mayari Oeste и строительства никелевого завода подобному в г.Моа. Для реализации данного проекта требовалось 600 млн.долл. Однако в окт. 2003г. данные переговоры были прерваны и австралийцы отказались от участия в вышеуказанном проекте.

Ведутся переговоры о создании кубино-южноафриканского СП для разработки нового месторождения на севере-западе пров. Камагуэй. Затраты на подготовительные работы, создание инфраструктуры и строительство перерабатывающего завода составят 500 млн.долл. Новое предприятие будет построено с использованием высоких технологий, позволяющих отделить никель от кобальта.

Новым направлением развития отрасли является планируемое в ближайшей перспективе производство ферроникеля. В заключительной стадии находятся переговоры между компанией ОМІ (Overseas mining investing), являющейся дочерней структурой Flemming family and partners, и «Кубаникель» по осуществлению ферроникелевого про-

екта на Кубе, на основе неиспользуемых на комбинате в г.Моа рыхлых и твердых латеритов и серпентинитов. Предполагаемый к строительству комбинат будет производить 80-90 тыс.т. никеля в пересчете на металл.

Рассматривается возможность строительства подобного комбината в г. Никаро совместно с южно-африканской компанией «Минтекс», проектная мощность первой очереди которого составляет 110 тыс.т. никеля в пересчете на металл. По информации из госкомпании «Кубаникель», объем инвестиций на реализацию проекта рассчитывается, исходя из затрат 7-10 долларов на производство 1 фунта никеля.

Кроме перечисленных иностранных компаний в никелевой промышленности Кубы также заняты: Niref (Нидерланды), Niquel refering and trading (Нидерланды), Socomet (все три компании являются торговыми агентами «Кубаникель» в Европе и странах ATP; Ansaldo Industria (Италия), Impetrol Energy (Панама); Nirint Shipping (Нидерланды); Delatrade (ФРГ).

Запасы золота на Кубе — незначительные и, до недавнего времени, считались в основном исчерпанными. В результате разведочных работ, проведенным в последние годы западными компаниями, были обнаружены месторождения золота, присутствующего, в основном, в качестве сопутствующего металла. Возможности использования усовершенствованной технологии добычи возродили внимание к этой отрасли со стороны иностранных компаний. Контракты на эксплуатацию месторождений золота заключаются трех типов: геологическая разведка на условия полного риска; контракты на эксплуатацию, с разделением рисков между кубинскими и иностранными партнерами; совместные предприятия по эксплуатации.

Что касается «полного риска» в первом случае, то это весьма относительное понятие, поскольку кубинская сторона предоставляет готовые карты геологической съемки, покрывающие почти половину территории страны, а также аэрогеофизической съемки всей страны. Карты были разработаны советскими специалистами за годы сотрудничества.

Юридической базой для деятельности иностранного капитала в этой сфере служит Закон о горнодобыче, принятый парламентом в конце 1994г. и предоставляющий иностранным инвесторам особые гарантии. Партнером с кубинской стороны выступает госкомпания Geominera.

Некоторые иностранные компании имеют довольно длительный опыт работы на Кубе. Канадская компания Caribgold Resources еще в 1993г. создала СП с Geominera по разведке и добыче золота и других металлов в пров. Камагуэй. Другая компания, Macdonalds Mines Exploration, в середине 90гг. подписала два контракта на совместную разведку месторождений золота в концессиях Флоренсия и Флоренсия Хобобо общей площадью 2 тыс.кв.км. В 1997г. поступило сообщение об открытии месторождения золота 1a Christina на юговостоке страны канадской Recursos De Joutel de la Fuente Limitados, расположенным в 75 км. к западу от Zona Barita. Золотоносная жила имеет протяженность 114,4 м со средним содержанием золота 3,07 г/т. Другая жила, обнаруженная в том же районе, имеет протяженность 100 м. и содержание золота составляет 6,54 г/т.

Ряд канадских компаний приостановили в конце 90гг. разработку золотоносных месторождений (как и месторождений серебра, меди, цинка) из-за падения цен на мировом рынке на эти металлы. Компания Northern Orion Explorations, которая разрабатывала совместно с Geominera месторождения золота и серебра Delita на о-ве Молодежи, в 1998г. решила остановить работы. Другая канадская компания, Caribgold Resources Inc., по той же причине прекратила свою деятельность в пров. Камагуэй в начале 1998г.

В последние годы возобновился интерес к этой отрасли со стороны иностранного капитала. В этой отрасли действуют: Caribgold Resources, Holmer Gold Mines, International Barytex Resources, Macdonald Mines Exploration, Mill City, Miramar Mining, Newport Exploration, Northern Orion Explorations, Sherritt International.

Особую активность проявляют канадские компании, лидером среди которых являются: Northern Orion Explorations, Holmer Gold Mines, Caribgold Resources и Miramar Mining. Компания Miramar Mining обнаружила и проводит, совместно с кубинской стороной, разработку месторождения золота на о-ве Молодежи, а Caribgold Resources обнаружила золотоносные руды в пров. Камагуэй.

Наиболее перспективными считаются контракты, заключенные с Holmer Gold Mines. Разведка, проведенная Holmer Gold Mines на условиях риска в пров. Пинар дель Рио в конце 90гг., дала положительные результаты на наличие не только золота, но также обнаружила месторождения серебра, меди, свинца и цинка. Два наиболее крупных месторождения в этом районе — Oro Castellanso и Cobre Mantua

Соbre Mantua — это месторождение меди, а золото обнаружено здесь в качестве сопутствующего элемента. Запасы оцениваются в 320000 т. с содержанием золота 2,2 г/т. Производительность золотоносной шахты в 1999г. составила 15000 унций. Разработкой месторождения, которая была начата в 1998г., занимается компания Northern Orion Explorations, которая заключила контракт с Geominera на условиях 50% участия сторон. По некоторым данным, в созданном предприятии участвует и другая канадская компания — Miramar Mining.

Другое месторождение, расположенное в той же пров. Пинар дель Рио, Oro Castellanso, разрабатывается кубинской компанией Geominera уже без иностранного участия.

Новая технология позволила вновь вернуться к месторождениям на востоке страны, считавшимися уже исчерпанными. 24 дек. 2003г. канадская фирма Amyco de RHC подписала соглашение с Geominera на финансирование, в размере 2 млн.долл., строительства золотоносной шахты в районе EL Cobre, расположенным в 16 км. от г.Сантьяго де Куба. Это относительно крупное месторождение меди интенсивно разрабатывалось в 460 лет, и казалось полностью исчерпанным. Предполагается, что работы по золотодобыче начнутся в 2004г. Проект имеет хорошие перспективы: обнаруженные запасы драгоценного металла позволяют пойти на риск, сделав существенные инвестиции, поскольку запасы считаются достаточными для золотодобычи как минимум в течение следующего десятилетия.

# Caxap

План производства сахара-сырца в 2003году не был выполнен — произведено 2,2 млн.т. сахара, что значительно меньше, чем в пред. сафру (3,6 млн.т.). Сафра 2002/03гг. была неудачной в связи с физической невозможностью сахарной промышленности переработать весь урожай сахарного тростника. Не было вырублено 10 млн.т. тростника, что составляет 1 млн.т. сахара-сырца.

Кубинское руководство объективно оценило сложившуюся ситуацию и сахарная промышленность, по-прежнему являющаяся одной из ведущих отраслей кубинской экономики и дававшая до 13% общих валютных доходов страны, была признана нуждающейся в интенсификации производства и коренной технической реконструкции.

В 2002г. руководством страны было принято решение кардинально пересмотреть существовавшую стратегию развития сахарной отрасли и объявлена программа ее реформирования, направленная на повышение эффективности производства и снижение себестоимости выпускаемой продукции.

Предусматривалось поддерживание ежегодного объема производства сахара-сырца на уровне до 4 млн.т. в год, из которых порядка 3,3 млн.т. планировалось для экспорта. Одновременно значительно сокращались посевные площади под сахарный тростник, закрывались и перепрофилировались более половины из 155 сахароперерабатывающих предприятий. Ставилась задача повышения урожайности до 54 т/га вместо нынешних 34 т/га. Освободившиеся посевные площади предполагается использовать под другими с/х культурами, а также в животноводстве и лесоводстве.

Из 2 млн.га под сахарным тростником, предполагается освободить не менее 62%. Высвободившиеся угодья будут использованы: 700 тыс.га — под лесопосадки, 300 тыс.га — под пастбища для крупного рогатого скота. К 25 нояб. 2003г. было сокращено 0,595 млн.га, из которых не менее 311 тыс.га (52%) используются в наст.вр. под огородные культуры (овощи и корнеплоды). В ходе проводимой реорганизации сахарной промышленности Кубы министерству даны полномочия по использованию высвободившихся площадей (1 млн.га) под садово-огородные культуры и выращивание крупнорогатого скота.

Причинами низкой эффективности работы отрасли также являются ограниченные возможности по своевременному ремонту и замене технологического оборудования на сахарных заводах вследствие недостаточного финансирования, сохранение значительной доли ручного труда во всех звеньях сахарного комплекса, организационные недостатки. Только на 34 сахарных заводах производственные процессы автоматизированы. Требуются инвестиции в объеме не менее 5 млн.долл. для повышения технического уровня производства и внедрения новых технологий. Существуют также проблемы, связанные с недостаточной сырьевой базой ввиду истощенности почв, нехватки удобрений и средств агрохимической защиты растений. Не уменьшилась также себестоимость производимого сахара-сырца, а эффективность производства осталась на прежнем уровне.

Россия продолжает сохранять лидирующее положение в импорте кубинского сахара-сырца, однако его поставки в **Россию** осуществляются в основном через фирмы третьих стран. В 2003г. физические объемы поставок в нашу страну традиционного экспортного товара Кубы, с учетом низких объемов его производства, не превысили 900 тыс.т.

Куба постоянно подтверждает свою заинтересованность в создании совместного российско-кубинского предприятия по рафинированию сахарасырца на базе использования существующих мощностей российских сахарных заводов в Саратовской и Тамбовской областях и выражает готовность к обсуждению конкретных деталей этого проекта. Рассматриваются также совместные проекты с Францией, Германией, Китаем, Венесуэлой и другими странами.

На официальном уровне констатировалось, что прошлогодняя сафра была худшей за последние пятьдесят лет. Основной причиной низкого урожая стали прошедшие в конце 2002г. ураганы «Лили» и «Исидоро». Также сказывалась нехватка удобрений и средств агрохимической защиты посадок сахарного тростника. В связи с неблагоприятной экономической ситуацией на мировом рынке сахара сумма валютной выручки сократилась до 440 млн.долл.

Экспертами отмечалось улучшение качества получаемого сахара: его поляризация достигла 98,7%. Увеличилось количество побочных продуктов переработки сахарного тростника. На ярмарке «Экспоасукар» (Ехроаzucar), проходившей в г.Гаване, было представлено 75 наименований производных продуктов, получаемых из сахарного тростника, в т.ч. ром, багассовые плиты, искусственные волокна, краски, пластмассы, сырье для производства бумаги и технической резины, кормовые добавки для скота, технический спирт.

Предполагается и в дальнейшем проводить работу по диверсификации производства продукции из отходов этого ценного биологического сырья, которая с успехом реализуется на международных рынках, и приносит значительно больше доходов по сравнению с традиционной продукцией отрасли. На крупном агропромышленном комбинате им. «Мануэля Сангили» в пров. Пинар-дель-Рио, наряду с производством основного продукта-сахара, на основе самых современных технологических процессов налажен выпуск патоки, мочевины и гидролизованной багассы из отходов сахарного тростника.

Интенсивно ведутся научные разработки в этой области, направленные на получение более сложной продукции не только второго поколения, но и третьего. Это направление признано одним из приоритетных в реализации научно-технического прогресса на Кубе. В будущем Куба намерена довести количество производных сахарного тростника до 100 наименований. Для получения финансовых средств и необходимой технологии ведется активная работа по привлечению иностранных капиталовложений.

В 2003г. на Кубе было продолжено в промышленных объемах производство экологически чистого сахара, при выращивании которого, равно как и в ходе индустриального процесса переработки, не применяются химические продукты. Цены на экологически чистый сахар на мировом рынке в три раза превышают цены на сахар обычных сортов. Лидером национального производства указанного продукта является завод им. «Карлоса Балиньо» в пров. Лас-Вильяс. К 2005г. планируется

получить не менее 21,3 тыс.т. данного продукта. В целом ежегодные потребности мирового рынка по указанному виду сахара составляют 200 тыс.т. Развертывание программы производства экологически чистого сахара, по оценкам кубинских экспертов сахарной промышленности, позволит Кубе в перспективе ближайших лет занять ведущие позиции среди производителей этого товара в мире.

#### Сельское хозяйство

**В**2003г. объем с/х производства на Кубе удалось, в целом, несколько увеличить по сравнению с уровнем пред.г., чему способствовало направление значительных средств на возмещение причиненного ураганами предыдущих двух лет серьезного ущерба, величина которого в этой отрасли народного хозяйства составила 500 млн. куб. песо.

В 2003г. в сельском хозяйстве страны по сравнению с 2002г. отмечался рост объемов производства большинства видов продукции, в частности, корнеплодов (на 6%), овощей и другой продукции. Улучшение снабжения комбикормами, повышение уровня организации производства и его эффективности принесли положительные результаты, прежде всего, в росте производства мяса свинины (произведено 60 тыс.т.) и яиц (1,4 млрд.шт.), себестоимость производства которых снизилась по сравнению с дек.м пред.г. в хозяйствах, подчиненных министерству сельского хозяйства. Столь весомые результаты были достигнуты при недостатке ресурсов, компенсированном значительным повышением эффективности производства. Яйца появились даже в свободной продаже на городских рынках, хотя и в недостаточном количестве и не постоянно. Что касается свинины, то указанный рост также прослеживается на ярмарках и в период сезонной распродажи.

Производство риса, значительно возросшее по сравнению с уровнем пред.г. (296 тыс.т., в т.ч. 226—в частном секторе) и превысившее 355 тыс.т. в 2003г., продолжает оставаться на недостаточном для удовлетворения потребностей страны. Значительная часть этих потребностей, оцениваемых в 670 тыс.т., обеспечивается страной за счет импорта, в частности, из Вьетнама. Себестоимость 1 т. риса, произведенного на Кубе, составляет 150 долл.

Продукты питания. Недостаток с/х продуктов в государственной торговой сети вынуждал население закупать их на негосударственных рынках, что вызывало в 2003г. рост цен на последних в среднем на 7-9%. Причиной сравнительно низких приростов объемов с/х производства явился недостаток горючего, минеральных удобрений (применение сократилось с 840,4 тыс.т. в 1989г. до 81,14 тыс.т. в 2003г.) и химических средств защиты растений (использование снизилось с 21,1 тыс.т. до 1,9 тыс.т.), а также ущерб, нанесенный ураганами сент.-окт. 2002г. В условиях недостатка горючего продолжается широкое использование крестьянами тягловой силы рабочего скота.

Все последние годы на Кубе отмечался рост или стабилизация объемов с/х производства в 2001г. прирост составил 2,3% по сравнению с пред.г. Наиболее существенно возросло производство следующих видов товарной продукции: овощи (на 12%), корнеплоды (на 5%), бобовые, кукуруза, цитрусовые, табак, мясо птицы, баранина, мед, молоко, фрукты, лекарственные растения и рыба. За редким исключением, к которым относятся рис,

все основные производственные показатели были выполнены или приближались к плановым. Все это было достигнуто при снижении производственных затрат. В 2002г. достигнутые результаты удалось сохранить.

Основным продуктом питания кубинцев традиционно является рис, который продается свободно, а также по рыночным ценам, распределяется по карточкам по дотационным ценам. При том, что его производство возрастало в среднем на 17% в год за последние 10 лет, тем не менее, этого явно недостаточно для того, чтобы удовлетворять спрос населения страны. Поэтому значительная часть потребностей в этом жизненно важном продукте продолжает обеспечиваться за счет импорта.

Ограниченность кормовой базы обусловливает низкую продуктивность крупного рогатого скота, стадо которого на Кубе насчитывает свыше 4 млн. голов. В 1989г. в стране производилось 930 млн. литров молока и импортировалось 38% потребляемого количества. В 1992г. удои молока снизились с 10 до 2 л. на одну корову. В 1985-95гг. производство свежего коровьего молока упало с 1051 млн.л. до 590 млн.л. и сохраняется устойчивая тенденция к снижению. В 1990г. производство говядины достигало 400 тыс.т., в 2002г. оно составило 126,3 т., производство молока снизилось до 219 млн.л., что на 8% ниже запланированного и составило треть потребляемого количества.

Ќубинская Ассоциация животноводства продолжает проводить усиленную работу по разведению буйволов на всей территории страны. Их стадо на Кубе насчитывает 30 тыс. голов и существует 50 ферм по содержанию этого вида крупного рогатого скота. В 2003г. государству было продано свыше 700 тыс.л. молока и 1 тыс.т. мяса. Вырабатываемые из этого сырья высококачественные мясомолочные продукты реализуются в гостиницах международного класса и в магазинах, торгующих за СКВ.

Среднедушевой уровень потребления продуктов питания в стране составляет 3193 килокалорий в день (2916 в 2002г.), в т.ч. 82,8 г. протеинов, что существенно превышает минимальный нормативный уровень в 2500 калорий на человека в день, рекомендованный ФАО (Продовольственной и с/х организацией ООН) и ВОЗ (Всемирной организацией здравоохранения).

Для более полного удовлетворения городского населения продуктами питания и создания новых рабочих мест особое внимание уделяется городскому овощеводству. Целью городского овощеводства является более полное обеспечение населения городов и поселков свежими овощами. Для этого в стране продолжается работа, начатая еще в 1997г., по организации хозяйств интенсивного овощеводства в населенных пунктах, в непосредственной близости от потребителей. В отличие от традиционного овощеводства, расположенные в черте городов и поселков небольшие земельные участки интенсивного овощеводства позволяют увеличить предложение высококачественных свежих овощей при значительном сокращении издержек на транспорт и другие материальные ресурсы. Намеченных целей удалось, в основном, достичь. За последние три года, благодаря развитию городского овощеводства, увеличилось потребление овощей городским населением до 800 гм. на 1 чел. в день, что даже несколько превышает норму, установленную ФАО

В 2003г. эта подотрасль экономики, в которой занято более 350 тыс.чел. по всей стране, получила дальнейшее развитие и производство овощей составило 3,7 млн.т., что на 700 тыс.т. превышает результаты 2002г. и не идет ни в какое сравнение с 4,2 т., произведенными в 1994г. В 2003г. системой городского сельского хозяйства было охвачено 75% населения, проживающего в городской и пригородной зоне, в т.ч. 300 тыс. индивидуальных хозяйств-дворов и 536 тыс. городских. семей. Особые усилия были предприняты в восточных провинциях, традиционно страдающих от безработицы, где в черте населенных пунктов освоено 3,5 тыс.га земли, оснащенных современными системами искусственного орошения, из расчета трудоустройства 20 чел. на каждом гектаре. Зарплата работников прямо зависит от результатов труда и достигает, в отдельных случаях, 600-800 песо в месяц, что вдвое выше средней по стране.

Производится также приблизительно 210 тыс.т. риса в бункерном весе, что составляет 50% от общенационального производства. Одной из основных задач указанного сектора экономики страны является дальнейший рост производства природного удобрения и получение 1 млн.т. гумуса и дождевых червей ежегодно. В сфере городского сельского хозяйства действуют 13 экономических ассоциаций с иностранным капиталом, связанных в основном с производством зелени, риса и цитрусовых.

Ежегодно Куба расходует порядка 40 млн.долл. на приобретение материалов, обеспечивающих сбор урожая картофеля в стране. Прошлогодний урожай составил приблизительно 300 тыс.т.

Программа энергосбережения. Предусмотрена электрификация 40% поливных площадей, отведенных под посадки зелени и овощей, что составит ежегодно 11 млн.долл. экономии на расходах, связанных с закупкой горючего. В 2003г. перевод на электроснабжение оросительных систем был произведен на 27% поливных площадей (13,2 тыс.га).

В стране электрифицированы оросительные системы на более чем 57 тыс.га земли, отведенной под с/х культуры, за исключением сахарного тростника. В 2003г. потребление дизтоплива, закупаемого для работы оросительных систем, снизилось до 170 тыс.т.

Электрификация 70 тыс. га орошаемых земель является приоритетным направлением деятельности. К концу июня 2003г. было электрифицировано 54 тыс. га земель.

Во время встречи представителей неправительственных организаций, состоявшейся в Гаване 23 авг. 2003г.г. в преддверии проведения VI Конференции стран-членов конвенции ООН по борьбе с опустыниванием земель и засухой, кубинская Программа стабильного развития сельского хозяйства была расценена ФАО в качестве образца для подражания. Особо был отмечен проект создания городского сельского хозяйства и открытие на Кубе 220 центров биологического контроля над с/х вредителями.

В стране существуют 14 СП, 2 международных экономических объединения и 7 контрактов по кооперированному производству. В большинстве своем иностранными инвесторами выступают предприниматели из Испании, Франции, Германии, Китая и Чили. Предметом деятельности вышеперечисленных предприятий является производство и реализация сигар и сигарет, цитрусовых

соков, фасоли, кукурузы и других бобовых культур, пиломатериалов, геля из алоэ, с/х инвентаря, запчастей к с/х оборудованию и транспорту.

Структура землепользования. Высокая доля кооперативного сектора — 2/3 площадей; удельный вес предприятий госсектора (агропромышленные комплексы, с/х предприятия) — 1/3; доля частных крестьянских хозяйств — 3%.

Накануне 2003г. Национальной ассамблеей народной власти (парламент) Кубы был принят новый закон о с/х производственных кооперативах и кооперативах кредитов и услуг, созданных в 60гг., которые сегодня владеют 1,62 млн.га (14% земельных площадей страны и 20% с/х угодий). В соответствии с новым законом кооперативы могут ра**спределять 70% прибыли** (ранее -50%) при выполнении некоторых условий: отсутствие долгов, оплата налогов, создание фонда на непредвиденные расходы, составляющего 10% от прибыли, что связано со столь обычными на Кубе явлениями как ураганы, циклоны. Кооперативы смогут самостоятельно разрабатывать свои планы производства и перспективного развития, участвовать в принятии этих планов (до сих пор это была прерогатива министерств сахарной промышленности и сельского хозяйства. Новый закон позволяет кооперативам также решать вопросы продажи, приобретения материальных ресурсов для своего производства и решение социальных вопросов, разрешает нанимать работников, гарантирует социальную защиту и пенсию.

На Кубе существуют 1116 с/х производственных кооперативов (64,7 тыс. членов) и 2 390 кооперативов кредитов и услуг (188 тыс. членов), где аграрии являются либо собственниками земельных участков, либо берут их в аренду.

Несмотря на то, что в 2003г. кубинское сельское хозяйство не смогло полностью обеспечить потребности населения в продовольствии, в этой отрасли (больше чем в какой-либо другой в народном хозяйстве страны) была проделана значительная работа по внедрению более совершенных форм организации труда и созданию новых рабочих мест, что дает основания ожидать ее дальнейшего развития.

# Цитрусовые

Кубинское цитрусоводство располагает 100 тыс.га посадок и произвело в 2003г. 750 тыс.т. плодов (менее 450 тыс.т. в 2003г.), что приближается к 800 тыс.т., собранным в 2000г. до урагана «Мишель», при достаточно высоком показателе использования земельных ресурсов (в 80гг. максимальный урожай в 900 тыс.т. собирался с площадей, в два раза превышающих нынешние). Куба продолжает находиться в числе первых 10 производителей цитрусовых в мире, хотя достаточно далеко отстает от первых пяти: Бразилии, США, КНР, Испании и Японии.

В среднем урожайность цитрусовых с 1 га составляет 16 т. 15% кубинских цитрусовых предназначены для национального потребления. 80% цитрусовых, в основном апельсины и грейпфруты (70%), подвергаются промышленной переработке. Кубинские цитрусовые соки, как свежие, так и замороженные, хорошо зарекомендовали себя на международном рынке. Куба выпускает также цитрусовые эфирные масла и пульпу тропических фруктов.

Несмотря на то, Куба не входит в число главных производителей и экспортеров цитрусовых, экологическая чистота ее продуктов признана на международном уровне, что позволяет поставлять кубинские цитрусовые в Великобританию, Францию, Нидерланды, Германию, Швейцарию. Кубе удалось позиционировать свои цитрусовые на европейском рынке также благодаря тому, что сбор урожая на ее плантациях не совпадает по времени со созреванием фруктов в других странах-поставщиках подобной продукции. В отрасль привлекается инокапитал. Продолжает успешно работать в стране группа «ВМ Лимитед», созданная инвесторами из Израиля; также присутствуют компании Чили и Греции.

# Гаванские сигары

Табачная промышленность. Стране практически полностью удалось восстановить разрушения, причиненные во время ураганов 2001-02гг., когда за несколько часов ураганы «Исидоре» и «Лили» уничтожили инфраструктуру, годами создаваемую крестьянами и государственными предприятиями по выращиванию известного во всем мире кубинского табака.

За 6 мес., прошедших после того как на провинцию Пинар дель Рио обрушился ураган «Лили», было восстановлено 11 тыс. строений, предназначенных для ферментации табачного листа. В 2003г. на Кубе осуществлена посадка табачного листа на 35 тыс.га. 93% площадей составили посадки крестьян-индивидуалов.

Восстановление инфраструктуры табаководства обошлось стране в 74 млн.долл., благодаря чему удалось сохранить объемы производства. Объемы экспорта табака в 2002г. снизились по сравнению с пред.г., когда было продано 151 млн.шт. сигар и 59 млн.шт. минисигар на сумму 275 млн.долл. Основным экспортером остается совместное предприятие «Абанос», 50% акций которого принадлежат испано-французской фирме «Алтадис».

Табаководство по-прежнему остается одной из важнейших отраслей сельского хозяйства Кубы, дающей стране ценное сырье для изготовления экспортного товара — гаванских сигар. Урожай табачного листа экспортной категории впервые за много лет в 2002г. увеличился на 22%, что позволило поставить на экспорт (обычно это около 90% общего объема производства) 153 млн. шт. гаванских сигар в 120 государств мира, главным образом в страны Западной Европы (Испания, Франция).

В фев. 2003г. в Гаване проходила работа V Международного фестиваля кубинских сигар, в котором приняли участие около 900 предпринимателей со всех концов мира. Во время фестиваля действовала коммерческая ярмарка с участием 29 фирм Кубы, Испании, Франции, Англии, Китая.

Продажа сигар в начале 2003г. в целом упала. В Европе она снизилась на 4%, в Великобритании — на 14%, на Американском континенте — на 11%, в азиатском районе Тихого океана — на 8%, а в Африке и на Ближнем Востоке уровень потребления сигар был аналогичен 2001г. В Канаде первое место по объемам продаж занимает высококачественная и недорогая марка «Гуантанамера», изготавливаемая машинным способом. С июня 2003г. спрос на кубинские сигары, которые реализуются в 122 странах; начал возрастать: только в окт. объем продаж вырос на 20% по сравнению с таким же периодом пред.г.

Валютная выручка от продажи кубинского табака и табачных изделий за рубеж в 2002г. составила 250 млн.долл., при этом чистая прибыль — 20-25 млн.долл. В 2003г. доход возрос до 280 млн.долл. Отрасль является третьей по сумме валютных поступлений от экспорта. В 2003г. она дала 16% всех валютных поступлений от товарного экспорта. Развитию табачной промышленности на Кубе способствует привлечение в отрасль иностранного капитала. 17 инофирм участвуют в финансировании табаководства. Участие инокомпаний из Испании, Франции и Нидерландов, облегчает получение ресурсов, необходимых для выращивания и переработки этой культуры.

Для обеспечения табачной кампании 2003г. правительством было выделено 35 млн.долл., еще 45 млн. направлены на восстановление инфраструктуры табаководства в пров. Пинар дель Рио, являющейся самым крупным производителем табака на Кубе. Планом 2003г. предусматривался сбор 36,8 тыс.т. табачного листа.

На XII встрече, посвященной маркетингу и реализации кубинских сигар, прошедшей в Гаване, было отмечено, что уровень продаж в 2003г. соответствует запланированному. Во встрече приняли участие 80 эксклюзивных дистрибуторов сигар, работающих в 108 странах и представляющих 33 марки кубинских сигар.

В связи с повышением спроса на сигары, в 2003г. посадки табачного листа возросли более чем на 4 тыс.га. А в целом по стране посадки заняли 35,6 тыс.га. Планом 2003г. предусматривался сбор 1 т. табачного листа с каждого гектара (36,8 тыс.т. табачного листа со всех площадей).

### Кофе и мед

1993г. министерство сельского хозяйства Ку-✓бы начало процесс передачи крестьянам в бесплатное пользование земли для выращивания кофе, какао, табака, урожайность которых традиционно выше на семейных и кооперативных фермах. В этом же году было объявлено о превращении тысяч ферм в кооперативы нового типа, «базовые единицы кооперативного производства», которым было передано в бесплатное пользование более миллиона гектаров земли и разной техники. По данным министерства сельского хозяйства, крестьянам передано в бесплатное землепользование еще 200 тыс. га. Эти землепользователи при желании могут объединяться в кооперативы кредитов и услуг Национальной ассоциации мелких земледельцев Кубы (АНАП), куда уже вступило 40 тыс. новых членов, что дает возможность получения кредитов на льготных условиях и закупки коллективного оборудования, продаваемого государством этим кооперативам. В АНАП состоят 253 тыс.чел., из них 64 тыс. входит в с/х производственные кооперативы и 190 тыс. – в кооперативы кредитов и услуг.

Располагая четвертой частью культивируемой земли Кубы, кооперативы и крестьяне производят 90% табака, более половины собираемого урожая зелени, овощей, корнеплодов, кофе, какао, меда, кукурузы, 70% фасоли. Они поставляют государству 42% национального производства свинины и 35% молока.

Под эгидой Национальной ассоциации мелких земледельцев 40 тыс. голов крупного рогатого скота, принадлежащих кубинским крестьянам, полу-

чают кормовую поддержку от государства в виде импортного фуража с высоким уровнем содержания белков.

На Кубе насчитывается 180 тыс. рисоводовчастников. Под рисовые плантации отведено 200 тыс.га земли. Самые крупные рисовые плантации в стране расположены в пров. Пинар дель Рио и Гуантанамо. В 2003г. 245 тыс.т. риса собрано частниками и лишь 52 тыс. — выращено в госсекторе.

Кофе занимает третье место среди экспортных товаров сельского хозяйства Кубы. На протяжении последних лет производство кофе в стране не превышает 14 тыс.т. в год. Почти 11 тыс. крестьян из 212 с/х производственных кооперативов и 432 кооперативов кредитов и услуг в горных районах страны, составляющих около 16% территории страны, заняты выращиванием кофе. «Кубаэкспорт» является предприятием экспортером кубинского кофе. Основными покупателями кубинского кофе являются Япония, Франция, Италия, Испания, Германия, Англия, Канада, Швейцария и Голландия. В восточной пров. Гуантанамо 3 тыс. га отведено под выращивание экологически чистого кофе. Здесь по этому новому методу, называемому также биологическим, производятся какао и мед. В 2003г. в стране собрано 1,5 тыс.т. зерен какао-бобов.

Куба занимает второе место в мире по экспорту меда. В 2003г. производство меда на Кубе возросло на 5%. Пчеловодами Кубы было собрано (в основном в восточных провинциях страны: Сантьяго де Куба, Гранма и Гуантанамо) около 7,2 тыс.т. меда. Более 6 тыс.т. собранного меда, из которых 20% представляют собой экологически чистый продукт, было экспортировано, в основном, в Испанию, Германию, Доминиканскую Республику, Бельгию и Венгрию, часть его реализуется также в туристическом секторе страны.

Ассоциация пчеловодов «Аписун», входящая в состав министерства сельского хозяйства, производит различные смеси меда с прополисом, маточным молочком, а также кремы и таблетки на медовой основе.

В ближайшее время Куба расширит экспорт экологически чистых кофе и меда. По данным генерального управляющего Агентства, удостоверяющего экологически чистую продукцию (Германия), сертификаты которого действительны в США, Канаде, Японии и странах ЕЭС, на Кубе действуют 2,7 тыс. производителей указанной продукции.

#### Транспорт

Куба традиционно обладает относительно развитой транспортной инфраструктурой, что является существенным отличием ее от других развивающихся стран. Транспорт в основном удовлетворяет потребности народного хозяйства страны в перевозках пассажиров и грузов. Стоимостная доля оказываемых транспортом услуг во внутреннем валовом продукте Республики Куба составляет 7%. Основные транспортные системы Кубы создавались задолго до революции: первые железные дороги на сахарных заводах были построены еще в 30гг. XIX в., трансостровная железная дорога — в начале XX в., центральная автомагистраль в 30гг. XX в., авиационное сообщение началось в 40гг.

В 60-70гг. при экономическом и техсодействии СССР были осуществлены крупные работы по реконструкции железнодорожного транспорта, об-

новлен парк грузовых и легковых автомобилей, модернизировано значительное количество портов Кубы, создана база для ремонтно-восстановительных работ на объектах транспортной инфраструктуры, модернизирована ж/д сеть сахарной промышленности. За эти годы протяженность шоссейных и грунтовых дорог возросла почти вдвое. К началу 1990гг. на Кубе имелось 12 тыс.км. дорог с твердым покрытием.

С началом экономического кризиса в стране (1992г.) строительство новых автодорог прекратилось, а значительная часть из существующих требует ремонта. С 2000г. ремонтные работы начали осуществляться, однако их объем не соответствует потребностям, которые возрастают в связи с необходимостью обеспечивать перевозки автотранспортом нефти, а также туристов.

В 2003г. на долю автотранспорта Кубы приходилось 90% всех грузовых перевозок внутри страны (45 млн.т., из них грузовым автотранспортом — 35 млн.т., пассажирским автотранспортом — 10 млн.т.). Парк грузовых автомобилей составляет 60 тыс.ед. Из-за отсутствия необходимых финансовых средств крупных закупок автомобилей средней и большой грузоподъемности в последние 4г. не производилось.

С учетом большой концентрации перевозок грузов в руках государства, в стране проводятся мероприятия по повышению эффективности автоперевозок за счет более полной загрузки и недопущения порожних пробегов.

В 2003г. 90% объема пассажирских перевозок страны осуществлялось автотранспортом. Объем перевозок пассажиров возрос на 10%, что на 70 млн.чел. больше по сравнению с 2001-02гг. Количество пассажиров в 2003г. составило 710 млн.чел.

Из общего количества пассажиров 50% пассажирского потока, перевозимого автобусным сообщением, приходится на городские перевозки (350 млн. пассажиров в год), на междугородние перевозки — 12-15% (80 млн. пассажиров в год), на пригородные — 8% (50 млн. пассажиров), на школьный транспорт 14% (95 млн. пассажиров). Всего автобусным транспортом осуществляются перевозки 90% пассажиров. К автобусному парку также принадлежит большое количество грузового автотранспорта, приспособленного для перевозки людей.

Легковым транспортом перевозится 35 млн. пассажиров в год, легковые автомобили в основном принадлежат госорганизациям, процент автомобилей, находящихся в личной собственности у населения незначителен.

Большое значение уделялось усилиям, направленным на поддержание и увеличение объема перевозок в горных районах страны, в частности, в зоне Туркино-Манати, которая охватывает восемь провинций Кубы. Объем перевозок в указанной зоне в 2002-03гг. возрастал темпами, опережающими средние по стране.

Транспортная проблема остается одной из наиболее острых в стране. Она частично решается за счет применения грузовых транспортных средств, в т.ч. и принадлежащих частным лицам, в пассажироперевозках (главным образом на межпровинциальных маршрутах), расширения закупки автобусов, в основном подержанных, за рубежом, а также сборки их в стране. Для межпровинциальных рейсов стали использовать автобусы-прицепы. В 2003г. был продолжен выпуск тягачей-авто-

бусов для обеспечения межпровинциальных перевозок пассажиров в пров. Пинар-дель-Рио, Гранма и Ольгин.

Предполагается закупать автотранспортные средства на внешнем рынке и расширять их национальную сборку. Планировалось закупить комплектующие у бразильского филиала фирмы «Мерседес Бенц» (МСV) для сборки 300 автобусов на Кубе, основная часть которых будет использована в туристическом секторе.

«Мерседес Бенц» активно расширяет свое присутствие на кубинском рынке. В 2003г. на Кубе открылся шестой филиал компании. Автобусы MCV составляют значительную часть городского транспорта. MCV-service занимается валютной продажей запасных частей для имеющихся в стране автотранспортных средств данной марки, обеспечивая стабильные поставки. Компания также осуществляет подготовку и повышение квалификации персонала, специализирующегося на техническом обслуживании.

В 2003г. продолжал пополняться парк автобусов для перевозки иностранных туристов, а также количество такси и бюро по сдаче легковых автомобилей в аренду с оплатой в долларах США.

На этих условиях работают такие крупные кубинские предприятия, как Transtur, имеющее в своем распоряжении более 500 автомобилей и 50 автобусов «Вольво Парадисо» — на него приходится 50% туристических автоперевозок, а также предприятие «Панатакси» (Pasnataxi), эксплуатирующее 250 автомобилей и 30 микроавтобусов. Успешно функционируют также другие аналогичные предприятия: Habanatrans, Panautos, Transcar, Rex.

Общая протяженность железных дорог общего пользования составляет на Кубе 11 тыс/км, из них 10 тыс.км. нормальной колеи и 800 км. — узкоколейные. Ж/д парк страны, используемый для пассажирских перевозок, состоит из 240 локомотивов, 230 вагонов, оборудованных дизельными моторами и 11 электричек. Грузовые перевозки осуществляются с использованием 5000 вагонов, 900 локомотивов, 620 вагонов-дизелей, 260 паровозов, 31 тыс. вагонов. Значительную часть подвижного состава составляют тепловозы и вагоны российского производства. За последние 15 лет ж/д транспорт страны пришел в неудовлетворительное техническое состояние. Качественной модернизации требуют как подвижной состав, так и ж/д пути, что в ближайшей перспективе представляется маловероятным, поскольку требует капиталовложений.

Ж/д транспорт Кубы, на который приходится 10% общего грузооборота и 3% пассажиропотока (в 2003г. было перевезено 15-16 млн.чел. и 6 млн.т. грузов, причем на пассажирские поезда приходится 4 млн.т. груза, на грузовые составы 1,5 млн.т.), не выполняет план перевозок в течение нескольких последних лет. В 2003г. была приобретена небольшая партия бывших в эксплуатации тепловозов большой грузоподъемности (из Мексики, Канады, Германии и Франции) и железнодорожных вагонов, часть которых уже эксплуатируется на участке Гавана — Сантьяго-де-Куба.

В марте 2002г. на острове был сформирован первый из планируемых трех специальных составов, предназначенных для обеспечения маршрута Гавана — Сантьяго-де-Куба. Было заключено соглашение с Францией на покупку 36 пассажирских вагонов с кондиционерами и 8 подстанций.

# **Авиация**

Авиатранспортом перевозится не более 0,4% от общего числа перевезенных пассажиров (2 млн.чел. в год, приблизительно по 50% на национальных и международных перевозках), однако доля авиатранспорта в пассажире -километрах составляет 30%. Перевозка грузов осуществляется в незначительных количествах.

Основные международные аэропорты находятся в г.г. Гавана, Сантьяго-де-Куба, Варадеро, Камагуэй, Кайо Ларго, Кайо Коко и Ольгин. На Кубе в качестве авиаперевозчика действует лишь одна крупная государственная компания — Cubana Aviacion (обслуживает 25% всех иностранных туристов), которая испытывает серьезный дефицит авиатехники на всех участках своей маршрутной сети, охватывающей национальные территории острова, страны Карибского бассейна, многие страны Южной и Северной Америки (исключая США). Отсутствие современных дальнемагистральных самолетов не позволяет кубинской авиакомпании совершать полеты в Европу, Азию, Африку. Рейс Москва-Гавана обслуживают Cubana и «Аэрофлот» на основании договора code-sharing, фактически летают только самолеты «Аэрофлота», в основном Ил-96-300.

Аналогичные схемы взаимодействия осуществляются с авиакомпаниями Франции, Германии и Италии. Несмотря на все трудности, в стране продолжается динамичное развитие инфраструктуры воздушного транспорта. Уже действует одиннадцать международных аэропортов. Осуществляется строительство новых и реконструкция действующих, что делает остров еще более привлекательным для международного туризма.

Введен в строй аэропорт в Касаде, расположенный в туристической зоне к северо-востоку от Кайо-Коко. Его взлетно-посадочная полоса составляет 3000 м., что обеспечивает прием всех типов авиалайнеров. Аэропорт предназначен для ежегодного обслуживания 1,2 млн. пассажиров. Ввод в эксплуатацию состоялся в конце 2002г. Новый международный аэропорт окажет существенную поддержку развитию туризма в важной туристической зоне страны, каковой является архипелаг Хардинес-дель-Рей.

Удовлетворяя требования международных авиационных организаций, Куба продолжала активную работу по созданию единой системы управления воздушным движением страны и совершенствованию посадочных систем аэропортов, стоимость которой составляет десятки миллионов долларов США.

Кубинский институт гражданской авиации планирует приобретение (на условиях аренды или на условиях предоставления долгосрочных кредитов) широкофюзеляжных самолетов у ведущих мировых компаний, в т.ч. рассматривается вопрос приобретения двух самолетов ИЛ-96-300 производства Воронежского авиастроительного объединения. Продолжается вытеснение самолетов российского производства с кубинского рынка. Если раньше они составляли 90% парка, то сейчас перевозки на них сократились до 50% за счет замещения самолетами А-320 и ДС-10, эксплуатируемых на условиях лизинга и приобретения на приемлемых условиях кредитования нескольких единиц бывших в эксплуатации самолетов АТР-42.

Сокращение количества эксплуатирующихся в кубинских авиакомпаниях российских самолетов связано, в основном, с выработкой ресурсов. Сubana располагает 13 самолетами: Ил-62М (4 шт.), Як-42Д (3 шт.), Ан-24 (5 шт.) и аэробус А-320-200 (1 шт.). Продолжают эксплуатироваться 6 самолетов ЯК-40, 14 АН-24 РВ и АН-26, около 20 вертолетов МИ-8 и МИ-17 На Кубу выполняют полеты самолеты 50 авиакомпаний из различных стран.

# Морфлот

Одним из крупных достижений послереволюционной Кубы явилось создание торгового флота: если в 1959г. в стране имелось лишь 14 морских судов водоизмещением 58000 т., то в 1989г. Куба обладала 117 судами. С 1992г. работа кубинского торгового флота была парализована по причине отсутствия топлива в связи с резким сокращением поставок российской нефти. Сокращению торгового оборота в кубинских портах способствовала также политика торгового эмбарго, проводимая США по отношению к Кубе, поскольку всем иностранным судам, заходившим в порты Кубы, запрещалось после этого пользоваться услугами американских портов в течение 6 месяцев.

Кубинский торговый флот располагает 20 тыс. морских судов (70 крупных судов, из них сухогрузов -8, танкеров -18, контейнеровозов -3, рефрижераторов -9, других грузовых судов -34, все суда старше 20 лет) общим дейдвейтом 1,2 млн.т. и средним «возрастом» судов 17 лет. К 2005г. предполагается снизить «возраст» до 12 лет.

Куба располагает 50 тыс. морских контейнеров, причем их количество ежегодно увеличивается на 3-5%.

Общая грузоподъемность (водоизмещение) морского флота Кубы составляет 950 тыс.т. В 2003г. перевезено 11 млн.т. груза, включая импортные и экспортные перевозки, что составляет 10% общего грузооборота Кубы. Крайне незначительными (500 тыс. пассажиров) оставались каботажные пассажирские морские перевозки.

Куба располагает рядом современных причалов. Гаванский контейнерный терминал является одним из самых современных в Латинской Америке. Длина швартовой линии составляет 300 метров, что достаточно для двух судов на 1200 контейнеров каждое. Их обслуживает кран Portainer грузоподъемностью 35 т. и расчетной производительностью по перегрузке 27 контейнеров в час, а также передвижной кран мощностью 52 т. и производительностью по перегрузке 22 контейнеров в час.

Имеется также шесть Straddle Carrier — машин для складирования на открытых площадках и для погрузки и разгрузки грузовиков, мощные автопогрузчики и тягачи для внутреннего передвижения. Показатели работы терминала превышают производительность крупных европейских терминалов и терминала на Багамских островах, оснащенного самым современным в мире оборудованием.

Руководство Гаванского терминала контейнеров предлагает новые услуги, в частности, по осуществлению перевалочных операций. Благодаря своему выгодному географическому положению, терминал служит перевалочным пунктом не только для района Мексиканского залива, но и для всего Карибского региона. Следует отметить высокую результативность и конкурентоспособность

таких операций, что побудило некоторых судовладельцев строить планы превращения Гаванского терминала в перевалочный порт для всего Карибского бассейна.

Организационная структура торгового флота Кубы в последние 2-3г. не изменилась — ее основой является Ассоциация кубинских пароходств (Antares), которая объединяет пароходства, занимающимися морскими перевозками жидких, общих и рефрижераторных грузов (в контейнерах, наливом и россыпью). В Ассоциацию входят 13 предприятий, из них 6 являются владельцами судов и осуществляют перевозки. Остальные входящие в Antares предприятия занимаются вопросами агентского обслуживания грузов, таможенными вопросами, инспекцией судов, обеспечением судов во время стоянки всем необходимым и другими коммерческими вопросами.

Судовые компании эксплуатируют 100 судов и формально не имеют прямого господчинения, что позволяет им легче решать вопросы заходов в иностранные порты и избежания возможного задержания судов. Действуют следующие судоходные компании: Maramerica — небольшие суда дедвейтом до 5000 т., занятые каботажными перевозками (15 ед.); Poseidon — крупные морские суда для обслуживания протяженных линий с большими потоками грузов (16 ед.); Friomar – рефрижераторные суда (12 ед.); Nectus Rifer – рефрижераторные суда, ранее принадлежавшие рыболовному флоту Кубы, суда возят бананы из портов Центральноамериканских государств в Санкт-Петербург (16 ед.); Petrocost танкерный флот — 255 тыс.т. дедвейтом, из них суда дедвейтом 155 тыс.т. заняты каботажными перевозками топлива, а дедвейтом 100 тыс.т. — внешнеторговыми перевозками; Coral container — формально частное пароходство, укомплектованное 10 контейнеровозами. 5 из них имеют контейнерную вместимость 868 ед., а остальные 400-500 ед.

При министерстве транспорта Кубы, к которому до 1997г. относился Торговый флот Кубы, остались Empresa de navigacion Caribe с мелкими судами для транспортировки грузов на острова Карибского бассейна. Это министерство занимается также всем портовым хозяйством Кубы. Имеются также судовые компании отдельных негосударственных корпораций: Melfimarin — корпорации Cimex; Naviera Cubalse — корпорации Cubalse. Указанные две компании не имеют собственных судов, а фрахтуют суда, принадлежащие пароходствам других стран.

Крупными кубинскими фрахтовыми компаниями являются Trancitariocargo и Cuflet chartering.

Кубинское предприятие «Транскарго» (Transcargo), бразильское судовое агенство «Сулнар» (Sulnar) и бразильское предприятие АО «Ахенкарго» (Ајепсагдо) подписали соглашение об ассоциации в целях создания прямой лини из Бразилии на Кубу. Эта регулярная судоходная линия обеспечивает Кубе снижение затрат на фрахт на 30%.

Кубинское руководство придает большое значение увеличению доли кубинских судов в перевозках основных грузов. В 2000г. было объявлено, что пароходство Petrocost обеспечило 100% каботажных перевозок нефти и нефтепродуктов и 40% общих перевозок этих товаров. Перевозки сахара-сырца кубинским флотом, остались на уровне 500 тыс.т. Рефрижераторный флот Кубы обеспечивает транспортировку до 40% цитрусовых соков и концентратов.

За последние 4г. закуплено 16 судов общим дедвейтом 375,4 тыс.т. С учетом списания за этот период судов, общий дедвейт кубинского флота увеличился на 10 тыс.т. Планируется приобретение судов для перевозки навалочных грузов. В последние годы Россия не предлагает судов своего производства для оснащения кубинского флота и российские суда не участвуют в транспортном обеспечении российско-кубинского товарооборота.

# Рыба

**Чсередины** 90гг. на Кубе наблюдалась устойчивая тенденция восстановления и дальнейшего развития рыбной промышленности как одной из наиболее перспективных и многообещающих отраслей народного хозяйства. Главной задачей, которую поставило кубинское руководство перед работниками отрасли, является обеспечение роста объемов добычи и производства как пресноводной, так и морской рыбы и морепродуктов, в т.ч. и за счет искусственного их выращивания и разведения. В конце 90гг. среднегодовые темпы прироста объемов добычи и производства морепродуктов составляли 40%, расширялась их номенклатура, достигшая 25 наименований, затем, по мере роста объемов добычи и производства, темпы прироста сокращались, оставаясь сравнительно высокими.

В 2002г. в целом прирост объемов производства в рыбпроме составил 18% по отношению к пред.г. (в 2001г., они были на уровне 3%), что являлось лучшим показателем за предшествующие 6 лет. К началу 2003г. на Кубе имелось 360 искусственных водоемов площадью 1-10 тыс.га каждый. В пресных водах Кубы ежегодно производится до 40 тыс.т. рыбы, из которых 90% — достигшие пищевой спелости особи, ранее искусственно выведенные советскими специалистами. Уровень улова пресноводных рыб в 2003г. вырос на 8% по сравнению с 2002г. и составил 18 тыс.т.

На кубинском морском шельфе и в рыбных хозяйствах водятся различные виды рыбы ценных пород: dorada и lubina, пользующиеся большим спросом в Европе. Ежегодно Кубой экспортируется 200 тыс.т. рыбы данных пород. При сохранении нынешних темпов разведения и промысла рыбы и морепродуктов, к 2005г. их добыча может достигнуть 230 тыс.т.

В прилегающих к Кубе водах мирового океана ежегодно вылавливается до 50-60 тыс.т. рыбы и других морепродуктов, из них 25 тыс.т. рыбы — за пределами экономической зоны Кубы. Мировой объем вылова рыбы и морепродуктов составляет 85 млн.т. в год, из них 15 млн.т. приходится на выращенные искусственно виды.

На Кубе с начала 80гг. особое внимание уделялось промыслу лангустов и креветок, которые разводятся и вылавливаются в 10 провинциях. Куба является крупным мировым поставщиком лангустов (лобстеров), занимая второе место в мире после Австралии среди экспортеров данного вида продукции. В последние годы Австралия вылавливает 15 тыс.т. лобстеров в год, а экспортирует 8 тыс.т. Куба вылавливает 10 тыс.т., из них экспортирует 7 тыс.т. Главными рынками сбыта кубинских морепродуктов являются Япония, Франция, Испания, Канада и Италия. Стоимость 1 т. цельных замороженных лобстеров — 12-13 тыс.долл., 1 т. хвостов лобстеров — 20-

25тыс.долл., 1 т. живых лобстеров — 15-17 тыс.долл. В теплых кубинских водах водится вид лобстеров с усами, а в холодных водах американского шельфа — лобстеры с клешнями.

Куба экспортирует креветки (вылавливаемые в море и разводимые искусственно). Из 3 млн.т. креветок, добываемых в мире, 1 млн.т. выращивается искусственным путем. Кубой вылавливается 3 тыс.т. креветок и 2.500 тыс.т. выращивается искусственно. Для достижения коммерческого веса креветок естественным путем требуется 3г., а при искусственном выращивании для достижения такого же результата требуется всего полгода.

В 2002г. Кубой было закуплено в Голландии 3 судна для вылова креветок по цене 1 млн.долл. за каждое. Предусматривалось приобретение еще 7 таких же судов. В 2002г. объем экспорта продукции рыбной промышленности возрос на 28% по сравнению с пред.г. и достиг 99,8 млн.долл. Отрасль дала 2% всех валютных поступлений страны.

В докладе министерства рыбной промышленности Кубы о результатах деятельности отрасли в 2003г. отмечено, что объемы вылова, в особенности лангустов, снизились по сравнению с пред.г. 71% доходов страны за год были получены в результате реализации именно лангустов. На протяжении многих лет экспорт лангустов был важной статьей дохода Кубы, в связи с чем их добыча производилась без учета возможных последствий. В І пол. 80гг. на Кубе добывалось до 11 тыс.т. лангустов, после чего объем улова начал падать и хотя в 2002г. наблюдался определенный рост, в 2003г. объем добычи составил 5 тыс.т. Снижение количества лангустов в прибрежных водах Кубы связано не столько с климатическими изменениями, сколько с нарушением запрета на их вылов в период воспроизводства. В 2002г. министерством было издано постановление о строжайшем соблюдении сроков запрета.

На показателях работы отрасли отрицательно сказалась также нерентабельность процесса искусственного разведения креветок. На протяжении многих лет Куба была крупным экспортером креветок в Японию, Канаду и европейские страны. Многие азиатские страны начали разведение искусственно выращиваемого типа креветок, эффективность производства при котором оказывается на 20% выше аналогичного выращивания на Кубе. В конечном итоге оказалось, что искусственное производство креветок на Кубе является не только нерентабельным, но даже нуждающимся в государственных субсидиях.

#### Биотехнологии

 $\mathbf{b}$  шленность принадлежат к числу наиболее высокотехнологичных и приоритетных секторов экономики Кубы. Несмотря на незначительный удельный вес в ВВП страны -2%, высокий уровень развития отрасли выдвинул Кубу в число ведущих стран на данном направлении развития научно-технического прогресса.

В 2003г. 90% потребностей страны в медикаментах удовлетворяется за счет продукции национального производства. Следует отметить производство вакцин, антибиотиков, антиожеговых препаратов, инсулина. Предприятия отрасли оснащены современным импортным оборудова-

нием, способным производить медикаменты, соответствующие фармацевтическим стандартам, принятым в мировой практике, в любых видах и формах.

В последние годы взят и сохраняется курс на создание биотехнологических и фармацевтических центров, включающих научно-исследовательские подразделения, лабораторное и промышленное производство, способные в сжатые сроки освоить выпуск новейшей продукции.

Между Россией и Кубой имеется определенный опыт сотрудничества в фармацевтической области. В частности, на базе Томского предприятия по производству лекарственных препаратов осуществлялась расфасовка кубинской вакцины против гепатита «В».

В стране существует 220 научно-исследовательских институтов в области здравоохранения и ветеринарии, в которых работают 7 тыс. ученых, а число специалистов с высшим образованием в этой сфере достигает 500 тыс.чел. До 40 из общего числа НИИ занимаются исключительно проблемами биотехнологии.

Широко применяются технологии генной инженерии, в частности, клонирование клеток растений и животных, используемое для получения новых посадочных материалов и медикаментов. Достижения биотехнологии на Кубе носят во многом характер эксклюзивных разработок. К их числу относятся: антименингококковая вакцина типа В, полученная на основе рекомбинантных белков (ее эффективность составляет 83%); интерферон на основе белых кровяных телец, используемый против гемморагической лихорадки «Дэнге», гепатита и опоясывающего герпеса; вакцина против гепатита В; технология производства моноклональных антител для диагностики и лечения рака; исследования по созданию вакцин против гепатита С; производство рекомбинантной стрептокиназы; исследования в области создания вакцины против СПИДа; производства эпидермального фактора роста кожи и атеромиксола (уникальный препарат, понижающий содержание холестерина в крови) и многие другие разработки.

Необходимо особо отметить успешное продвижение разработки вакцины против рака. Препарат проходил испытания в клиниках Канады. В стадии исследований находится вакцина против холеры.

Генная инженерия с успехом применяется в областях, далеких от лекарственных препаратов. Центр генной инженерии и биотехнологии (CIGB), создание которого обошлось Кубе в 1 млрд.долл., оснащенный новейшим оборудованием, изучает возможность клонирования микроорганизмов, развивающихся в серной среде и способствующих снижению содержания серы в тяжелой нефти, добываемой на Кубе.

В 2003г., благодаря успешной работе кубинских ученых, страна продолжала осуществлять и даже наращивать по сравнению с 2002г. экспорт лекарственных биопрепаратов, диагностических приборов и другого медицинского оборудования.

Все население моложе 20 лет иммунизировано против гепатита В. Среди детей в возрасте до 1г. сокращение заболевания этой опасной болезнью составило 100%, а с 1992г. было введено 8 млн.доз вакцины. Показатель детской смертности на Кубе, составлял в 2003г. около 0,6%.

Инвестиции в биотехнологический сектор составили 100 млн.долл. в год, а экспорт его продукции достиг в 2003г. 200 млн.долл. Объем продукции кубинской биотехнологической промышленности может приблизиться к 1 млрд.долл.

На Кубе в области биотехнологии существуют два совместных предприятия, созданные фирмами Канады и Ирландии, причем в обоих случаях в совместном пользовании отсутствуют материальные активы Кубы. Ее взносом послужило делегирование совместному предприятию права использовать готовые формы препаратов или те, которые будут созданы в будущем на производственных мощностях СП. При этом, исключен допуск иностранцев в лаборатории и к научно-исследовательским материалам. Интерес иностранных фирм, в первую очередь, американских, проявляется в стремлении к получению доступа к последним разработкам кубинских ученых, что вынуждает кубинскую сторону принимать жесткие меры безопасности. Основной задачей СП является продвижение продуктов биотехнологии на мировом и региональном рынках.

Предложения о создании СП биотехнологического профиля поступают от ряда крупных фармацевтических компаний Норвегии, Испании и финансовых групп ряда арабских стран. Предпринимаются шаги по организации кооперированного производства в области биопрепаратов. Испанское предприятие «Дакс Комерсиал» и кубинское «Аписун» приступили к кооперированному производству на Кубе пищевого препарата «Биосхинреаль-С». Процесс изготовления начинается во Франции, а заканчивается на Кубе. Препарат обладает противоокислительным, противострессовым и тонизирующим эффектом.

Предприятие «Фармакуба» занимается импортом, экспортом и внутренней поставкой медикаментов. Предприятие относится к химико-фармацевтической предпринимательской группе при Министерстве базовой промышленности Кубы. Его продукцию предполагается поставлять в страны Латинской Америки, Карибского бассейна и Ближнего Востока.

Куба предпринимает шаги по организации совместного производства в других странах. Подписан Договор о производстве в Бразилии интерферона по кубинской технологии, которое будет осуществляться совместно с Фондом «Освальдо Крус» — одним из наиболее престижных медицинских учреждений Бразилии, в 2003г. укреплялись контакты с канадскими фармацевтическими предприятиями.

Препятствием для расширения сотрудничества на этом направлении с отечественными предпринимателями продолжало оставаться невыполнение решения 4 заседания российско-кубинской МПК (июль 2000г.), согласно которому предполагались поставки кубинской вакцины против гепатита «В» на 19,4 млн.долл. в счет погашения просроченной задолженности Кубы по российскому кредиту от 1993г.

Кубинский Центр молекулярной иммунологии обратился с просьбой о сотрудничестве с российскими медицинскими учреждениями по проведению клинических испытаний нового противоракового препарата Thera CIM h-R3 (препарат зарегистрирован на Кубе, запатентован в США, Канаде, Китае и ряде европейских стран), который прошел испытания в Канаде и на Кубе.

В 2004г. основные усилия кубинских ученых будут направлены на развитие и совершенствование производства высокотехнологичной продукции, исследования в области фундаментальных наук, новые разработки в производстве продуктов питания, в энергетике, гумманитарных и социальных исследованиях, а также в сфере защиты окружающей среды и новых информационных технологий.

Борьба с с/х вредителями на площади 1 млн.га, т.е. 30% культивируемых площадей Кубы, используемых для производства продуктов питания (за исключением отведенных под сахарный тростник), ведется с помощью биологических препаратов. Эти данные были объявлены на V международной встрече, посвященной экологически чистому сельскому хозяйству в Гаване в мае 2003г. В работе встречи приняли участие делегаты из 25 стран.

В ходе работы V международной встречи, посвященной производству экологически чистой с/х продукции отмечалось, что в 2003г. предприняты первые шаги по созданию учреждения, ведающего выдачей сертификатов на экологически чистую продукцию, экспортируемую Кубой. Предусматривается производство 1 млн.т. биологических удобрений и 0,5 млн.т. гумуса, предназначенных для производства экологически чистой с/х продукции.

В 2003г. произведено 7 млн.л. биоудобрений на основе микроорганизмов, фиксирующих содержание в почве азота и других питательных веществ. На Кубе созданы 220 центров по производству биологических препаратов, предназначенных для борьбы с с/х вредителями, что позволяет ежегодно применять биопестициды на 1 млн.га почв (30% культивируемых земель Кубы).

Центр молекулярной иммунологии Кубы и канадская фирма YM Biosciences of Toronto создали совместное предприятие по финансированию производства в сфере биотехнологии. Кубинская продукция продается в 40 странах и поступления от их экспорта составили 100 млн.долл.

С окт. 2003г. Куба экспортирует новый биотехнологический стерилизатор культурных сред — витрофураль (vitrofural). Продукт является научной разработкой Центра биоактивных химических препаратов пров. Вилья Клара. Система стерилизации в автоклавах может быть с успехом заменена этим химическим методом, основанном на использовании побочных продуктах переработки сахарного тростника.

Лаборатория биоматериалов Гаванского университета, получив сертификат стандартизации в соответствии с новыми международными нормами ISO-9001, стала восьмой кубинской организацией обладательницей нового сертификата из 116, имеющих старый сертификат. Куба переходит от старой нормы к новой в связи с необходимостью улучшения и совершенствования коммерциализации, увеличения конкурентоспособности и применения новейших понятий качества, признанных и принятых на международном уровне.

# Фармацевтика

ВКитае началось строительство предприятия по производству моноклональных антител для лечения раковых заболеваний шеи и головы. Фабрика будет эксплуатироваться совместным китайско-кубинским предприятием.

Еще одно совместное предприятие (70% его принадлежит Кубе) было создано в Малайзии между малазийским Bioven Holdings и Heber Biotec, коммерческим предприятием кубинского Центра инженерной генетики и биотехнологии. На первом этапе совместное предприятие сконцентрирует свои усилия на торговле товарами Heber Biotec на рынках Малайзии и других стран Южной Азии, а на втором этапе планируется передача технологий при совместных исследованиях.

Из 5 наименований, которые Bioven собирается представить на рассмотрение властей Малайзии для их последующей реализации, 3 были созданы при участии Центра инженерной генетики и биотехнологии.

Реализация медикаментов, произведенных с использованием биотехнологии приносит ежегодно в бюджет государства 100 млн.долл. и 30 млн. песо. В 2003г. только от продажи противоменингококковой вакцины типа В, производство которой было начато несколько лет тому назад, получено 50 млн.долл. В следующем году будет произведено 6 млн. доз. Примером сотрудничества с иностранными инвесторами в области биотехнологии может служить недавно созданное совместное с Индией предприятие по производству вакцин против гепатита В. Беспрецедентным также является Лицензионное Соглашение по торговле, подписанное с Glaxo Smith Kline.

Лаборатория биологии и фармацевтики Кубы (Labiofam) производит 70 биологических продуктов и 60 ветеринарно-фармацевтических. «Виманг» — кубинский продукт с большими возможностями улучшения состояния пациентов, страдающих онкологическими заболеваниями. Получают его из коры некоторых сортов манговых деревьев. Выпускается в виде таблеток (пищевая добавка) и кремов. По данным «Фармакуба» (Farmacuba — импортер, экспортер, дистрибутор и продавец кубинских фармацевтических товаров) этот продукт уже же экспортируется в ряд стран.

Лаборатория «Лабиофам» также продала бразильскому г. Нуэва Игуасу один из своих продуктов под названием «Бактивек» для борьбы с личинками комара- переносчика лихорадки денге.

На XIV Национальном форуме науки и техники особо была отмечена рекомбинантная вакцина против гепатита В, признанная также Всемирной организацией здоровья. В связи с тем, что гепатит В является одной из основных причин заболевания рака печени, эта вакцина может расцениваться также как противораковая. На Кубе вакцинацию против гепатита В проходят все граждане моложе 22 лет.

На Форуме, в качестве одного из главных результатов, было названо лекарство h-R3, предназначенное для лечения злокачественных опухолей эпителийного плана на поздних стадиях. h-R3 — первый запатентованный кубинский проивораковый биотехнологический препарат и второй в мире, предназначенный для лечения твердых опухолей. Это лекарство было разработано в Иммунологическом молекулярном центре, запатентовано в 17 странах.

Кубинский фунгицид «Витрофурал», стерилизатор биотехнологических культурных сред, разработан Центром химических и биоактивных сред университета пров. Лас Вильяс. Этот продукт запатентован в Канаде, США и Австралии. Первым зарубежным покупателем фургицида стала Мексика, уже купившая на 3,6 тыс.долл. препарата, ведутся переговоры на продажу еще на 25 тыс. В Центре проводятся клинические испытания нового медикамента «Дермофурал», предназначенного для лечения кожных грибковых заболеваний.

Рекомбинантная вакцина «Гавак», предназначенная для борьбы с клещами, поражающими крупный рогатый скот, получила высокую оценку на XIV Национальном Форуме науки и техники. Вакцина была разработана Центром биотехнологии и генной инженерии при сотрудничестве Ветеринарного института. Она используется всеми с/х предприятиями страны и уже выполнены первые поставки в Бразилию и Аргентину.

Специалистами Центра генной инженерии и биотехнологии пров. Камагуэй разработан новый биологический препарат под названием «Эбернем», не имеющий аналогов в мире и предназначенный для борьбы с садово-огородными паразитами.

В 2003г. производство нетрадиционных товаров, куда входят биотехнология и фармацевтическая промышленность, увеличилось на 25%, а медоборудования — на 30%. «Альбендазоль», антипаразитарный ветеринарный препарат широкого спектра действия, разработанный «Лабиофам», получил премию на XIV Национальном форуме науки и техники. «Лабиофам» производит 97% ветеринарной продукции Кубы.

За 10 лет с 1993г. на Кубе налажено производство более 300 видов лекарств, начиная от предназначенных для улучшения состояния больных СПИДом и до антибиотиков третьего поколения, сердечно-сосудистых, например, «Картоприл» и иммунодепрессантных. Современная технологическая линия по производству цитостатиков гарантирует проведение лечения онкологических больных.

Из десяти наиболее продаваемых в мире биотехнологических препаратов, восемь производятся в кубинских лабораториях. Ведутся работы также по программам, которые будут применяться также в национальном здравоохранении, а именно, вакцина против палочки Пфейфера, поливалентная вакцина против дифтерии, столбняка, коклюша и гепатита В, а также совершенно новые вакцины, среди которых особо надо отметить противораковую.

Центром иммунных испытаний был разработан прибор Suma, с помощью которого можно производить 27 диагностических исследований, причем, реактивы для 15 из них производятся в стране.

На Кубе увеличилось производство рекомбинантной вакцины против вируса гепатита В, лидирующего кубинского биопрепарата (в 2003г. было произведено 15 млн. доз).

Кубинским центром молекулярной иммунологии разработан препарат СІМАher, состоящий из моноклональных человеческих антител, который в комбинации с радиационным облучением, предназначен для лечения эпителийных онкологических заболеваний головы и шеи. Препарат прошел испытания и зарегистрирован Государственным центром контроля качества медикаментов. Препарат запатентован в 17 странах, включая США и Канаду.

Кубинский центр молекулярной иммунологии, занимающийся научными исследованиями и производством биологических лекарственных препаратов, располагает большим опытом работы в области моноклональных антител, применяемых в случае отторжения почечных трансплантов, для лечения онкологических заболеваний, а также болезней, связанных с иммунной системой.

Кубинское средство для борьбы с грызунами «Биорат», безвредное для всех остальных животных, пользуется широким спросом в странах Латинской Америки, Китае, Вьетнаме и Анголе.

Специалистами кубинского Национального центра научных исследований в 2003г. получен новый медицинский препарат на базе сахарного тростника. Препарат Д 003 предназначен для снижения содержания холестерина в крови, в состав препарата входят компоненты, препятствующие процессу старения. Препарат запатентован в 25 странах мира, включая США.

В 2004г. в ЮАР, Мозамбике и Индии, где встречаются случаи заболевания холерой, начнутся клинические испытания кубинской вакцины против данного заболевания.

# Нефтегазпром

В 2003г. объем добычи нефти и попутного газа в перерасчете на нефть достиг 4,3 млн.т. (на 5% превышает показатели 2002г.). В 1991-2003гг. производство нефти возросло в 8 раз. Данное количество нефти удовлетворяет на 49% потребностей страны в этом продукте. 50% нефти, извлекаемой на Кубе, добывается предприятиями с участием иностранного капитала.

Основным экспортером нефти на остров является Венесуэла, которая по Каракасскому соглашению от 1999г. поставляет 53 тыс.бар/день (1 баррель — 159 литров), что составляет 35% от общего потребления нефти Кубы. В сент. 2003г. руководство Кубы и Венесуэлы подписали соглашение о реструктуризации кубинской нефтяной задолженности на 150 млн.долл. за поставленную в 2002г. на остров нефть. Оставшиеся потребности острова в углеводородном сырье обеспечивается поставками из Тринидада и Табаго, Нигерии и Алжира.

В 90гг. в отрасль было инвестировано 650 млн.долл., из которых на проведение разведки и добычу нефти «на условиях риска» направлено 450 млн.долл. и на развитие инфраструктуры (нефте- и газопроводов, центров первичной переработки добываемых продуктов, нефтяных причалов) — 200 млн.долл. В 2003г. на некоторых кубинских НПЗ стали использоваться японские установки по производству бензина из тяжелой национальной нефти. Данная технология переработки нефти почти полностью удовлетворит потребности Кубы в бензине.

Теоретически производственные мощности страны позволяют перерабатывать 11 млн.т. сырой нефти в год, чтобы производить нафту, различные сорта бензина, растворители, керосин, дизельное топливо, топливо для судов, асфальт, серу. Кроме того, можно выпускать в год 180 тыс.т. смазочных масел, 6 тыс.т. твердой смазки и регенерировать 50 тыс.т. использованных масел.

Создана и применяется на практике нормативно-правовая база, которая регламентирует участие иностранных инвесторов в кубинских нефтяных проектах (Закон №76 «О недрах», Закон №77 «Об иностранных инвестициях» и др.).

С 2000г. кубинским руководством разработана и реализуется концепция активизации нефтеразведочных работ, а также добычи нефти на суше, мел-

ководном шельфе и в глубоководной (до 3000 м.) части Мексиканского залива, входящей в эксклюзивную экономическую зону Республики Куба.

На суше и мелководном шельфе потенциальные нефтеносные районы разбиты на 45 участков, из которых 13 уже передано иностранным компаниям на условиях риска. Осталось 32 участка от 60 до 6000 кв.км. каждый (в т.ч. 20 на суше и 12 на шельфе).

Глубоководная часть Мексиканского залива разбита на 59 блоков. Капиталовложения в разведку и организацию добычи нефти на одном блоке могут составить до 100 млн.долл. 13 блоков уже переданы иностранным компаниям, в т.ч. в 2000г. подписаны контракты с испанской-аргентинской компанией Repsol-YPF на 6 блоков, в 2002г. — с канадской компанией Sherritt на 4 блока и в 2003г. — с франко-канадской компанией Pebercam на 3 блока. По ряду других блоков ведутся переговоры о подписании контрактов. По оценкам министерства базовой промышленности, добыча нефти в этой зоне в будущем может составить до 400 млн.бар. в год.

Блоки сдаются в концессию как правило на срок 20 лет с возможностью ее продления на следующий двадцатилетний период. Информация о начале добычи нефти в эксклюзивной экономической зоне Кубы в Мексиканском заливе отсутствует.

Для того, чтобы сделать контракты более привлекательными для потенциальных иностранных инвесторов, кубинская сторона предлагает выгодные условия, предусматривающие, в частности, короткие сроки окупаемости инвестиций (6-7 лет).

Выбор иноинвестора осуществляется по итогам международных нефтяных торгов, на которые выставляются перспективные блоки для поиска нефти. В ходе работы, предшествующей торгам, эксперты подробно знакомят представителей зарубежных фирм с действующими в стране законами, которые защищают иностранные инвестиции, а также сообщают технические характеристики участков, отобранных для торгов.

Форма участия иностранного капитала в кубинской нефтедобывающей промышленности подразделяется на два вида — разведка на условиях риска и контракты на увеличение добычи на действующих скважинах. Фирма «Купет» получает разрешение на заключение контракта от правительства Кубы. Предлагаемая модель контракта (Production Shared Contract) широко используется в международных отношениях.

Компаниям разрешается открывать и иметь банковские счета в любой валюте, а также без всяких ограничений переводить прибыль (после уплаты всех налогов и сборов) за границу.

Российские компании не участвуют в нефтяных проектах на Кубе, хотя в 1997-2001гг. ряд отечественных организаций («Роснефть», «Альфагрупп») проявляли интерес к нефтеразведке, нефтедобыче и переработке сырья на Кубе. Руководство министерства базовой промышленности Кубы и госкомпании «Купет» постоянно выражают заинтересованность в участии российских нефтяных и газовых компаний в разведке и добыче углеводородных запасов на территории Кубы.

Проектные суммарные мощности нефтеперерабатывающих заводов Кубы на начало 2003г. составляли 10,25 млн.т. в год, что теоретически по-

зволяет достичь обеспечения страны нефтепродуктами. Наиболее крупными предприятиями отрасли являются заводы: «Нико Лопес» (Nico Lopez) в г.Гаване (3,5 млн.т в год), «Эрманос Диас» (Hermanos Diaz) г.Сантьяго-де-Куба (3,5 млн.т. в год), НПЗ в г.Сьенфуэгос (3 млн.т. в год) и НПЗ «Серхио Сото» (Sergio Soto) в г.Кавайгуан (250 тыс.т. в год). Максимальный объем нефтепереработки на Кубе был достигнут в 1990г. (6,83 млн.т).

Однако использование нефтеперерабатывающих мощностей в последние годы не превышает 25%. В 2003г. указанными заводами (без НПЗ в г.Сьенфуэгос) было переработано 2,5 млн.т. нефти. Низкое использование проектных мощностей связано с высокой степенью моральной и физической изношенности установленного оборудования.

Продолжаются переговоры по привлечению в нефтеперерабатывающую промышленность инвестиций иностранных фирм. Использование свободных мощностей НПЗ Кубы (в первую очередь НПЗ в г.Сьенфуэгос) для переработки давальческого сырья с расчетами готовой продукции рассматривается в качестве перспективной сферы взаимодействия со странами региона, не имеющими достаточных мощностей по переработке добываемой нефти.

# Электроэнергетика

Национальный электроэнергетический комплекс Кубы представляет собой совокупность из генерирующих станций, объединенных в единую Национальную энергетическую систему (НЭС), и ряда локальных энергообъектов. НЭС охватывает 20 электростанций холдинга «Уньон электрика» министерства базовой промышленности, около 80 станций при сахарных заводах министерства сахарной промышленности, свыше 20 малых ГЭС, а также станций двух независимых производителей. В состав НЭС входит сеть линий электропередач (ЛЭП) напряжением от 33 кв. до 220 кв. протяженностью 63 тыс.км. По официальным данным, НЭС способна обеспечить потребности в электроэнергии 95% населения страны.

Под локальными энергообъектами имеются ввиду электростанции при сахарных заводах минсахара, не включенные в НЭС, дизельные, ветряные и солнечные энергоустановки в отдаленных уголках страны.

Установленная проектная мощность электростанций всех типов на территории страны составляет 4410,9 мвт. На долю НЭС приходится 3506 мвт. Максимальный ежегодный спрос страны в электроэнергии могут удовлетворять 2150 мвт. Задействовано 1900 мвт. от установленных энергетических мощностей. На Кубе за по-прежнему наблюдаются отключения электроэнергии, но уже не в таких, по сравнению с прошлыми годами, размерами и продолжительностью. Производство электроэнергии в 2003г. составило 15,4 млрд.квтч. (в 2002г. — 15,1 млрд.квтч., в 2001г. — 15,3 млрд.квтч., в 2000г. — 14,6 млрд.квтч.).

Тепловые электростанции, составляющие основу кубинской энергетики, вырабатывают 80% от общего количества электроэнергии (электростанции при сахарных заводах -17,5%, станции, использующие попутный газ -2,6%, гидроэлектростанции -1,3%), при этом используя в качестве топлива смесь отечественной нефти с импортируемым мазутом.

Крайняя уязвимость прежней схемы функционирования электроэнергетики (основанной прежде всего на импортных поставках энергоносителей) стала очевидной с потерей в начале 90гг. прежних стабильных поставщиков мазута и невозможностью по финансовым причинам прямых закупок нужных объемов данного сырья непосредственно на мировом рынке. В этой ситуации основным направлением новой энергетической политики была избрана ориентация на внутренние источники углеводородного сырья (прежде всего тяжелую кубинскую нефть с высоким содержанием серы) и перевод на этот вид топлива действующих ТЭС.

Принятая Госсоветом страны программа обеспечения энергетической независимости Кубы предполагает модернизацию 11 крупных энергоблоков по 100 мвт. каждый, построенных при содействии бывшего СССР, а также трех блоков по 125 мвт. каждый, поставленных на Кубу бывшей ЧССР. По оценкам, модернизация позволит увеличить проектную мощность в совокупности на 14 блоках на 260 мвт., при этом на 35% имеется ввиду снизить потери при передаче выработанной электроэнергии в НЭС.

Программой предусматривается широкое привлечение иностранного капитала для решения энергетической проблемы Кубы, при этом делается акцент на диверсификацию инвесторов из различных стран. Французская компания Вавсоск участвовала в работах по модернизации одной из крупнейших в стране ТЭС «Антонио Гитерас» (Матансас) общей мощностью 330 мвт., которые были завершены к началу 2003г. Капиталовложения в этот проект составили 33 млн.долл.

К участию в проектах по модернизации и реконструкции существующих и строительству новых ТЭС в пред.г. значительный интерес проявляли и другие зарубежные компании. Словацкая компания «СЭС Энерго» заключила контракты на модернизацию энергоблоков №№1,2,3 ТЭС «Гавана» (блоки по 100 мвт. каждый; стоимость проекта 27 млн. евро), ТЭС «Фелтон» (2 блока по 250 мвт. каждый; стоимость проекта 5 млн долларов). Готовятся к подписанию контракты по модернизации ТЭС «Моа» и ТЭС «Нуэвитас». Руководство словацкой энергетической компании «СЭС Энерго» предложило правительству Словакии полностью списать кубинскую задолженность по словацкой части кредитов, предоставленных Кубе бывшей ЧССР (в общей сложности около 200 млн.долл.), в обмен на получение ею на бестендерной основе контрактов на строительство 4 и 5 энергоблоков ТЭС «Гавана». Данное соглашение планируется к подписание на очередном заседании кубино-словацкой МПК весной 2004г.

Совместно с иностранными партнерами осуществляется программа строительства ТЭС на попутном газе (используемая технология вдвое дешевле традиционной). С этой целью была создана компания «Энергаз», где на равных участвуют канадская фирма «Шеррит» и кубинские «Купет» и «Уньон Электрика». Введены в эксплуатацию две ТЭС этого типа — в Варадеро и Бока-де Харуко. Первая состоит из 3 блоков с турбинами мощностью по 35 мвт. и энергоустановки комбинированного цикла мощностью 80 квт. Помимо электроэнергии на станции производятся сера (50 т/день)

и газовый конденсат (45 куб.м.). ТЭС в Бока-де-Харуко оборудована двумя газовыми турбинами мощностью 35 мвт. каждая.

Энергетическая политика Кубы в последние годы отличается немалой гибкостью. В конце 90гг. впервые был подписан контракт с панамским инвестором на условиях BOOT (Build, Own, Operate and Transfer), в соответствии с которыми последний является собственником объекта до полного возмещения затрат на его возведение. В результате инвестиций в 15 млн.долл. на острове Молодежи в начале 2001г. была введена в строй ТЭС на базе мазута, мощностью 11 мвт., оснащенная тремя современными турбинами фирмы MAN B&W. Установленное на станции высоко эффективное оборудование обеспечивает производство самой дешевой в стране электроэнергии (222 г. условного топлива на 1 квтч.). Данная электроэнергия оплачивается «Уньон Электрика» валютой вплоть до наст.вр. Данный опыт изучается и другими иностранными инвесторами.

При обсуждении вопроса об участии иностранного инвестора в национальных энергопроектах кубинская сторона выставляет ряд безусловных требований: модернизируемые или создаваемые энергоблоки должны работать только на нефти, добываемой на Кубе; при модернизации объекта обязательно должна разрабатываться программа охраны окружающей среды и защиты экологии в соответствии с международными нормами; финансовым условием является обязательное предоставление иностранным инвестором кредита из расчета 8-10% годовых на срок до 10 лет.

Привлечение иностранных участников осуществляется через систему закрытых тендеров. Для участия в тендерах участники должны представить коммерческие предложения, информацию по ТЭО проекта и о порядке финансирования. Электроэнергетика уже не сдерживает развитие страны. Улучшилось качество услуг, предоставляемых населению, решается технологический вопрос использования тяжелой национальной нефти для ТЭС и других предприятий.

Преобразования в энергетическом секторе не ограничились сегментом тепловых станций на углеводородном сырье. В качестве резерва, используемого не в полной мере, были признаны станции при сахарных заводах Минсахара, работающие на багассо. Потенциал данного энергохозяйства — 655 котлов и 350 турбогенераторов общей мощностью свыше 800 тыс.квт. – является действительно значительным, не говоря уже о низкой себестоимости и широкой доступности потребляемого топлива (в целом его объем равен 2,4 млн.т. условного топлива в нефтяном эквиваленте). В качестве основного негативного момента выступала высокая изношенность данного оборудования (40% котлов имели срок эксплуатации более 45 лет, а 35% турбогенераторов — 30 лет). Создана рабочая группа с участием специалистов министерств базовой промышленности и сахара. Этой группой совместно с экспертами действующей при ООН организации Global Environmental Facility Fund, а также EC были разработаны два ТЭО по модернизации станций при сахарных заводах. Было также разрешено привлекать иностранных инвесторов к их обслуживанию, в чем наибольшую активность проявляет французский капитал.

Избранная кубинским руководством стратегия выхода из энергетического кризиса оказалась эффективной. Удалось добиться роста производства и потребления электроэнергии. Сократились потери электроэнергии: с 23,1% в 1996г. до 18—18,5% в 2003г. В случае сохранения нынешних тенденций развития в самые ближайшие годы Куба будет в состоянии вырабатывать всю электроэнергию на основе собственных нефти и газа.

# Внешняя торговля

**В**2003г. объем внешнеторгового товарооборота превысил 6360,4 млн.долл., увеличившись на 13,2% по отношению к 2002г., экспорт возрос на 14,1% и составил 1637,34 млн.долл., импорт — на 13,4%, достигнув 4723,11 млн.долл., отрицательное сальдо торгового баланса достигло 3085,78 млн.долл., что было на 13% выше, чем в пред.г. Объем товарооборота с Россией едва превысил 230 млн.долл.

В 2002г. объем товарооборота равнялся 5,6 млн.долл., сократившись на 13,2% по сравнению с 2001г. (6448 млн.долл.), экспорт сократился на 13,6% по сравнению с пред.г., составив 1435 млн.долл. (1660 млн.долл. в 2001г.), импорт был равен 4165 млн.долл.(4788 млн.долл. в 2001г.), сократившись на 13%, отрицательное сальдо торгового баланса — 2730 млн.долл. (3128 млн.долл. в 2001г.).

В 2001г. отрицательное сальдо торгового баланса Кубы в 3128 млн.долл. не удалось покрыть даже за счет необычайно высоких доходов от туризма, превысивших 2,2 млрд.долл. Согласно официальным данным, платежный баланс страны сложился отрицательным в 608 млн.долл.

В 2002г. отрицательное сальдо торгового баланса равнялось 2730 млн.долл. В 2003г. данный показатель достиг 3085,78 млн.долл., что на 13% выше, чем в пред.г. С учетом стоимости предоставляемых Кубой услуг и других доходов валютные поступления страны в 2003г. составили 4200 млн.долл., отрицательное сальдо платежного баланса по статьям экспорта товаров и услуг в совокупности составило 285 млн.долл. Следовательно, дефицит по текущим платежам в 2003г. не превысил 1,2% от ВВП и без особого напряжения был покрыт за счет притока капитальных средств.

В 2003г. продолжали сохраняться неблагоприятные для Кубы условия торговли. Имеется в виду снижение цен на экспортируемый Кубой сахарсырец и одновременно рост мировых цен на импортируемые энергоносители. Превышение импорта над экспортом привело к сохранению отрицательного сальдо торгового баланса, составившему 2,7 млрд.долл.

В 2003г. Куба поддерживала торговые отношения со 176 странами (по сравнению со 171 в 2002г.). Среди первых 10 торговых партнеров находились Венесуэла, Испания, Китай, Канада Нидерланды, Италия, США, Мексика, Франция и Россия.

В 2003г. произошел сдвиг акцентов во внешней торговли Кубы. На первое место выдвинулись государства Западного полушария (включая США), на которые пришлось 41% внешнеторгового оборота страны. Тем самым страны Европы, главным образом члены Европейского Союза, оказались оттесненными на второе место — 39% объема внешней торговли Кубы.

В структуре импортно-экспортных операций в 2003г. существенных изменений не произошло. В экспорте продолжали преобладать традиционные товары, которые составили 76% общей стоимости. Первое место в товарном экспорте страны занял никель, отодвинув на второй план сахар-сырец. Рост экспорта традиционных товаров едва превысил 5%.

В то же время экспорт нетрадиционных товаров резко возрос (85%), в первую очередь за счет таких товаров, как свежие и переработанные цитрусовые, а также продукции черной металлургии. Экспорт биопрепаратов, медикаментов и медоборудования увеличился на 60%.

Наблюдалась стабильность доходов по статье экспорта услуг, в основном от туризма, являющегося для страны одним из основных источников доходов в свободно конвертируемой валюте.

В структуре импорта значительный удельный вес занимали: углеводородное сырье -21%, машины, оборудование и транспортные средства -17%, продукты питания -20%. На эти три статьи приходится 58% общей стоимости импорта.

В 2003г. товарооборот Кубы с Венесуэлой составил 1000 млн.долл., Испанией — 665,1, Китаем — 650, Канадой — 625,3, Италией — 309,3, США — 350, Мексикой — 236, Францией — 234, Россией — 232,9 (в 2002г. — 536,3 млн.долл.), Белоруссией — 23,8, Украиной — 26 млн.долл.

В 2003г. увеличился объем товарооборота между Кубой и Венесуэлой, за счет увеличения поставок венесуэльской нефти (на 900 млн.долл.). С середины 2003г. Венесуэла поставляет на Кубу 100 тыс.бар. в день. Венесуэла импортирует с Кубы лекарственные препараты и различные виды вакцин, а также закупает диагностическое и лабораторное медоборудование.

Развитию торгово-экономических отношений между Кубой и Венесуэлой способствовали официальные и дружественные визиты президента Республики Куба Фиделя Кастро и президента Венесуэлы Уго Чавеса, на которых было подтверждено, что Венесуэла и в дальнейшем продолжит поставки нефти в соответствии с Соглашениями, подписанными с Кубой.

Другим важным торговым партнером Кубы в латиноамериканском регионе остается Мексика, которая в 2003г. занимала восьмое место по объему товарооборота страны (236 млн.долл.). Одним из препятствий в развитии двусторонних торгово-экономических отношений является неурегулированность проблемы кубинского внешнего долга перед Мексикой в 400 млн.долл.

Среди латиноамериканских стран перспективным торговым партнером Кубы становится Бразилия, объем товарооборота с которой приближается к 150 млн.долл. Торгово-экономические отношения между двумя странами получили новый импульс с подписанием двусторонних соглашений по вопросам внешнего долга: расширились возможности экспорта в Бразилию кубинских лекарственных препаратов и сотрудничества в сфере сахарной промышленности, сельского хозяйства, транспорта и здравоохранения. Предпринимаются шаги к диверсификации товарообмена между обеими странами. В 2004г. бразильские предпринимательские круги планируют осуществить инвестиции в экономику Кубы в 200 млн.долл.

В 2003г. в американо-кубинских торговых отношениях продолжилась практика осуществления прямых торговых сделок по закупкам продтоваров Правительством Кубы у американских производителей, объемы которых достигли 350 млн.долл. Прирост объема торговых операций составил 40%, по сравнению с пред.г. В торговых операциях с Кубой участвовали мировые лидеры в области торговли продовольствием и сельхозпродукцией — Archer Daniels Midland (ADM), Cargill, Riceland Foods и ConAgra. В 2004г. предполагается довести объем торговых операций до 500 млн.долл., т.е доля американского продовольствия достигнет 40% от общего импорта продукции такого рода.

Показателем желания американских предпринимателей укреплять и расширять свои поставки на Кубу явилось их активное участие в XXI Гаванской ярмарке (нояб. 2003г.), где была представлена продукция 71 компаний из США.

Среди европейских стран лидирующее положение в торговле с Кубой в 2003г. принадлежало Испании. Основу ее экспорта составляли машины и оборудование, пластмассы, металлопрокат, алюминий, бумага и картон, продукты питания, продукция легкой и текстильной промышленности. Испания импортировала табачные изделия, морепродукты, ром, фрукты, кофе. В 2003г. активно действовала Ассоциация испанских предпринимателей на Кубе.

Объемами товарооборота выделяются также Франция, Италия, Голландия и Германия. Доля стран Европейского Союза в 2003г. составила 34% общего товарооборота Кубы.

В 2003г. Россия сохранила свое место среди ведущих торговых партнеров Кубы (товарооборот составил 232,9 млн.долл.). Удельный вес России во внешней торговле Кубы — 4%. Среди стран СНГ Россия занимает 1 место по объему взаимной торговли с Кубой. Торгово-экономические связи с Кубой поддерживают Беларусь (объем товарооборота — 23,7 млн.долл.) и Украина (26 млн.долл.).

Основой российского импорта по-прежнему являлся сахар-сырец (общие поставки в 2003г. составили 900 тыс.т. на 165 млн.долл.). Товарную структуру российского экспорта за указанный период составили продукция машиностроения и металлообработки (превышает 50%), сырье и полуфабрикаты, продукция низких степеней переработки, а также стальной и алюминиевый прокат, шины.

Среди азиатских стран безусловным лидером в торговле с Кубой является Китай. Прочной базой для динамичного развития торговли служит укрепление политических и военно-экономических связей между двумя социалистическими странами, а также предоставление Кубе крупных кредитов на льготных условиях.

Товарный состав китайского экспорта представлен рисом, одеждой (кооперированное производство), полуфабрикатами, электротоварами (телевизоры, холодильники), предметами домашнего обихода. Основу китайского импорта составляет сахар-сырец и никель.

На конец 2003г. на Кубе создано более 10 совместных кубино-китайских предприятий: по сборке телевизоров; по строительству двух пятизвездочных гостиничных комплексов в Гаване и Шанхае; по выращиванию риса; по пошиву одежды; по выпуску обуви; по изготовлению зажигалок для газовых плит.

Среди проектов сотрудничества с Китаем предусматривается установление долгосрочных взаимовыгодных связей в области производства никеля. В янв. 2003г. было подписано соглашение, предусматривающее поставку кубинского никеля компанией «Кубаникель» в объеме 10 тыс.т. в год в обмен на предоставление китайской компанией финансирования для модернизации кубинских никелевых комбинатов. В окт. «Кубаникель» и китайская госкомпания «Минметаллс» подписали соглашение о предоставлении Кубе современной энергосберегающей технологии по производству ферроникеля.

Куба принимает активное участие в международных торгово-экономических организациях, среди которых ведущее место принадлежит ВТО. Куба является полноправным членом ВТО с момента ее основания, в связи с чем пользуется целым рядом прав и преимуществ, в т.ч. статусом страны наибольшего благоприятствования и другими преференциальными режимами. Кубинское руководство считает, что участие страны в ВТО придает, в целом, положительный импульс развитию экономики страны и позволяет вести согласованную политику развивающихся стран по целому ряду вопросов, связанных с отстаиванием их интересов.

Правительство Кубы уверенно, что страны Латинской Америки и Карибского бассейна должны добиваться торговой, экономической, а в будущем и политической интеграции. Республика Куба выступает инициатором многочисленных международных форумов, в рамках которых всесторонне обсуждаются пути и формы объединения развивающихся стран, возможности более эффективной защиты их прав и экономических интересов в условиях геоэкономических и геополитических изменений в мире.

Примером таких, форумов может служить ставшая уже традиционной международная конференция «Глобализация и проблемы развития», проходившая в Гаване в фев. 2003г. в работе который приняли участие делегации 50 стран, а также глава кубинского государства и руководители ведущих министерств Кубы. Значительное внимание на форуме было уделено критике неолиберализма, а также выработки совместного плана противостояния «неолиберальной глобализации» и идеологии тотальной либерализации, которую пытаются внедрить на периферии мирового хозяйства. Одним из путей повышения эффективности такого противостояния кубинское руководство видит в интеграции развивающихся стран.

О курсе Кубы на активизацию участия в проектах интеграции свидетельствуют не только многочисленные декларации ее руководителей, но и конкретные шаги, направленные на вступление в одни региональные и субрегиональные группировки и на сближение с другими интеграционными объединениями. Произошло изменение позиции Кубы, которая на протяжении длительного времени принимала участие в работе ряда международных организаций, однако весьма скромно участвовала в проектах экономической интеграции в Латинской Америке и Карибском бассейне.

Были предприняты важные шаги в отношении своих ближайших соседей — стран Латинской Америки и Карибского бассейна, которые в настоящее время считаются «естественными» партнерами Кубы. Страны Карибского бассейна также

заинтересованы в улучшении отношений с Кубой, наиболее крупным островным государством Карибского бассейна. Слабые в экономическом и политическом отношении страны Карибского бассейна нуждаются в сильном лидере, который способен уверенно отстаивать их интересы на международных форумах. Участие Кубы, хотя и в качестве наблюдателя, в Ломейской конвенции, укрепило позиции стран региона в переговорном процессе по поводу заключения Соглашения «Котону» и содействовало сохранению преференциального режима в торговле со странами Европейского Союза.

Куба является членом следующих региональных и субрегиональных экономических организаций: Латиноамериканской ассоциации интеграции Aladi (Аргентина, Бразилия, Колумбия, Мексика, Уругвай, Боливия, Венесуэла, Перу и Эквадор), Ассоциации карибских государств, Карибском форуме (Карифорум).

В 2002г. было подписано Торговое соглашение между Кубой и организацией Общего рынка стран Карибского бассейна (Кариком). Данное соглашение способствует укреплению сотрудничества в таких сферах, как торговля, культура, спорт, сельское хозяйство, рыболовство и наука.

Участие в указанных организациях предоставляют странам-членам ряд преимуществ. На Кубе устанавливаются ввозные таможенные пошлины более низкие, чем предусмотренные для стран наибольшего благоприятствования, по товарам, торговля которыми осуществляется на основе соглашений со странами-членами Aladi. Высокоразвитые страны-члены Aladi в торговле с менее развитыми партнерами предоставляют им дополнительную льготу в 20% от действующих таможенных пошлин.

Ведутся переговоры о заключении соглашения с Меркосур по схеме 4+1. Эта формула подразумевает замену торговых соглашений, заключенных с каждым членом этой организации (Аргентиной, Бразилией, Парагваем и Уругваем) на одно соглашение в целом с блоком.

Потенциальные возможности участия Кубы в региональных и субрегиональных интеграционных объединениях используются далеко не полностью.

Различием в политических и экономических системах Кубы и других стран региона, а также в формах собственности. Серьезным препятствием является однотипность хозяйственных структур в большинстве стран Карибского бассейна, что осложняет перспективы сбыта товаров традиционного экспорта Кубы. Без модернизации кубинской экономики, в частности наращивания ее экспортного потенциала за счет нетрадиционных товаров, взаимная торговля со странами Карибского региона будет носить асимметричный несбалансированный характер, с превышение кубинского импорта над экспортом.

Если иметь в виду интересы импорта Кубы, то наиболее перспективными представляются страны-экспортеры нефти и нефтепродуктов (Венесуэла, Тринидад и Тобаго и др.).

Куба активно ищет пути развития сотрудничества со странами Карибского бассейна. Особое значение придается проекту развития многоцелевого туризма, реализация которого позволит увеличить поток туристов из Европы и дать импульс развитию экономики стран-участниц.

# **Обзор прессы** Экономика на экспорт

- Из отчетных докладов о деятельности предприятий министерств и ведомств за 2003г. депутатам Национальной ассамблеи народной власти стало известно, что прирост добычи местной нефти составил 2,9% по сравнению с 2002г., а в совокупности с газом в пересчете на нефтяной эквивалент превышает 4% и составляет 4,3 млн.т. Прирост производства электроэнергии составил 2,1% по сравнению с таким же периодом. В сафру 2002-03гг. было получено 2,2 млн.т. сахара. Производство никеля снизилось на 4,7%, но в денежном выражении возросло из-за роста цен на никель на мировом рынке. Наблюдалась положительная динамика развития в 10 из 21 отрасли народного хозяйства (прирост в пищепроме составил 4,8%, производстве напитков и сигар — 3,4%, связи — 5,1%, торговле — 4,7%, в сфере услуг — 4%).

Объем импорта вырос на 13,4%, проводится политика по расширению импортзамещению в сферах туризма и торговли за СКВ. Потребности туризма удовлетворяются кубинской продукцией на 69%, а торговли — на 49%. За 2003г. объем экспорта вырос на 14,1%, в основном, за счет повышения цен на никель и сигары. Прирост доходов в сфере туризма составил 16%, общее количество гостиничных номеров, предназначенных для интуристов, достигло 41,6 тыс. Объем инвестиционных программ, направленных в основном на развитие нефтепрома, электроэнергетики, производство никеля, электрификацию оросительных систем, соцпрограммы вырос на 11,6%.

Прирост товарооборота в розничной торговле составил 12%. На конец 2003г. объем находящейся в обращении нацвалюты по сравнению с 2002г. снизился на 2,3%, 15% ее находятся на банковских долгосрочных счетах населения. Продукция биотехнологии экспортируется в 40 стран. Объем ее экспорта вырос на 13% по сравнению с 2002г. На протяжении 2003г. было установлено 60 тыс. новых телефонных линий, 79% телекоммуникаций переведены на цифровую связь. Уровень безработицы в стране составляет 3%. «Опсьонес», 28.12.2003г.

 Министр иностранных инвестиций и экономического сотрудничества Кубы М.Ломас в отчетном докладе о деятельности предприятий министерства за 2003г. отметила, что на Кубе действуют 342 международных экономических общества. Доходы от деятельности обществ в 2003г. составили 147,6 млн.долл. Основными партнерами в существующих обществах являются Испания (98), Канада (52), Италия (51), Франция (15), Мексика (11), Китай (10), Великобритания (9), Германия (9) и Панама (8). По сферам деятельности наибольшее количество международных экономических обществ приходится на базовую промышленность (64), далее следуют туризм (56), строительство (47), сельское хозяйство (21), легпром (20), пищевая (16), информатика и телекоммуникации (13), металлургия и машиностроение (13), транспорт (12) и сахарная промышленность (11). В 2003г. было создано 7 новых обществ, одно из них работает за границей, а 6 — на Кубе.

На конец 2003г. на Кубе действовали 313 контрактов по кооперированному производству, 10 — по производственному управлению, основными

партнерами в подобного рода деятельности являются Испания, Панама, Италия, Канада, Мексика и Китай.

Предприятиями министерства подписаны 11 Соглашений, направленных на избежание двойного налогообложения, 3 из них (с Венесуэлой, Украиной и Австрией) были подписаны в 2003г. На протяжении прошлого года Куба поддерживала сотрудничество со 154 странами мира (Африка – 51, Азия, Ближний Восток и Океания – 34, Европа – 35, Латинская Америка – 17, район Карибского бассейна – 15, Северная Америка – 2), были созданы две новые межправительственные комиссии (с Египтом и Свазилендом), таким образом, указанные отношения связывают Кубу со 118 странами.

В 2003г. Кубе были выделены 29 млн.долл. льготных кредитов на развитие (9 млн. — Китаем, 10 — Фондом развития ОПЕК, 10 — Кувейтом). «Негосьос эн Куба», 02-08.02.2004г.

- В соответствии с предложением политбюро компартии Кубы госсовет принял решение об освобождении министра туризма И.Феррадаса от занимаемой должности. На должность министра туризма назначен Мануэль Марреро Крус в возрасте 40 лет, архитектор по образованию, ранее занимавший должность президента тургруппы «Гавьота». «Гранма», 11.02.2004г.
- Приоритетными направлениями инвестиционной политики в 2003г. являлись нефтедобыча, производство электроэнергии и никеля, электрификация национальной системы орошения, а также соцпрограммы, расходы по которым выросли на 11,6% по сравнению с 2002г. Объемы инвестиций в туризм остались на прежнем уровне. Развитие приоритетных соцпрограмм приводит к росту текущих расходов, которые в 2003г. увеличились на 6,5%, хотя прирост объемов производства в народном хозяйстве составил половину указанной цифры.

Инвестиционным планом на 2004г. предусматривается развитие приоритетных соцпрограмм в сфере образования и здравоохранения, а также модернизация никелевой промышленности, разведка нефти, газификация страны, модернизация ТЭС и дальнейшее использование местной нефти для производства электроэнергии, модернизация фармацевтической промышленности. Инвестиции в др. объекты могут осуществляться только при наличии иностранных кредитов и, в исключительных случаях, на основе национального финансирования. «Экономикс Пресс Сервис», №2, 2004г.

- По словам министра труда и соцобеспечения Кубы А.Картийя, в 2003г. уровень безработицы на Кубе снизился до 2,3%. На протяжении прошлого года в стране были созданы 128 тыс. новых рабочих мест, из которых 48% приходятся на восточные провинции. «Гранма Интернасьональ», 29.02.2004г.
- Министр труда и соцобеспечения Кубы А.М.Картайя, выступая с отчетным докладом о деятельности предприятий министерства в 2003г., отметил, что рабочими местами обеспечены 4,6 млн. кубинцев, из которых 3,7 млн. чел. заняты в госсекторе, а оставшиеся 900 тыс. в кооперативном и частном. «Трабахадорес», 29.03.2004г.
- В 2003г. на Кубе производство цемента и цементного клинкера составило 1,9 млн.т. 1 млн.т. экспортировано, а остальное количество использовано на реализацию инвестиционных и со-

циальных правительственных программ. Планом текущего года предусматривается производство 2,3 млн.т. цемента и цементного клинкера, что на 21% больше, чем в 2003г. «Гранма», 09.02.2004г.

- Планом работы министерства базовой промышленности предусматривается снижение на 40% продолжительности отключения электроэнергии населению. По словам министра отрасли М.Порталя, полученная в 2003г. прибыль превысила запланированную на 19,7%, а доходы по сравнению с 2002г. выросли на 44%. Министр отметил также, что 50,3% потребностей страны в горючем покрывается за счет местной нефти, уровень добычи которой в 2003г. составил 4,3 млн.т. На протяжении указанного периода уровень нефтепереработки вырос на 40%. Планом отрасли на текущий год предусматривается развитие программы использования газа на установках в западной части Кубы, завершение процесса газификации Гаваны и Сантьяго де Куба, бурение первой скважины в кубинских водах Мексиканского залива. «Гранма», 09.02.2004г.
- В 2003г. прирост объемов производства на предприятиях министерства базовой промышленности составил 11,1%, в т.ч. в сфере нефтедобычи и нефтепереработки 20,3%, горнодобывающей 15,7%, цементной 2%, электроэнергетики 10,5%, химико-фармацевтической 7%.

Объем экспортных операций превысил запланированный на 10,8%, прирост по сравнению с 2002г. составил 32,5%. «Негосьос эн Куба», 16-22.2004г.

- Куба ежегодно импортирует от 5,5 до 6 млн.т. нефти, что составляет 20% от стоимости общего объема импорта страны. Закупки в Венесуэле составляют 53 тыс. бар. в день или 45% от всего импортируемого количества нефти. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- По словам гендиректора организации «Куба Петролео» («Купет») Ф.Риверо, добыча местной нефти в 2003г. выросла на 3,7% по сравнению с пред.г. Ф.Риверо отметил также, что 90% потребляемой в стране электроэнергии вырабатывается на базе местного топлива, энергозатраты в области производства цемента удовлетворяются на 100% местным топливом, а производство никеля на 20%. «Опсьонес», 04.01.2004г.
- Из официальных источников стало известно, что добыча нефти и газа в пересчете на нефть на Кубе в 2003г. составила 4,3 млн.т. По словам директора «Куба петролео» Ф.Риверо, добыча нефти в 2004г. увеличится на 8%, что обеспечит 100% производство электроэнергии в стране за счет местного горючего. Прирост произойдет за счет эффективного использования сопутствующего газа, что стало возможным после того, как в стране началось строительство станций для переработки газа. Директор отметил, что в первую очередь местная нефть предназначена для производства электроэнергии, далее следуют производство цемента и никеля. По сообщению международных СМИ, испанская фирма Repsol и бразильская компания Petrobras начали в текущем году первые разведывательные работы по поиску нефти в кубинских водах Мексиканского залива. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.

В 2003г. гидроэлектростанциями пров. Гуантанамо выработано 8,1 млн. квт/ч. электроэнергии, что на 21% больше, чем в 2002г. «Гранма», 02.01.2004г.

- Никелевые предприятия Кубы на протяжении 2003г. произвели 71 тыс.т. концентрата никеля. Фабрика им. Команданте Э.Ч.Гевара (пров. Моа) на неделю раньше срока выполнила годовой план, выработав 30 тыс.т. сульфида никеля, что составляет 42% от общего национального производства. Оставшееся количество концентрата было получено на фабриках им. Команданте П.С.Альба (пров. Моа) и им. Команданте Р.Рамос (г.Никаро пров. Ольгин). «Опсьонес», 28.12.2003г.
- Начаты строительные работы по сооружению современного полностью автоматизированного ленточного конвейера от плато Пинарес до ж/д узла Пунта Горда (г.Никаро, пров. Ольгин). Стоимость конвейера длиной в 11 км., предназначенного для подачи сырья на никелевый комбинат им. Команданте Р.Р. Латоур, составляет 30 млн.долл. «Опсьонес», 11.01.2004г.
- Планом работы никелевых заводов Кубы на 2004г. предусматривается производство 76 тыс.т. никелевого концентрата. «Опсьонес», 15.02.2004г.
- В 2003г. доходы предприятий министерства металлургии и машиностроения составили 428 млн. песо, что на 100 млн. ниже запланированного. Положительная динамика развития наблюдалась в 5 из 16 объединений министерства: «Асинокс» (производство стали), «Унекамото» (продажа автобусов, легкового и грузового транспорта), «Элека» (производство электрического кабеля), «Кометаль» (производство панелей и др. строительных элементов), «Эрахес» (монтажная арматура).

План экспорта 2003г. выполнен на 94%, что составляет 95% объема, достигнутого в 2002г. 65% объема экспортируемой продукции предназначена для стран Карибского бассейна. Планом деятельности министерства на 2004г. предусматривается проведение экспортных операций на 97 млн.долл., что на 20 млн. больше, чем в 2003г. «Экономикс Пресс Сервис», №2, 2004г.

- Министр сахарной промышленности Кубы У.Росалес дель Торо в интервью газете «Гранма» отметил, что в соответствии с проводимой реструктуризацией сахарной промышленности, 62% земельных угодий, ранее занятых под посадки сахарного тростника, отведены под выращивание сельскохозяйственной, животноводческой, лесохозяйственной и садоводческой продукции. «Гранма», 12.01.2004г.
- Лесоводы пров. Пинар дель Рио планируют собрать в текущем году 1,4 тыс.т. смолы хвойных деревьев, что на 300 т. больше, чем в прошлом году. Смола, собираемая в провинции, составляет 92% от общего количества добываемого в стране. Добытое сырье реализуется в основном в Испании и Мексике. «Опсьонес», 01.02.2004г.
- В соответствии с информацией, предоставленной руководством фирмы «Лабиофам» кубинское средство для борьбы с грызунами «Биорат», безвредное для всех остальных животных, пользуется широким спросом в странах Латинской Америке, Китае, Вьетнаме и Анголе. «Лабиофам» производит 97% ветеринарной продукции, используемой на Кубе. «Гранма Интернасьональ», 01.02.2004г.
- В текущем году в ЮАР, Мозамбике и Индии, где встречаются случаи заболевания холерой, начнутся клинические испытания кубинской вакцины против данного заболевания. «Гранма Интернасьональ», 01.02.2004г.

- Специалистами кубинского Национального центра научных исследований в 2003г. получен новый медпрепарат на базе сахарного тростника. Препарат «Д 003» предназначен для снижения содержания холестерина в крови, в состав препарата входят компоненты, препятствующие процессу старения. Препарат запатентован в 25 странах, включая США. «Гранма Интернасьональ», 15.02.2004г.
- В отчетном докладе о деятельности предприятий министерства рыбной промышленности Кубы отмечено, что в 2003г. объемы вылова в отрасли в особенности лангустов, снизились. 71% доходов министерства за период были получены в результате реализации лангустов. В І пол. 80гг. на Кубе добывалось до 11 тыс.т. лангустов, после чего объем вылова начал падать и хотя, начиная с 2002г. наблюдается определенный рост добычи, в 2003г. он составил 5 тыс.т. Снижение количества лангустов в прибрежных водах Кубы связано не столько с климатическими изменениями, сколько с нарушением запрета на их вылов в периоды воспроизводства. В 2002г. министерством было издано постановление о строжайшем соблюдении запрета.

На работе министерства отрицательно сказалась также нерентабельность процесса искусственного разводения креветок. На протяжении многих лет Куба была крупным экспортером креветок в Японию, Канаду и европейские страны. Азиатские страны начали разведение искусственно выращиваемого типа креветок, эффективность производства которых на 20% выше выращиваемых на Кубе. «Опсьонес», 15.02.2004г.

- На Кубе насчитывается 180 тыс. рисоводовчастников. Под рисовые плантации отведено 200 тыс. га земли. Самые крупные рисовые плантации в стране расположены в пров. Пинар дель Рио и Гуантанамо. В 2003г. 245 тыс.т. риса соберут частники и 52 тыс. будет выращено в госсекторе. «Негосьос эн Куба», 22.12.03-11.01.2004гг.
- В 2003г. пчеловодами Кубы было собрано 7,2 тыс.т. меда. 6 тыс.т. собранного меда было экспортировано. «Гранма», 09.01.2004г.
- В муниципии Баракоа (пров. Гуантанамо), являющейся самым крупным производителем какао в стране, в 2003г. было собрано 1,5 тыс.т. зерен. «Гранма», 09.01.2004г.
- По словам директора Института почв, в 2004г. на Кубе будет получено 4 млн.т. гумуса, 7,8 млн.т. компоста, предназначенных для выращивания экологически чистой продукции. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- Представители Центральных с/х мастерских пров. Пинар дель Рио и аргентинской фирмы «АО «Фамакон» заканчивают подготовку к подписанию контракта по кооперированному производству ветряных мельниц. «Опсьонес», 11.01.2004г.
- В Европу отправлена первая партия кубинских цитрусовых соков, произведенных на о-ве Молодежи. Кроме сока, Куба экспортирует также цитрусовые эфирные масла. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.
- В соответствии с информацией Национальной группы городского сельского хозяйства в 2003г. на Кубе было собрано 3,7 млн.т. зелени и свежих специй. Под городское сельское хозяйство в стране отведено 45 тыс. га. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.

- В 2003г. 60 тыс. туристов, путешествующих на круизных судах, посетили Кубу. «Негосьос эн Куба», 22.12.03-11.01.2004гг.
- В турзоне Кайо Ларго дель Сур (пров. Матанзас) состоялось официальное открытие новой, четвертой по счету в этом районе, гостиницы категории 4 звезд на 524 номера. Гостиница будет находиться в совместном управлении кубинской гостиничной группы «Гран Карибе» и испанской фирмы «Барсело». «Гранма», 29.12.2003г.
- Прирост числа интуристов, посетивших Кубу в 2003г., составил 12,7% по сравнению с 2002г. В течение указанного периода 69% потребностей турсектора покрывались за счет продукции национального производства (в 2002г. 68%). «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- Тургруппа «Кубанакан» принимает 40% туристов, прибывающих на Кубу. В состав «Кубанакана» входят 15 компаний, 9 представительств в различных столицах стран Европы и Америки и 23 совместных предприятия. Планом 2004г. предусматривается 10% прирост доходов группы и туристо-дней. «Негосьос эн Куба», 12-18.01.2004г.
- В состав гостиничной сети «Оризонтес» входят 40 гостиниц, располагающих 6 тыс. номеров. Германия, Канада, Италия, Франция, Испания, Голландия и Мексика являются странами, на которые приходится наибольшее число туристов, останавливающихся в гостиницах сети «Оризонтес». «Негосьос эн Куба», 12-18.01.2004г.
- 20% от общего числа туристов, посетивших Кубу в 2003г. составляют гости из Канады, а 55% прибывают из европейских стран. В сфере туризма действуют 12 совместных предприятий, 18 иностранных компаний принимают участие в управлении гостиницами на Кубе. «Негосьос эн Куба», 26.01-01.02.2004г.
- По информации министерства туризма Кубы, в 2004г. страну посетят 2 млн. интуристов. В 2003г. Варадеро посетили 730 тыс. туристов, что составляет 38% от общего числа отдыхающих, прибывших на Кубу. Доходы Варадеро составили 34% от общей суммы доходов, полученных в сфере туризма на Кубе. Канада является страной, на которую приходится наибольшее число туристов, посетивших Кубу (30%), далее следуют Германия (19%), Великобритания, Италия и Испания. «Хувентуд ребельде», 07.02.2004г.
- В 2003г. Кубу посетили 452 тыс. канадских туристов, что на 29,8% больше, чем в 2002г. В прошлом году 1,3 млн., т.е. 67% от общего числа, составили туристы из Канады, Италии, Германии, Франции, Испании, Великобритании и Мексики. Прирост числа туристов из указанных семи стран составил 14,5% по сравнению с 2002г., а в целом в 2003г. Кубу посетили 1,9 млн. туристов, что на 13.02% больше, чем в 2002г. Планом текущего года предусматривается приезд 2 млн. чел. «Негосьос эн Куба», 16-22.02.2004г.
- Руководством основного кубинского курорта предусматривается, что в текущем году Варадеро посетят 800 тыс. туристов, что составляет 10% прироста по сравнению с 2003г., доходы вырастут на 13%, линейная занятость гостиниц составит 60%, доля участия продукции местного производства в обеспечении потребностей туристического сектора Варадеро достигнет 67%. Странами, на которые пришлась наибольшая количество туристов, посетивших Варадеро в прошлом году, стали

- Канада (30%), Германия (19%), Великобритания, Италия и Испания. «Негосьос эн Куба», 16-22.02.2004г.
- По информации кубинского предприятия по телекоммуникациям «Этекса», в 2003г. были установлены 60 тыс. новых телефонных номеров, в т.ч. 47 тыс. в частном секторе. «Гранма», 01.01.2004г.
- На начало мая с.г. планируется окончание строительства новой гостиницы категории 5 звезд «Гран Лидо Варадеро» на 434 мест в Варадеро, строительство второй гостиницы такой же категории на 396 мест на указанном курорте планируется на конец дек. с.г. После введения в строй указанных гостиниц количество гостиничных мест в Варадеро достигнет 15 тыс. «Экономиск Пресс Сервис», №4, 2004г.
- Доходы кубинской авиакомпании «Кубана де авиасьон» в 2003г. составили 71,2 млн.долл. Закончены модернизационные работы, стоимость которых составила 750 тыс.долл., в аэропорту г.Сьенфуэгос. «Экономиск Пресс Сервис», №4, 2004г.
- В 2003г. детская смертность на Кубе составила 6,3 на тыс. новорожденных. С фев. по апр. с.г. 0,5 млн. кубинских детей будут иммунизированы против полиомиелита. «Гранма Интернасьональ», 22.02.2004г.
- 160 тыс. кубинских налогоплательщиков должны будут внести подоходные налоги в казну государства до 1 марта с.г., а до 1 мая 200 тыс. автовладельцев выплатят налог на наземный транспорт. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.
- В 2003г. отчисления предпринимательской Группы «Каудаль», в которую входят страховые, финансовые и др. компании в общегосударственный бюджет составили 10,5 млн. долл. и 40,1 млн. куб. песо. На протяжении прошлого года Группа предоставила кубинским предприятиям 112 млн.долл. кредитов. «Опсьонес», 15.02.04г. «Негосьос эн Куба», 16-22.02.2004г.
- 3 тыс. чел., входящих в состав молодежных стройотрядов пров. Гранма, будут работать эти летом на строительстве соцобъектов. По всей Кубе количество членов молодежных строительных бригад составляет 58 тыс. чел. «Хувентуд ребельде», 25.03.2004г.
- Кубинское предприятие «Альимпорт», являющееся импортером пищевой и сельскохозяйственной продукции, подписало совместные декларации с представителями штатов Канзас и Южная Каролина (отдельно с каждым из названных штатов), в которых сформулированы условия развития взаимовыгодной торговли. «Гранма», 09.01.2004г.
- В Гаванском дворце съездов состоялась встреча 260 американских предпринимателей из 29 штатов, Федерального округа Колумбия и Пуэрто Рико с представителями кубинского предприятия импортера пищевой и с/х продукции «Альимпорт». Во встрече принял участие президент Кубы Ф.Кастро. Наибольшим количеством фирм (19) был представлен штат Флорида. На встрече были подписаны контракты на приобретение различной продукции на 135 млн.долл., а в сумме с подписанными на прошедшей в нояб. 2003г. Международной Гаванской ярмарке, они составляют 200 млн.долл.

На протяжении 2003г. Куба и США подписали контракты на закупку пищевой и сельскохозяйственной продукции на 325 млн.долл., всего же с

момента начала операций (дек. 2001г.) — на 720 млн.долл. По словам председателя Совета по экспорту с/х продукции США Дж.Саммерса, Куба занимает 8 место по закупкам птицеводческой продукции. В соответствии с информацией предприятия «Альимпорт», Куба ежегодно закупает пищевой продукции на 1 млрд.долл. Президент предприятия «Альимпорт» П.Альварес заверил американских предпринимателей в том, что компании США могут также участвовать в совместных инвестиционных программах, представляющих интерес как для Кубы, так и для США, а именно, в сфере транспорта, базовой промышленности, туризме. «Опсьонес», 28.12.2003г.

— С момента начала торговых операций в дек. 2001г. Куба закупила в США товаров на 692 млн.долл., из которых 527,7 млн. уже оплачены. Транспортировка товаров была осуществлена 260 судами, 70% которых были американскими. Товары были закуплены Кубой в 45 штатах, а отгружены из 17 портов США.

По словам П.Альвареса, президента кубинского предприятия «Альимпорт», закупающего продукцию в США, основной объем закупок приходится на маис (820 тыс.т.), зерно (710 тыс.т.), соевую продукцию (760 тыс.т.), рис (220 тыс.т.), куриные окорочка (220 тыс.т.). В соответствии с закупленным объемом Куба занимает 14 место среди стран, приобретающих в США зерно и 8 по окорочкам.

П.Альварес отметил также, что Куба не ограничивает объемы импортных операций, равно как и любые др. типы сделок с американскими компаниями, включая совместные инвестиции.

По словам П.Альвареса, Куба ежегодно закупает пищевой и сельскохозяйственной продукции на 1 млрд.долл. В прошлом году 30% от данной суммы были закуплены в США. «Опсьонес», 11.01.2004г. «Негосьос эн Куба», 12-18.01.2004г.

- Президент Кубы Ф.Кастро встретился со студентами различных учебных заведений США, прибывшими на Кубу на круизном лайнере в соответствии с программой «Семестр в море», осуществляемой под эгидой университета г. Питсбург. «Хувентуд ребельде», 22.01.2004г.
- Кубинское предприятие «Альимпорт», являющееся импортером пищевой продукции, и представители порта Хьюстон (Техас, США) подписали протокол о намерениях, предусматривающий отгрузку закупаемого Кубой товара через указанный порт. С дек. 2001г., когда были начаты торговые операции с Кубой, предприятиями США было реализовано продукции на 612,5 млн.долл. «Опсьонес», 07.03.2004г.
- В Гаване состоялась X международная с/х ярмарка, в которой приняли участие представители 13 стран. В работе ярмарки впервые участвовали скотоводы США (шт. Флорида), с которыми был подписан контракт на закупку 50 голов крупного рогатого скота. «Опсьонес», 28.03.2004г.
- В Пинар дель Рио и Гаване состоялся семинар студентов Кубы и США. «Хувентуд ребельде», 28.03.2004г.
- Куба-Испания Куба приняла участие в работе XXIV Международной ярмарки, посвященной туризму, которая состоялась в Мадриде. Посол Кубы в Испании И.Альенде была принята президентом автономной обл. Галиции М.Фрага. «Гранма», 03.03.2004г.

- В Каракасе состоялась встреча кубинских и венесуэльских писателей. Во встрече принял участие президент Венесуэлы У.Чавес. «Гранма», 30.01.2004г.
- Представители молодежных организаций Кубы и Белиза подписали в Гаване протокол о намерениях. Министр иностранных дел, обороны и чрезвычайных ситуаций Белиза Г.Смит прибыл в Гавану с официальным визитом. В ходе визита состоится III встреча министров иностранных дел Кубы и Белиза. Состоялись встречи Г.Смита с другими руководителями Кубы. «Гранма», 27.03.2004г.
- По словам президента Бразилии Л.И. Лула да Сильва, Бразилия и дальнейшем планирует расширять торгово-экономические отношения с Кубой. Отдел здравоохранения бразильской пров. Рио де Жанейро и кубинская фирма «Лабиофам» подписали соглашение о борьбе с заболеванием деньге в указанной провинции. «Гранма», 18.03.2004г.
- Зампредсед комиссии по международным связям Национальной ассамблеи народной власти Кубы встретился в Лиме с председателем парламента Перу. Лидер перуанского парламента выразил заинтересованность в укреплении связей с парламентом Кубы и принял приглашение посетить Кубу в текущем году. «Гранма», 18.02.2004г.
- Заместитель президента и министр туризма пров. Фландрия (Бельгия) прибыл с рабочим визитом на Кубу. «Гранма», 27.02.2004г.
- По приглашению ЦК компартии Кубы в Гавану прибыла делегация Революционно-демократической партии Мексики. Делегация была принята членом политбюро и председателем Ассамблеи народной власти Р.Аларконом. В ходе визита также состоялась встреча между членами делегации и секретарем исполкома совмина Кубы К.Лахе. «Гранма», 23.01.2004г.
- Делегация Рабочей партии Мексики прибыла с рабочим визитом на Кубу. В рамках визита состоялись встречи с руководством Кубы. «Гранма», 18.02.2004г.
- Генсек компартии Вьетнама Нонг Дук Ман прибыл с официальным визитом в Гавану по приглашению президента Кубы Ф.Кастро. «Гранма», 06.03.2004г.
- Кубинское предприятие Rodar Motociclos и аргентинская фирма Juki начнут производство мотоциклов на Кубе. Выпускаемая продукция будет предназначена для общественных организаций, турагентств и экспорта в страны Центральной Америки. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- Министр образования Аргентины принял ректоров кубинских университетов. В ходе встречи обсуждались возможности сотрудничества между учебными заведениями обеих стран. «Гранма», 24.03.2004г.
- С 2003г. снова начала действовать программа сотрудничества кубинских предприятий и Аргентинского фонда сотрудничества. В соответствии с программой на Кубе осуществляются 15 проектов в области здравоохранения, сельского хозяйства, высшего образования, водных ресурсов. «Гранма Интернасьональ», 15.02.2004г.
- Военная делегация генерального политического департамента Народной освободительной армии Китая прибыла с официальным визитом на Кубу. «Гранма», 08.01.2004г.

- После того как в прошлом году Куба была определена Китаем в качестве основной турзоны в Западном полушарии, а также подписания соглашения о взаимопонимании между кубинскими и китайскими турорганизациями, на Кубу прибыла первая группа китайских туристов. «Хувентуд ребельде», 21.01.2004г.
- По словам министра иностранных инвестиций и международного сотрудничества Кубы М.Ломас, переговоры, ведущиеся с представителями китайских предприятий с целью их участия в развитии производства никеля, автошин и проведении разведывательных работ на поиск нефти в кубинских водах Мексиканского залива, создают условия для того, чтобы Китай в будущем занял приоритетное место в качестве торгового партнера Кубы. М.Ломас были отмечены также кубинские инвестиции в биотехнологию и туризм в Китае. «Гранма Интернасьональ», 01.02.2004г.

Куба и Китай строят 32-этажную гостиницу категории 5 звезд на 700 номеров в Шанхае, одновременно в Гаване возводится гостиница такой же категории на 650 гостиничных номеров. «Негосьос эн Куба», 02-08.02.2004г.

- В Пекине состоялась международная конференция кубинских и китайских ученых, посвященная проблемам биотехнологии. В рамках проведения кубино-китайской встречи в Китае стало известно, что совместное предприятие Biotech Pharmaceutical начнет производство в Китае созданного в кубинском Центре молекулярной иммунологии моноклонального человеческого антитела h-R3, предназначенного для лечения опухолей шеи и головы. «Гранма Интернасьональ», 15.02.2004г.
- Состоялся визит в Китай кубинских научных сотрудников во главе с директором кубинского Центра молекулярной иммунологии А.Лаге. В рамках визита был рассмотрен ход исполнения 14 уже действующих совместных проектов, намечен еще 21 проект двустороннего сотрудничества и подписаны 3 новых соглашения. В одном из них речь идет о производстве и реализации в Китае антитела СД6, предназначенного для лечения артрита, вызванного ревматизмом и псориаза. Второй документ касается контроля качества производства медпрепаратов, что позволит упростить процесс их реализации в обеих странах, а третьим подписанным документом является соглашение о сотрудничестве в области неврологии. «Опсьонес», 15.02.2004г.
- В Гаване было подписано соглашение между Кубой и Колумбией о научно-техническом сотрудничестве в сфере аудита и контроля за деятельностью организаций и предприятий. «Гранма Интернасьональ», 22.02.2004г.

По приглашению Национальной ассамблеи народной власти Кубы (парламент) в Гавану прибыла делегация парламента Белоруссии. «Хувентуд ребельде», 04.02.2004г.

- Патриарх Греческой православной церкви, Его Святейшество Варфоломей прибыл в Гавану. В аэропорту он был встречен президентом Кубы Ф.Кастро и др. официальными лицами. «Гранма», 22.01.2004г.
- Делегация Кубы во главе с замминистра иностранных дел Х.Герра, находящаяся с официальным визитом в Восточном Тиморе, была принята президентом страны К.Гусмаом. В ходе встречи обсуждались вопросы укрепления двусторонних связей. «Гранма», 28.02.2004г.

- Президент Монголии Н.Багабанди в ходе встречи с послом Кубы высоко оценил отношения, существующие между двумя странами. Президент отметил, что на протяжении последнего времени возросло количество делегаций, которыми обмениваются Куба и Монголия, а также подчеркнул, что сторонами рассматриваются возможности более тесного сотрудничества. «Гранма», 17.03.2004г.
- Делегация Кубы во главе с первым замминистра иностранных дел Ф.Ремиресом прибыла в Гватемалу для участия в официальной церемонии передачи власти новому правительству, во главе с О.Бергером, избранным президентом Гватемалы 28 дек. 2003г. Гватемальская авиакомпания Tikal Jet Airline открыла прямое регулярное авиасообщение между столицами Кубы и Гватемалы. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- Министры иностранных дел Кубы и Габона подписали в Гаване соглашение о сотрудничестве между министерствами обеих стран. В соответствии с решением правительства Габона в Гаване будет вновь открыто посольство Габона. В ходе визита состоялось также І заседание совместной межправительственной комиссии по научно-техническому и экономическому сотрудничеству. В результате будут подписаны Генеральное соглашение по сотрудничеству и Соглашение по созданию совместной комиссии. Экспертами будут рассмотрены вопросы, здравоохранения, высшего образования, туризма, культуры, спорта и принят план работы на ближайшие 2г. «Гранма», 22.01.2004г.
- В ходе I заседания совместной межправительственной комиссии по научно-техническому и экономическому сотрудничеству между Кубой и Габоном подписаны соглашения в сферах здравоохранения, спорта и высшего образования. «Гранма», 24.01.2004г.
- Член политбюро ЦК компартии Кубы Э.Ласо посетил с официальным визитом Габон. «Гранма», 16.03.2004г.
- С 24 дек. 2003г. российская авиакомпания «Аэрофлот» открыла второй еженедельный рейс, связывающий Москву и Гавану. «Гранма интернасьональ», 04.01.2004г.
- Закончился визит на Кубу министра РФ по налогам и сборам Г.И.Букаева. В ходе визита было подписано соглашение о сотрудничестве между финорганами, предусматривающее предоставление техсодействия, обмен информацией о действующем налоговом законодательстве и о налогоплательщиках обеих стран, проживающих на Кубе и в России. Министр отметил, что подписанный документ является межправительственным соглашением и будет содействовать взаимному обмену и экономическому сотрудничеству. «Гранма», 22.01.2004г.
- Состоялся визит на Кубу представителей российской молодежной общественной организации «Вся Россия». Члены делегации провели встречи с депутатами кубинского парламента, руководством комсомола Кубы, Федерации университетских студентов. «Хувентуд ребельде», 02.03.2004г.
- Посол Российской Федерации в Республике Куба А.В.Дмитриев дал интервью корреспонденту кубинской газеты «Гранма Интернасьональ». В интервью посол отметил, что Куба продолжает оставаться одним из главных торговых партнеров

России в Латинской Америке. Посол особо отметил проект создания технологической линии по сборке автомобилей «Лада» на Кубе, а также факт участия российских предприятий в различных тендерах, связанных с инвестиционными проектами, направленными на восстановление кубинских ТЭС, разведку и добычу нефти, модернизацию нефтеперерабатывающих заводов. «Гранма Интернасьональ», 07.03.2004г.

- Вице-премьер министра, министр иностранных дел и внешней торговли государства Сен Висент и Гранадины Л.Стракер прибыл с официальным визитом в Гавану. В ходе визита Л.Стракер примет участие в IV заседании совместной комиссии Куба-Сен Висент и Гренадины. Предусматривается встреча Л.Стракера с кубинским министром иностранных дел Ф.Пересом. «Гранма», 29.03.2004г.
- В Гаване состоялось очередное заседание совместной межправительственной комиссии Кубы и Республики Кения. Кенийская сторона проявила заинтересованность в развитии сотрудничества в области здравоохранения, сельского хозяйства и рыболовства. «Гранма», 02.03.2004г.
- Президент Нигерии О.Обасанхо принял министра труда и соцобеспечения Кубы М.Картайя, прибывшего в страну с рабочим визитом. «Гранма», 19.03.2004г.
- Член политбюро ЦК компартии Кубы Э.Ласо посетил с официальным визитом Анголу. В ходе рабочего визита члена политбюро ЦК компартии Кубы Э.Ласо в Анголу он был принят в Луанде президентом Х.Э.дос Сантосом.
- В ходе пребывания кубинской делегации во главе с министром труда и соцобеспечения А.Моралесом в Хараре подписан протокол о намерениях между министерствами труда и соцобеспечения Кубы и Зимбабве. Протокол направлен на укрепление двусторонних связей между странами. «Гранма», 01.03.2004г.
- Венгерская авиакомпания Malev Air Tours открыла пробное (до 13 фев.) еженедельное воздушное сообщение по маршруту Будапешт-Варадеро. «Опсьонес», 28.12.2003г.
- Замминистра иностранных дел Кубы А.Далмау находится с рабочим визитом в Украине. В ходе визита запланированы встречи с представителями министерства здравоохранения, лидерами общественных организаций и членами парламента. «Гранма», 24.03.2004г.
- По приглашению руководства провинции Гавана на Кубу прибыл украинская делегация во главе с губернатором Киевской обл. А.Засуя. «Гранма», 29.03.2004г.
- Кубинская делегация во главе с генсеком Союза молодых коммунистов О.Риверо была принята президентом Кипра Т.Пападопоулосом. «Хувентуд ребельде», 07.01.2004г.
- Делегация парламентариев Кипра во главе с председателем парламента Д.Кристофиасом прибыла с официальным визитом на Кубу. Члены делегации встретились с председателем Национальной ассамблеи народной власти Кубы Р.Аларконом и др. официальными лицами. «Гранма», 15.01.2004г.
- Президент Республики Куба Ф.Кастро принял членов делегации парламентариев Кипра во главе с председателем парламента Д.Кристофиасом, прибывшими на Кубу по приглашению Национальной ассамблеи народной власти. «Гранма», 17.01.2004г.

— Состоялся визит на Кубу парламентской делегации Финляндии по связям с Кубой. В ходе визита состоялись встречи с руководством министерства иностранных инвестиций и экономического сотрудничества и Союза кубинских женщин. «Гранма Интенасьональ», 28.03.2004г.

обзор прессы / ЭКОНОМИКА НА ЭКСПОРТ

- Состоялся визит в Гавану делегации Йемена во главе с А.С. Аль-Баром, членом постоянного Комитета партии Генерального конгресса народа Йемена. Делегация была принята членом политбюро компартии Кубы Я.Гарсиа. «Гранма интернасьональ», 04.01.2004г.
- Делегация Эфиопии во главе с Т.Тога, министром спорта и культуры находится с рабочим визитом в Гаване. В ходе визита подписаны соглашения о двустороннем сотрудничестве между молодежными организациями двух стран, а также в области культуры и спорта. «Хувентуд ребельде», 04.03.2004г.
- В Гаване состоялось II заседание совместной межправительственной комиссии Куба-Кения. В ходе заседания был подписан заключительный Протокол, направленный на укрепление двусторонних связей в области здравоохранения и образования. «Гранма», 05.03.2004г.
- В соответствии с информацией представителей Международной продовольственной программы, начиная с 1996г., правительство Кубы ежегодно передает на нужды Программы определенное количество сахара. В 2003г. 2,5 тыс.т. кубинского сахара отправлены в Северную Корею в качестве гуманитарной помощи. «Гранма интернасьональ», 04.01.2004г.
- В соответствии с информацией министерства иностранных инвестиций и экономического сотрудничества на Кубе осуществляются 700 проектов сотрудничества с иностранными организациями на 230 млн.долл. 46% проектов сосредоточены в восточных провинциях. «Негосьос эн Куба», 12-18.01.2004г.
- Министр иностранных дел Кубы Ф.Перес выступил перед представителями дипкорпуса, аккредитованного на Кубе. Министр отметил успешное развитие в 2003г. туризма основной отрасли экономики страны, никелевой, нефте-газовой промышленности, а также наукоемких технологий. Министр также заметил, что, по всей видимости, политика США по отношению к Кубе не изменится и блокада не будет снята, и отметил возможность ухудшения и без того достаточно натянутых отношений между США и Кубой. «Гранма», 17.01.2004г.
- 150 кубинских и иностранных предприятий приняли участие в работе VIII Торговой ярмарки «ЭкспоОльгин 2004», состоявшейся в г.Ольгин. Впервые в работе ярмарки приняла участие российская фирма АО «Русия Автомотрис», представившая последние модели автомобилей «Нива» и «Лада». «Опсьонес», 18.01.2004г.
- В Гаванском дворце съездов состоялась III Международная встреча, посвященная борьбе против открытия Зоны свободной торговли Америки. Во встрече приняли участие делегаты из стран Латинской Америки, Карибского бассейна, США и Канады. Президент Кубы Ф.Кастро выступил с заключительным докладом на III Международной встрече, посвященной борьбе против открытия Зоны свободной торговли Америки. «Хувентуд ребельде», 30.01.2004г.

- Делегация Кубы во главе с министром иностранных дел Ф.Пересом приняла участие в работе II Международной встречи министров стран, входящих в состав организации по сотрудничеству Латинской Америки и Восточной Азии. Встреча состоялась в Маниле. «Гранма», 30.01.2004г.
- Куба сотрудничает со 165 странами. Сотрудничество осуществляется в области здравоохранения, образования, спорта. 120 смешанных комиссий периодически проверяют ход сотрудничества и планируют его дальнейшее развтие. Осуществляются 876 проектов сотрудничества Кубы с развивающимися странами, в основном в сфере здравоохранения. 15 тыс. медработников Кубы работают в 64 странах Латинской Америки, странах Карибского бассейна и Океании, Африки, Азии и Европы. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.
- По словам Р.Герреро, замминистра ининвестиций и экономического сотрудничества, 56% из 400 международных экономических ассоциаций, аккредитованных на Кубе, приходятся на европейские страны, а наибольший объем торгового сотрудничества на испанские фирмы. «Опсьонес», 18.01.2004г.
- В 2003г. общая сумма денежных переводов кубинцев, постоянно проживающих за границей, родственникам на Кубу, составила 1,2 млрд. долл. Выручка от продаж в магазинах, торгующих за СКВ, в этом же году достигла 1,3 млрд. долл. 60% кубинского населения имеют источник дохода в СКВ, хотя в большинстве своем в небольших количествах. За границей, в основном в США, Испании, Италии, Канаде, Мексике, Доминиканской Республике, Колумбии, Эквадоре, проживает 1,5 млн. кубинцев. «Экономикс Пресс Сервис», №1, 2004г.
- С 22 по 25 фев. с.г. в Гаване состоится VI международный фестиваль, посвященный гаванским сигарам. «Гранма», 17.02.2004г.
- С 5 по 15 фев. в Гаване состоится Международная книжная ярмарка, в которой примут участие 60 (37 из Германии) иностранных издательств и 30 кубинских. «Хувентуд ребельде», 06.02.2004г.
- С 9 по 13 фев. с.г. в Гаванском Дворце съездов состоится VI Международная встреча экономистов, посвященная вопросам глобализации и проблемам развития. «Опсьонес», 08.02.2004г.
- Со 2 по 6 фев. с.г. в Гаванском Дворце съездов состоится IV Международная встреча «Университет 2004», посвященная проблемам высшего образования. В работе встречи примут участие делегаты 70 стран. «Компьютерный информационный бюллетень», №4, 2004г.
- Объявлено, что в Международной ярмарке, посвященной продуктам питания, упаковкам и графике, которая состоится в Гаване в апр. с.г., примут участие 11 стран. «Опсьонес», 29.02.2004г.
- По словам министра внешней торговли Кубы Р. де ла Нуэса объем экспорта в 2003г. вырос на 18% по сравнению с 2002г. Министр отметил, что с прошлого было начато государственное кредитное страхование экспортеров Внешторгбанком Кубы. «Опсьонес», 21.03.2004г.
- В пров. Лас Тунас после перерыва, связанного с отсутствием сырья, начала работать фабрика по производству хирургических и бытовых перчаток. Фабрика оснащена итальянской технологией, а сырье поставляется в соответствии с контрактом, подписанным с Китаем. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.

- В 2003г. объем производства совместного кубино-французского предприятия АО Навапа Club составил 2 млн. ящиков рома, что на 12% больше, чем в 2002г. «Экономикс Пресс Сервис», №24, 2003г.
- Закончены модернизационные работы на мукомольном предприятии им. Команданте Даниэль (пров. Ольгин), стоимость которых составила 2 млн. песо и 700 тыс.долл. Установка современной итальянской линии позволит перемалывать 120 т. кукурузных зерен в час. «Гранма», 09.02.2004г.
- Проводятся работы по модернизации процесса производства цемента на фабрике в г.Сьенфуэгос. После завершения работ уровень производства составит 1,5 млн.т. цемента или цементного клинкера в год. «Гранма», 10.02.2004г.
- В отчетном докладе о деятельности предприятий министерства внешней торговли Кубы за 2003г. отмечено, что по сравнению с 2002г. объем экспорта вырос на 18%, а импорта на 12%. Доля импорта во внешнеторговом балансе страны составляет 74%.

На конец 2003г. правами на внешнеторговую деятельность обладали 419 предприятий, из них 217 — государственные или акционерные общества со 100% кубинским капиталом. В этот же период в стране существовало 816 отделений инофирм. Основными торговыми партнерами Кубы, на которых пришлось 72% товарообмена, были Венесуэла, Испания, Китая, Канада, Нидерланды, Италия, США, Мексика, Франция и Россия. В 2003г. поддерживались торгово-экономические отношения со 176 странами. В указанный период зарегистрирован 85% прироста экспорта нетрадиционных товаров и 5% — традиционных. «Гранма», 26.02.2004г.

- Предприятием «Виктория де Хирон», входящим в состав министерства сельского хозяйства, в 2003г. было собрано 353 тыс.т. цитрусовых. Планом текущего года предусматривается собрать 400 тыс.т. Объем экспорта предприятия в 2003г. составил 30 млн.долл., а в 2004г. планируется достижение суммы в 50 млн. «Опсьонес», 21.03.2004г.
- Министр-президент Национального банка Кубы Ф.Соберон в отчетном докладе о деятельности банковской и финансовой системы страны на протяжении 2003г. коснулся вопроса внешней задолженности Кубы и отметил, что хотя и не возобновлены многосторонние переговоры с Парижским клубом, двусторонние контакты с кредиторами с каждым днем становятся все более частыми. По словам Ф.Соберона, на протяжении прошлого года Национальный банк Кубы из собственных фондов выделил 115 млн.долл. кредитов кубинским предприятиям. Министр президент отметил также введение в действие постановления №65 от июля 2003г., согласно которого устанавливается новый порядок использование кубинских конвертируемых песо при расчетах между юрлицами внутри страны. Осуществление выплат в инвалюте всеми кубинскими предприятиями производится после получения разрешения Валютного комитета, находящегося в ведении Центробанка. «Опсьонес», 04.01.2004г.

# Статистика

#### Исполнение бюджета, в млн. песо

	1999г.	2000г.	2001г.	2002г.	2003г.
Всего доходов	.13419,2.	.14505,0	15033,5	16051,0	.17250,0
- налог с оборота	5786,4.	6025,0	5721,6	6561,0	7228,0
- взносы на соцобеспечение	1115,4.	1170,0	1247,8	1350,0	1405,0
Всего расходов	.14030,9.	.15243,0	15771,0	17051,0	.18324,0
- предприним. деятельность	2669,8.	2728,0	2622,2	3308,0	3473,0
<ul><li>просвещение</li></ul>	1829,6.	2125,0	2368,6	2790,0	3208,0
-здравоохранение	1553,1.	1726,0	1796,6	1935,0	2030,0
- социальное обеспечение	1785,7.	1786,0	1870,3	1960,0	2101,0
- оборона и МВД	752,3.	935,0	1273,8	1261,8	1275,0
<ul><li>управление</li></ul>	457,4.	537,0	565,2	625,0	620,0
Дефицит бюджета (-)	611,7	738,0.	737,5	1000,0	1074,0
Источник: минфин и цен К	убы				

# Объем денежной массы в обращении,

#### ликвидные накопления, в млн. песо

	2000г.	2001г.	2002г.	2003г.
Объем денежной массы в обращении				
Поступления (доходы)	.17312,7	18365,9.	20348,6	21977,9
- товарооборот	.11565,9	11845,2	12162,1	13013,9
- транспортные услуги	286,0	316,0.	323,7 .	293,8
Расходы	.17598,0	18852,8.	21697,4.	22515,8
- зарплата	9720,9	10386,4.	11045,4	11535,2
- соцобеспечение	1759,1	1764,6.	1779,5	2032,4
Ликвидные накопления				
Всего	9902,2	10489,8.	12337,6.	13616,8
Наличные средства	4568,0	5054,8.	6403,3	6941,2
На сберегательных счетах	5334,2	5435,0.	5934,3	6675,6
Источник: Центральный банк Кубы				

#### Отпуск продуктов питания населению и их расценки в системе нормативного распределения, а также в продаже в гос. розничной торговой сети, на янв. 2004г.

		Цена в своб.
	цена/ед.	Кол-во продаже, \$
Хлеб	0,05	
Рис	0,24	1,5 \$-1 кг.
Масло подсолнечное	0,40 .	
Яйца	0,15	12 шт. ежем1,2 \$-10 шт.
Сахар (рафинсырец)	0,14-0,08 .	1,9 \$-1 кг.
Фасоль	0,30	20 унций** ежем
Овощи	0,30-0,40	10-15 фю ежем
Рыба	0,45	2 ф. ежем10 \$-1 кг.
Мясо	0,70	0,5 ф. кажд. 9 день10 \$-1 кг.
Мясные субпродукты	3,00	0,75 ф. кажд. 9 день5 \$-1 кг.
Куры	0,70 .	
Молоко (до 7 лет)	0,25	1 л. ежедн1,4 \$-1 л
Молоко сгущ. без сахара (0-3 лет)	0,35	1,2 \$-1 банка
Кефир соевый (7-13 лет)	1,00	8 л. ежем
Сигареты (крепкие)	2,00	
Сигареты (слабые)	2,50	1 пач. ежем1 \$-1 пач.
Спички	0,05	1 кор. ежем0,15 \$-1 кор.
Соль	0,10	0,75 ф. ежем0,45 \$-1 кг.
Молоко порошк. (меддиета)	2,50	5,5 \$-1 кг.
Кофе	0,06	6 унц. емес 8 \$-1 кг.
Зерновая смесь в порош. (ст. 65 лет)	1,50	
Макаронные изделия	0,45 .	1,6 \$-1 кг.
Галеты	0,73	
Мыло банное/туалетное	0,25 .	1 шт. ежем0,5 \$-1 кусок
Мыло стиральное	0,20	1 шт. ежем0,3 \$-1 кусок
Фровощ. пюре (0-3 лет)	0,25	14 банок ежем0,5 \$-1 банка
Керосин (топливо)	0,09	
Спирт (топливный)	0,12	
Жидкое мыло	3,60	1 л. ежем1,5 \$-1 л.
Зубная паста	0,65	1 тюб. на 2 чел. ежем
* Øvht = 460 rp · ** Vhijag = 28 35 rj	n	

<sup>\*</sup> Фунт = 460 гр.; \*\* Унция = 28,35 гр.

На основе еженедельных информбюллетеней в газете «Трибуна» за 2002г.

#### Товарооборот Кубы

#### с основными торговыми партнерами, в млн.долл.

	Экспорт	Импорт	Товарооборот
Венесуэла	50	950.	1000
Испания	146,2	518,9.	665,1
KHP*	120	530.	650
Канада	371,1	254,2.	625,3
Италия	17,0	292,1.	309,1
США		350,0.	50,0
Мексика	20,0	216,0.	236,0
Франция			234,0
Россия	172,9	60,0.	232,9
* По данным посольства	КНР в Респуб	лике Куба, тог	варооборот Китая с

Кубой составил 350 млн.<br/>долл., из которых китайский экспорт — 230, импорт - 120 млн.долл.

#### Товарооборот Кубы, в млрд.долл.

	1999г.	2000г.	2001г.	2002г.	2003г.
Всего	5,4.	5,6	6,6 .	5,6	6,4
Экспорт (ФОБ)	1,4 .	1,5	1,7 .	1,4	1,6
Импорт (СИФ)	4,0 .	4,1	4,9 .	4,2	4,7
Сальло	2.8	2.6	-3.2.	2.8	3.1

#### Экспорт (импорт) России в (из) Республика Куба по товарным группам, в млн.долл.

				% к и	тогу	в %
тн вэ	д	2002Γ.	2003г.	2002г.	2003г.	03/02
	Товарооборот	536,3	232,9			43,4
	Экспорт	255,9	60,0			23,4
2710	Нефть сырая	185,0	10,0	72,3	16,7	5,4
6812	Асбест	3,8	2,8	1,5	4,7	73,7
7206	Стальной прокат	7,5	1,4	2,9	2,3	18,7
7606	Алюминиевый прокат	1,8	4,8	0,7	8,0	266,7
8703	Автомобили легковые	6,6	9,2	2,6	15,3	184
8704	Автомобили грузовые		0,6		1,0	
8708	Запчасти авто-, с/х, стройтехни	ики14,2	14,2	5,5	23,7	100,0
8607	Оборуд. и запч. для ж/д трансп	1,6	0,5	0,6	0,8	31,3
8803	Авиационные запчасти	2,1	1,8	0,8	3,0	85,7
4011	Шины пневматические	8,0	5,1	3,1.	8,5	63,8
8501	Электромоторы	1,1	0,8	0,4	1,3	72,7
8413	Насосы промышленные	0,9	1,0	0,4	1,7	.1-11,1
8535	Электротехнические изделия	0,7	0,8	0,3	1,3	114,3
8492	Шарикоподшипники	0,4	0,5	0,2	0,8	125,0
84-90	Машины, оборуд	4,5	2,6	1,7.	4,3	57,8
	Другие товары	5,0	3,9	2,0	6,5	78,0
	Импорт	280,4	172,9			61,7
1701	Сахар-сырец	273,1	165,0	97,4	95,4	60,4
3003	Медикаменты	6,9	7,8	2,4	4,5	113,0
	Другие товары	0,2	0,1	0,1	0,1	50,0

# Товарная структура экспорта (импорта) России

#### в (из) Республика Куба, на 1 янв. 2004г., в млн.долл.

		Экспорт						Импор	Γ	
		200	)2	2003		03/02	200	2 200:	3	03/02
		млн.\$	% мл	ін.\$	%	%	млн.\$	% млн.\$	%	%
	Всего	255,9		60,0		23,4.	280,4	172,9		61,7
27	Нефть сырая	185,0	72,3	10,010	6,7.	5,4.				
72-83	Сырьевые товарь	Ы								
	и полуфабрикать	а25,8	10,1	14,12	3,5.	54,6.				
84-90	Машины, оборуд	Į.								
	транспорт	32,1	12,5	32,05	3,3.	99,7.				
1701	Сахар-сырец						273,19	7,4.165,0.9	5,4	60,4
3003	Медикаменты						6,9	2,57,8	.4,5	.113,0
	Другие товары	13,0	5,1	.3,90	6,5.	76,5.	0,4	0,10,1	.0,1	25,0

# Представительства

www.cuba.polpred.ru Сотни страниц о бизнесе с Россией

www.cubagob.cu Правительство; www.camaracuba.com Торговая палата; www.aduana.islagrande.com Таможня; www.cubaweb.cu Центр иноинвестиций, www.cubasi.ru «Этекса»; cubanet.org, www.radioreloj.cu СМИ; www.123y.islagrande.cu, afrocubaweb.com, www.cubatravel.cu Туризм; cuba.cu Полезные ссылки

ОБРАЗОВАНИЕ: www.reduniv.edu.cu Вузы; www.ispjae.cu Instituto Superior Politecnico; www.uclv.edu.cu Universidad Central de Las Villas; www.unica.edu.cu Universidad de Ciego de Avila; www.uo.edu.cu Universidad de Oriente

#### РОСУЧРЕЖДЕНИЯ

ПОСОЛЬСТВО РФ В ГАВАНЕ (+БАРБАДОС)

ДМИТРИЕВ Андрей Викторович, ГЛЕК Евгений Григорьевич • 5 Avenida, N 6402, entre 62 y 66, Miramar, La Habana, (537) 204-1085, -2686, -1080, ф.-1038, embrusia@ceniai.inf.cu, www.cuba.mid.ru • КОНС. ОТД. 24-1074, ruscons@ip.etecsa.cu, www.cubagob.cu

#### ТОРГПРЕДСТВО В ГАВАНЕ

ПОДОЛЬКО О. Е. • Calle 13, №651 e/A y B, Habana, (537) 33-3620, ф.-18, scomerc.rusia@enet.cu

#### ГЕНКОНСУЛЬСТВО В САНТЬЯГО-ДЕ-КУБА

Calle 4, esq. 7, N 202, Vista Alegre, Santiago de Cuba, (53-22) 68-7146, gkrfsdc@ip.etecsa.cu

#### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В РФ

ПОСОЛЬСТВО (01.01)

121009 М., Леонтьевский пер. 9, **(095) 290-2882**, ф. 202-5392, телекс 64414314, embacuba@online.ru, **www.posolstvo-cuba.ru** • Хорхе МАРТИ МАРТИНЕС (Jorge MARTI MARTINEZ, посол), Carlos Jimenes CASAUS (Карлос Хименс КАСАУС, советник, торговля, 290-2805), Абелардо де ла О АПАРИСИО (Abelardo de la О APARICIO, торг. атташе, 290-1320), Альфредо Нивес ПОРТУНДО (Alfredo Nieves PORTUONDO, советник, культура, пресса, 202-4657), Томас Авелино ОРТЕГА ФЕРНАНДЕС (Тотаs Avelino ARTEGA FERNANDEZ, военный атташе, 290-6561) • КОНС. ОТД. (пн.,вт.,пт. 9-13) 290-6596, Педро ПАСКАУЛЬ (Pedro Miguel Soca PASCUAL, II сек.)

#### ГЕНКОНСУЛЬСТВО

190000 С.-П., Рылеева 37, (812) 272-5303, ф.-7506, (пн.-пт. 9-18) • Рудольфо ХАМПЬЕР (Rodolfo HUMPIERE, генконсул), г-жа Рейна Родригес де ХАМПЬЕР (Reina Rodriges de HUMPIERE, консул), Селедонио ДИАС (Celedonio DIAS, вице-консул)

#### инофирмы в РОССИИ

#### **ATLANTIDA**

**Внешнеторговая и промышленная деятельность ●** 115404 М., Радиальная 11-2, **(095) 937-3023**, 937-3024, ф. 937-5863, Рене Крус Корреа • calle 1 ra, 1205 e/12 y 14 Miramar, 11300 Ciudad de La Habana, 537 24-1441, ф. 24-2579, presidencia@atlantida-sa.cu, Alberto Zequeira Fernandez

#### AVIAIMPORT

**Авиаоборудование •** M., **(095) 281-0830**, aviamos@orc.ru, Josue Denacimiento

#### AZUIMPORT

**Оборудование и сырье для сахарпрома •** М., **(095) 290-0882**, minaz@online.ru, Aldo Cabrera

#### **BLUE BALTIC SHIPING**

**Морперевозки •** М., **(095) 281-3348**, ф. 284-3390, blutran@orc.ru, Wilfredo Enriquez

#### **CUBACONTROL**

Инспекция импортируемых и экспортируемых • 115404 М., Радиальная 11 2, (095) 798-5263, Хильберто Луис Койра Диас • Calle Conill, esq. 26 Nuevo Vedado, Habana, 537 55-5720, ф. 55-5730, cubacontrol@cubacontrol.com.cu, Julio Perez Gonzalez

#### **CUBANA DE AVIACION**

Авиаперевозки • 117049 М., Коровий Вал 7, секция 5, (095) 238-4343, ф. 238-6663, телекс 414434, info@cubana.ru, www.cubana.ru, Ирелио Оскар Диас Санабриа • Calle 23, 64 La Rampa, Vedado, Habana 4, 55-1039, ф. 33-3332, телекс HAVDDCU, Рамон Вальдивия Акоста

# CUBANACAN

Туроператор, лечение на Кубе • 115404 М., Радиальная 2, (095) 933-2738, ф. 243-6641, cubanacanru@mtu-net.ru, www.cubanacan.cu, Edel Castro Bode • 2288 RE, Rijswijk, Visseringlaan 24, reservation@cubanacan.nl, Jose Angel Sanchez Valladares

#### **CUBAZUCAR**

**Сахар, спирты •** М., **(095) 290-3653**, ф. 232-3411, Rolando Alcala **ECIMETAL** 

**Металлы •** М., **(095) 291-7553**, ф. 290-6013, Lazaro Fraga

#### **ENERGOIMPORT**

**Электрооборудование** • М., **(095) 291-7553**, ф. 290-6013, prieto@online.ru Luis Prieto

#### HABANOS. INFIFON

Сигары • М., Татарская 18, стр. 1, (095) 961-0267, infifon@sovintel.ru, Ernesto Gonzalez

#### **HEBER BIOTEC**

**Биопрепараты**, **вакцина против гепатита-Б •** М., **(095) 434-4163**, hebermos@online.ru, Zoya Rodriguez

#### INTERSAJAR

**Сахар** • М., Кутузовский 7/4, **(095) 937-3016**, ф.-9

#### MEDICUBA. PETROCUB

**Медпрепараты** • М., **(095) 196-4874**, Alfredo Farinjas

#### MINTUR

Туризм • М., Кутузовский пр-т 9, корп. 2, оф. 66, (095) 933-5986, ф. 243-0383,cubaturismo@mtu-net.ru, Puig Martines

#### **TECNOAZUCAR**

Напитки из сахарного тростника • М., (095) 290-0882, minaz@online.ru. Aldo Cabrera

#### TECNOIMPORT

Оборуд. и запчасти • М., (095) 290-2380, Ernesto Prado

#### ПРЕНСА ЛАТИНА

Агентство • М., Ак. Бочвара 5, корп.2, оф. 30, **(095) 196-4775**, prenleo@ropnet.ru, Марио Умберт Гаррида Мартинес

#### WWW.CUBA.POLPRED.RU

КУБА. Том 4, 2004 г. (205 Кб/41 стр., 147 долл.) Экономика • Сахар • Импорт нефти • Хоздеятельность • Уровень жизни • Биотехнологии • Финансовое право • Внешняя торговля • Торговля с Россией • Техсотрудничество с РФ • Выставка РФ-2003 • Обзор прессы І Уровень жизни І Нефть и энергетика І Металлургия и оборудование І Сахар и табак І Сельское хозяйство І Иностранный туризм І Транспорт и телеком І Медицина І Торговля І Связи с США и ЕС І Связи с Ибероамерикой І Внешэкономсвязи І Связи с Россией и СНГ • Статистика • Представительства

КУБА. Том 3, 2004 г. (390 Кб/76 стр., 147 долл.) Общие сведения • Зкономика • Иноинвестиции • Никель • Сахар-сырец • Энергетика • Промышленность • Экспорт • Финансы • Таможня • Внешэкономсвязи • Диалог с Россией • Связи с Россией Российско-кубинский товарооборог | Инвестиционное сотрудничество РФ на ярмарке в Гаване • Обзор прессы Экономическое положение | Валюта и финансы | Нефти энергетика | Машиностроение и металлургия | Сахарный бизнес | Сельское хозяйство | Биотехнология и медпром | Информатика и связь | Туристы из-за границы | Внешнеэкономические связи | Внешняя торговля | Народное хозяйство Представительства • Статистика

КУБА. Том 2, 2003 г. (170 Кб/32 стр., 147 долл.) Общие сведения • Экономика • Финансы • Банки • Инвестиции • СЭЗ • Металлургия • Сахар • Агропром • Туризм • Транспорт • Авиаперевозки • Морфлот • Фармпром • Рыба • Нефть • Энергетика • Экспорт • Телеком • Связи с Россией • Статистика

КУБА. Том 1, 2002 г. (540 Кб/90 стр., 147 долл.) Политика • Экономика-**2000** Направления развития в 2001г. | Экономика-**1999** Госбюджет 2000г. I Уровень жизни I Финансы-2000 • Финансы-1999 Реорганизация экономики | Банковская система | Сделки с недвижимостью | Банки • СЭЗ • Зкспорт • ВЭД Новые формы эконом. политики | Нормативно-правовая база | Налоги | Инвестиции-2000 • Инвестиции-1999 • Торговля «Нормируемый» рынок | Туризм-2000 • Туризм-1999 • Сахар • **Агропром-2000 • Агропром-1999** Кооп. сектор в сельском хозяйстве ∣ Съезд кооператоров 15-17 мая 2000г. | Рыба-2000 • Рыба-1999 • Промышленность • ТЭК • Электроэнергетика • Нефть • Горнодобыча • **Цветмет** Переработка никелевых руд | **Чермет** • **Легпром** • Строительство • Биотехнологии • Медпром Кубинские медики за границей I **Транспорт-2000 • Транспорт-1999** Морфлот I Воздушный транспорт | Аэропорт г.Гаваны им.Хосе Марти | Связь • Недвижимость • СМИ Религиозные издания | Церковь • Наркотики • Виза Порядок въезда иностранцев | Зарубежные консульства на Кубе | **Гражданство** Смешаные браки | Ибероамерика Торговая палата Кубы | ІХ Ибероам. встреча | Соседи Отношения с США І ... Мексикой І КАРИКОМ Участие во 2 саммите АКГ | Комиссия Куба-КАРИКОМ | Матансас • Связи с Россией-2000 • Связи с Россией-1999 Торгово-эконом. отношения I Рос. экспортеры и инвест. сотрудничество | Обзор прессы События за март 2001г. | Хроника отношений с США I Кубинские оценки итогов 1999г. I Отношения с СНГ I Настроения провинциалов | Театральное искусство | **Представительства** • Статистика

КУБА. 1999 г. (189 Кб. 147 долл.) Личный взгляд • Госструктуры • Макроэкономика • Внешняя торговля • Банки • Электроэнергетика • Нефть • Металлургия • Легпром • Фармацевтика • Строительство • Транспорт и связь • Агропром • Туризм • Гавана • Лас-Тунас • Связи с Россией • Бюро в Москве • Обзор прессы